

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2005

Målparagrafen enligt stadgarna lyder som följer:

*Förbundet erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välståndsutvecklingen i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.*

*Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.*

Vid SUHF:s förbundsårsmöte i Malmö i oktober 2004 beslutades att i princip ha en oförändrad inriktning för 2005 i förhållande till 2004. Förbundets inriktning skall därmed vara:

*Att fortsätta arbetet med att etablera sig som huvudorgan och referenspunkt för sektorns synpunkter vilket bland annat innebär att t.ex. få statsmakterna och andra samhällsorgan att betrakta SUHF som det naturliga organet för diskussion av sektorns frågor.*

*De frågor som är viktigast för SUHF att föra för sektorns räkning är:*

- *Resurser för högskolesektorn.*
- *Frågor om självstyre, både vad avser möjligheten till en ny organisationsform och minskad detaljreglering av högskolans inre verksamhet.*
- *Internationaliseringsfrågor såsom förutsättningarna för ett europeiskt forskningsråd och genomförandet av Bolognaprocessen.*
- *arbetsfördelningen i högskolan och sektorns framtida utveckling.*

*Att medverka till att sektorns frågor ges medial uppmärksamhet.*

*Att fortsatt bedriva sektorsinternt arbete för utformning av rekommendationer om standarder, bevakning av rationaliseringsmöjligheter inom sektorn samt vidmakthålla nätverk. En översyn av förbundets arbetsgruppers uppdrag och mandatperioder skall genomföras.*

*Att initiera ett kvalitetsutvecklingsarbete vad avser formerna för förbundets egen verksamhet i syfte att ge medlemmarna största möjliga utbyte.*

Verksamheten diskuteras i beslutet under fyra huvudrubriker:

1. **Nationella förutsättningar för universitet och högskolor** (bla ekonomi, system för resursfördelning, reglering i lag och förordning – självstyre, ny myndighetsform, etc)
2. **Europeisk utveckling** (Bolognaprocessen, 7:e ramprogrammet och European Research Council, universitetens roll i Europa, insatser inom EUA och NUS, etc)

3. **Sektorns interna frågor, inre stöd** (remisser, genomförande av reformer i enlighet med propositioner, tex ECTS-betyg, egna nätverk, tex HfR, ledarutveckling, innovationspolicy, etc)
4. **Förbundets egen utveckling** (arbetsformer, arbetsfördelning i den svenska högskolesektorn, avgränsningar mot andra organ och val av förbundets framtida roll i strategiska frågor, etc)

Efter en inledande övergripande beskrivning följer i denna verksamhetsberättelse redovisningar av insatserna under dessa rubriker.

### **Förbundets ekonomi**

Uttaxeringen av medlemsavgifter (4 700 000 kr) var oförändrad i förhållande till 2004. Samtliga uttaxerade medel har inte förbrukats. Det samlade överskottet för förbundet är 3058 tkr varav 345 tkr är medel för HfR. Bokslutet redovisas separat.

### **Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli**

SUHF har under verksamhetsåret bestått av medlemmar enligt bifogad förteckning. Från 1 januari 2006 välkomnas två nya medlemmar, Ersta Sköndal och Sophiahemmet. Beslutet fattades vid förbundsårsamlingens höstmöte och antalet medlemmar blev därmed 42 från 2006.

Förbundsårsamlingen har under 2005 sammanträtt den 17 mars och den 17 november. Vår-mötet hölls vid den permanenta svenska delegationen till EU i Bryssel och höstmötet vid Göteborgs universitet.

SUHF arrangerade i samband med höstens förbundsårsamling tillsammans med Göteborgs universitet sin årliga konferens den 16 november på temat "Framgångsrik forskning inom högskolan – nya möjligheter". Ca 140 personer deltog. De olika programpunkterna dokumenterades i samarbete med Universitets-TV och de filmade inslagen kan nås via förbundets hemsida. Konferensen markerade förbundets 10-årsjubileum.

Styrelsen har bestått av Bo Sundqvist, ordförande, Agneta Bladh, vice ordförande, Kåre Bremer, Ann-Christin Bylund, Marie-Louise Ekman, Romulo Enmark, Leif Lindfors och Gunnar Svedberg. Styrelsen har hållit åtta sammanträden. Fem har hållits i SUHF:s lokaler, ett i Steningevik, ett vid Göteborgs universitet och ett i Köpenhamn i samband med ett inter-nat i Rektorkollegiets lokaler. Presidiet, dvs ordförande, vice ordföranden och generalsekreterare, har normalt haft telefongenomgångar av aktuella frågor en gång per vecka. Beslut fattade av presidiet har redovisats vid nästkommande styrelsemöte.

Vid kansliet är 4 personer verksamma, en generalsekreterare, en projektledare, en chefsadministratör och en deltidsanställd medarbetare, sammantaget 3½ årsarbetskrafter. Tjänsterna är placerade vid Uppsala universitet (generalsekreteraren) och Stockholms universitet (övriga). Kansliet har liksom tidigare kunnat anlita tjänstemän vid skilda universitets- och högskoleförvaltningar för olika uppgifter.

SUHF:s ekonomiadministration sköts av Stockholms universitet. Formellt är SUHF i detta avseende inordnat som ett kostnadsställe vid universitetet. SUHF:s datatekniska stöd ges genom Karolinska institutet.

SUHF hyr lokaler i bostadsrättsföreningen Astrea 12. Lokalerna omfattar liksom tidigare fem arbets- och sammanträdesrum, liksom en källare. De har använts som arbetslokaler för kansliet och som sammanträdeslokaler för styrelsen och andra arbetsgrupper inom SUHF. Inga förändringar i lokalerna eller större investeringar har genomförts. Hyresavtalet är tre-årigt, 2005-7.

## **Arbetsformer**

### ***Information om förbundet och dess frågor. Samarbete med andra myndigheter***

Under 2005 har arbetet att göra förbundet känt såväl externt som internt i sektorn inkluderat fortsatt arbete såväl mot Regeringskansliet som andra myndigheter.

Förbundets informationsblad ändrade format under 2004 och sprids numera endast elektroniskt. Antalet prenumeranter på informationsbladet är ca 800 att jämföra med ca 250 som var abonnenter före omläggningen. Förbundets hemsida ([www.suhf.ki](http://www.suhf.ki)) har under året förnyats med extern hjälp.

Ett möte med ordförandena i lärosätenas styrelser hölls i november i anslutning till jubileumskonferensen. Temat för diskussionen var *Kollegiala styrsystem*. SFS har i vanlig ordning inbjudits till och närvarat vid förbundsårsamlingens möten och har ett stående erbjudande att utse personer till förbundets arbetsgrupper samt möjlighet att gå igenom ärendelistan till förbundets styrelsemöten med generalsekreteraren.

Ett möte med nyttillträdna rektorer har också genomförts.

Information om förbundets verksamhet har också lämnats av kansliet i samband med konferenser av olika slag.

### ***Riksdag och regering***

SUHF:s ledning har vid några tillfällen haft möjlighet att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor med statssekreteraren i Utbildningsdepartementet och hennes medarbetare. Samtal har också förts med företrädare för Riksdagen. Därutöver har många samtal förts på tjänstemannanivå med myndigheter och organisationer.

Ordföranden har föredragit sektorsfrågor för utbildningsutskottet.

SUHF har vid några tillfällen tillskrivit regeringen i särskilda frågor. En sådan fråga är behovet av omgående beslut om föreslagna förändringar av skiljekriterier för studenter som i antagningen uppvisar likvärdiga meriter. Förbundet har också uppmärksammat regeringen på behovet av förändringar i sekretesslagen för att garantera studenter att en skyddad identitet också kan garanteras i högskolan. Slutligen har förbundet tillskrivit Statsministern inför budgetförhandlingar i EU angående behovet av stärkta satsningar på forskning.

### ***Andra myndigheter/organisationer***

Här redovisas ett urval av frågor där diskussioner förts med andra myndigheter.

Med *Vetenskapsrådet* har förts diskussioner om flera spörsmål. En är utformningen av programmet för stöd till starka forskningsmiljöer (Linnéstödet). Under slutet av året har samtal förts om gemensamma förberedelser för att kunna påverka innehållet i nästa forskningspolitiska proposition. *SUNET* tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Förbundet har under 2005 nominerat en majoritet ledamöter till *SUNET*:s styrelse. Vidare har den framtida utvecklingen av *SUNET* diskuterats med dess ledning vid styrelsemöten och en förbundsårsamling. Med *VR* förs också samtal om bidragsvillkor och kring riktlinjer för hantering av integritetskänsligt material samt frågor rörande Open Access.

*Högskoleverkets* planer för utvärderingar i nästa sexårsperiod (från 2007) har diskuterats i överläggningar med Kanslern och hennes medarbetare vid styrelsesammanträde och förbundsårsamling.

Generalsekreteraren har deltagit i ett av SFS ordnat seminarium under Almedalsveckorna liksom även två som arrangerades av SULF respektive CF. Han har också lämnat ett bidrag vid SFS höstkonferens. SFS har en arbetsgrupp för diskussion av det s.k. tjänstedirektivet. Förbundet har utsett Mats Ola Ottosson att ingå i gruppen. Ett antal överläggningar i gemensamma frågor har också genomförts med SFS ordförande.

*Internationella programkontoret* har ett samarbetsorgan för högskolefrågor i vilket kansliet medverkar tillsammans med SIDA, SI, HSV och SFS. Beträffande programkontorets roll i samarbeten inom Bolognaprocessen, se nedan. Förbundet utser tre ledamöter till den nationella kommittén för IAESTE-programmet som administreras av programkontoret. Styrelsen har träffat utredaren av Programkontorets framtida roll och även tagit upp denna fråga med statssekreteraren.

Tillsammans med KVA och STINT har förbundet arrangerat ett seminarium för japanska universitetsrektor.

Alkoholkommitténs arbete och Lärarutbildningskonventets arbeten har presenterats för styrelsen.

Förbundet har som ambition att träffa utredare av olika frågor som berör sektorn. Så har under året skett i olika former med utredarna av Avgiftssystemet, Moderniseringen av kårobligatoriet, Resurstilldelningssystemet, Förändring av lärarundantaget osv. Förbundet har också haft möjlighet att påverka sammansättningen av referensgrupper för de två förstnämnda. Genom personalunion har det också varit möjligt att följa utredningarna U2010 (VR, Riksbankens jubileumsfond) och Framtidens universitet (IVA)

Styrelsemedlemmar och i viss utsträckning andra har utsetts att företräda förbundet vid olika seminarier m.m.

Förbundets arbetsgrupper och dess verksamhet redovisas under lämplig rubrik nedan.

Generalsekreteraren har deltagit i flera av universitetsdirektörernas och förvaltningschefernas nätverksmöten. Dessa möten har också redovisats vid styrelsens möten.

## **Nationella förutsättningar för universitet och högskolor**

### ***Ekonomi***

Principerna för fördelning av tillkommande resurser som förbundet beslutade om 2003 har fortsatt konsekvent förts fram.

Arbetet med överenskommelser kring overheadkostnaderna har fortsatt genom Bo Sundqvists insatser. Sedan de tyngre statliga forskningsfinansiärerna har undertecknat överenskommelsen har arbetet fokuserats på privata finansiärer såsom insamlingsstiftelser och andra. Under året har diskussioner slutförts med företrädare för Wallenbergstiftelserna om budgeterings- och redovisningsmodeller. En ny arbetsgrupp har tillsatts som skall följa upp eventuella svårigheter i tillämpningarna av träffade överenskommelser samt att förbereda för utveckling av nya överenskommelser. Ett arbete har också igångsatts för utveckling av budgeterings och redovisningsmodeller.

En rapport som ger en sammanfattning av förberedelsearbetet och som redovisar tecknade överenskommelser har publicerats under året.

Ekonomiska förutsättningar på europeisk nivå nämns under EUA-arbete.

### ***Frågor om självstyre, både vad avser möjligheten till en ny organisationsform och minskad detaljreglering av högskolans inre verksamhet***

Högskolans självstyre är ett centralt tema för förbundet och har varit så under flera år. Under 2004 har styrelsen tillsatt en utredare, prorektor Lena Marcusson, Uppsala universitet att bearbeta frågorna. Hon har bla under sitt arbete ordnat ett seminarium där nordiska erfarenheter av aktuell högskolelagstiftning har belysts. Utredaren har presenterat sin slutrapport vid förbundsårsamlingen i Göteborg. Där fick styrelsen i uppdrag att förbereda ett seminarium som underlag för ett snävare urval av frågor att arbeta vidare med under 2006.

## **Europeisk utveckling**

### ***Bolognaprocess***

Frågor med ursprung i Bolognaprocessen har i hög utsträckning präglat en stor del av diskussionerna under 2005.

Kåre Bremer ingick som förbundets representant i Utbildnings- och kulturdepartementets delegation vid ministermötet i Bergen i maj 2006.

Generalsekreteraren ingår i den informella Nationella Bolognagruppen tillsammans med personer från Utbildnings- och kulturdepartementet, SFS, HSV och gruppen Nationella Bolognapromotorer (inom Internationella programkontoret). Till den sistnämnda gruppen har förbundet fått nominera tre personer vilka sedermera utsetts av regeringen. Övriga har nominerats av SFS(2), HSV(1), Internationella Programkontoret(1) och där ingår även de två ECTS-koordinatorerna.

Under senare delen av 2005 har diskussioner förts om samarbeten kring ett antal seminarier i Bolognafrågor med SFS, Bolognapromotorerna och Myndigheten för Sveriges Nätuniversitet för genomförande under 2006. För förbundets del är temat kvalitetssäkring.

Förbundet har besvarat en remiss från Utbildnings- och kulturdepartementet baserat på en öppen konsultation från kommissionen om EQF (European Qualification Framework).

Förbundet avstod från att besvara en remiss beträffande nivåbeskrivningar för tre nivåer i svensk högre utbildning med hänvisning till att samtliga medlemmar beretts möjlighet att lämna svar.

### **Sjunde ramprogrammet och ett europeiskt forskningsråd**

Det sjunde ramprogrammet och lärosätenas prioriteringar av deltagande i europeiskt forskningssamarbete i förhållande till annat internationellt samarbete var huvudtemat för förbundsårsamlingen i Bryssel, mars 2005. Företrädare för kommissionen och för svenska ansvariga myndigheter gjorde presentationer och deltog i de intensiva överläggningarna.

Inom Utbildnings- och kulturdepartementet finns ett samarbetsorgan där framstegen i förberedelserna diskuteras med företrädare för ansvariga svenska myndigheter. Bo Sundqvist och Agneta Bladh ingår som förbundets representanter i detta organ.

Förbundet har besvarat en remiss angående tillskapandet av ett EIT (European Institute of Technology)

Förbundet har avstått från att besvara en remiss om sjunde ramprogrammets innehåll med hänvisning till att samtliga medlemmar har inbjudits att besvara den.

Förbundet har via EUA nominerat kandidater till det europeiska forskningsrådet. En av förbundets två nomineringar, professor Calle Helldin vid Ludwiginstitutet för cancerforskning, har sedermera utsetts att ingå i rådet.

## **EUA**

Integrationsprocessen vad gäller den högre utbildningen inom Europa präglar arbetet inom den europeiska rektorskonferensen, European University Association (EUA). SUHF:s ordförande och generalsekreterare har deltagit aktivt i EUA:s arbete genom deltagande i Council och generalsekreterarnätverkets möten i Bryssel, Glasgow och Uppsala. Vid mötet i Glasgow valdes Christina Ullenius, Karlstad, till vice ordförande i organisationen. Högskolan i Kalmar har under året beviljats medlemskap i EUA.

EUA arrangerade i samarbete med Uppsala universitet sin höstkonferens med tillhörande Councilmöte i oktober 2005. Temat var Research in European Universities: Strategies and Funding och konferensen samlade 300 deltagare från 35 länder och från Europeiska Parlamentet.

Frågorna inom EUA har tidigare fokuserats mest på Bolognaprocessens genomförande med tillhörande kvalitetsfrågor. Under senare tid har även forsknings- och forskarutbildningsfrågorna kommit att stå mer i fokus bl.a. när det gäller ett europeiskt forskningsråd och i detta sammanhang har SUHF haft möjlighet att nominera till rådet. Under hösten 2005 inledde EUA sin Trends V-undersökning. Rapporten kommer att ingå i en större rapport om Bolognaprocessens utveckling i alla signatärländer som skall presenteras vid ministermötet i London 2007.

EUA har för 2005 och kommande år finansiering av högre utbildning och forskning som fokusfråga. Tre arbetsgrupper har satts upp inför det sjunde ramprogrammet. En av dessa diskuterar finansieringsfrågor och Bo Sundqvist ingår i denna. Förberedelser har gjorts för att under 2006 genomföra ett projekt med fem deltagande länder där just finansieringen (vem-finansierar-vad, full kostnadstäckning, osv) skall diskuteras. SUHF har anmält intresse för att delta i detta arbete. EUA:s vårkonferens i Hamburg ägnas också finansieringstemat.

## **NUS och nordiskt arbete**

SUHF är en av de fem medlemmarna i Det nordiska universitetssamarbetet (NUS). De nordiska rektorskonferenserna får där tillfälle att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska spörsmål i ett jämförande perspektiv, att samordna sina ställningstaganden inom i första hand EUA och att hantera frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. Ordförande- och generalsekreterarskap har under 2005 innehaft av Finland. NUS har under 2005 haft 3 styrelsemöten och varit medarrangör tillsammans med IMHE och NUAS till en konferens på temat *The Role of Higher Education Institutions in Regional Development* i Karlstad. Ett av styrelsemötena hölls i samband med denna konferens och övriga två i Köpenhamn. SUHF:s ordförande ingår som en av representanterna för NUS i det nyskapade organet Nordforsk. Diskussioner pågår om en roll för NUS i ministerrådets diskussioner av ett nordiskt masterprogram. I samarbete med NUAS förbereds en stor konferens till Köpenhamn under 2006.

## **Sektorns interna frågor, inre stöd**

### **Remisser**

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter är att besvara remisser. Förbundet har glädjande nog i ökad utsträckning tillfrågats om sin syn vad gäller olika frågor. Generellt brukar förbundet avstå från att besvara remisser där medlemmarna själva inbjudits att svara. Styrelsen har valt att göra undantag från denna princip för remisserna rörande

- betänkande från resurstilldelningsutredningen där beredningen av svaret inleddes under 2005 men svaret avges 2006
- betänkande rörande lärarundantaget

Följande remisser har besvarats med förbundet som reguljär remissinstans.

- Ändring av föreskrifterna om värdering av utländska betyg.
- Konsekvenser av ett utökat studieår (få kommentarer, inget utvecklat svar med hänvisning till att medlemmarna svarar själva)
- Departementspromemorian Rätten att sätta och utfärda betyg
- Departementsskrivelse Ett barntillägg till studerande och promemorian Förbättrade möjligheter till studiestöd till äldre studerande
- Föreskrifter om rekryteringsbidrag till vuxenstuderande
- EU:s rekommendation om fördjupat samarbete inom kvalitetssamarbete i högre utbildning

Förbundet har avstått från att besvara remisser rörande

- Departementsskrivelsen Svenskt värdskap för ESS
- Vuxenutbildningslag
- Betänkandet Etikprövningslagstiftningen – vissa ändringsförslag

Ytterligare några remisser har nämnts under Bolognaprocess och 7:e ramprogrammet ovan.

Samtliga remissvar finns tillgängliga via förbundets hemsida.

### **Rekommendationer**

En rapport från ett pilotprojekt vid Lunds universitet rörande högskolepedagogisk utbildning utgjorde underlag för förbundets utfärdande av rekommendationer i frågan hösten 2005.

Därutöver har rekommendationer utfärdats i frågor som rör informationsförsörjning (redovisade nedan). Dessutom har tidigare rekommendationer rörande validering av reell kompetens modifierats och kompletterats.

Samtliga rekommendationer finns tillgängliga via förbundets hemsida.

### **Bidragsvillkor**

Under 2003 fördes omfattande förhandlingar med vetenskapsråden och VINNOVA om avtal för enskilda forskningsbidrag vilket resulterade i ett avtal som styrelsen fann vara acceptabelt att prövas i ett år. Från förbundets sida konstaterades att inga direkta problem med avtalet rapporterats, medan Vetenskapsrådet i samarbete med FAS och FORMAS önskade preciseringar för de situationer där det kunde vara befogat att dra in utbetalningarna av medel. Genom snävt satta tidsramar från rådets sida fanns ingen möjlighet för förbundet att ha formella överläggningar i samtalsform men genom universitetsdirektör Curt Karlssons försorg lämnades skriftliga synpunkter. Rådet fattade därefter beslut i enlighet med sitt ursprungliga förslag. Samtal om hanteringsordningen vid avbrytande av utbetalning av bidrag har därefter under 2005 förts med VR och i viss utsträckning även med FAS och FORMAS. Bland de skäl som diskuteras för avbrytande av utbetalning är misstänkt vetenskaplig oredlighet och ansvarsfördelningen för handläggningen av sådana frågor har diskuteras. Vilka krav som i bidragsvillkoren kan ställas på att göra publikationer baserade på rådsstödd forskning tillgängliga enligt Open Access har också förts.

### **Nätverk**

Ekonomistyrningsfrågor behandlas inom ramen för Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR). HfR har organiserat två internat med vardera c:a 80 deltagare. Vid dessa har

frågor som ”Externfinansierad forskning – redovisning och finansiering”, ”Indirekta kostnader”, ”Riksrevisionens arbete”, ”statliga budgetprocessen” m.fl. har berörts. HfR fungerar som en samlingsplats och ett nätverk för samtliga ekonomi- och redovisningsansvariga inom högskolan (universitet/högskolor, myndigheter och departement). Ordförande i styrgruppen för HfR är universitetsdirektör Staffan Sarbäck. Inom HfR finns ett redovisningsråd. HfR disponerar egna resurser och lämnar därför en egen separat verksamhetsberättelse, vilken bifogas.

Som en del av det av Statens Utvecklingsråd finansierade projektet IDAS har nätverket om kvinnligt akademiskt ledarskap drivits vidare under året. SUHF har organiserat två internat med detta kvinnliga nätverk, vardera med ca 50 deltagare. Planläggningen av arbetet styrs av deltagarna själva. Framtidens ledarskap är en av de frågor som diskuterats. Projektgruppen leds av rektor Ingegerd Palmér. Projektledare är Kerstin Lagerström, Karolinska institutet.

Ett nätverk för yngre administratörer startades, även det med finansiering från IDAS-projektet. Avsikten är att ett par personer per lärosäte skall utgöra stommen för nätverket. Motivet är att sörja för återväxten för högre administrativa befattningar vid lärosätena. Projektet leds av förvaltningschefen Ann Fust. Två sammankomster med temana ”Styrning och ledning” respektive ”Att leda sig själv och att leda sina medarbetare” har ordnats med ca 50 deltagare per tillfälle.

I IDAS finns också ett antal projektgrupper för särskilda frågor.

### **Arbetsgrupper med huvudsaklig inriktning på sektorsinternt arbete**

#### *Arbetsgruppen för full kostnadstäckning*

En arbetsgrupp under ledning av rektor Bo Sundqvist har under året startat sitt arbete. Gruppen kommer att diskutera tillämpningen av och framtida konstruktioner för överenskommelser om full kostnadstäckning. Bo Sundqvist har i en rapport redovisat bakgrunden till nu gällande avtal, dess konstruktion m.m.

#### *Expertgruppen för Behörighet och urval*

bevakar tillträdesfrågor till grundutbildningen. Ordförande i gruppen är universitetsdirektör Peter Honeth. Genom undergrupper ansvarar också gruppen ytterst för framtagandet av behörighetshandböckerna som produceras av Verket för högskoleservice. Gruppen har omfattande kontakter med Verket för högskoleservice och Högskoleverket. Gruppen arbetar när behov föreligger. Beröringspunkter i verksamheten finns med NyA-gruppen, se nedan. Viss personalunion föreligger för att underlätta samarbetet.

#### *Arbetsgrupper för NyA-systemet*

Förbundet har en arbetsgrupp för diskussion av implementeringen av NyA-systemet och vilka rationaliseringar som kan komma ur detta. Ordförande i gruppen är biträdande universitetsdirektör Mats Arwidson. Diskussionerna förs med Verket för högskoleservice. Genom att NyA-systemet, som under 2003 visade sig bli starkt försenat och fördyrat har gruppens uppdrag delvis kommit att ändras till att också inkludera vissa policyfrågor i samband med systemet. På gruppens förslag antogs år 2004 rekommendationer som avser enhetlighet i regelverken kring antagning. Dessa har kompletterats under 2005. Genomförandet av NyA och dess konsekvenser för det lokala arbetet har diskuterats vid två seminarier med brett deltagande. Arbetsgruppen upphörde i och med utgången av 2005.

NyA-systemet ägs av Verket för högskoleservice och för att kunna diskutera lämplig ambitionsnivå för utveckling av systemet har en referensgrupp under ledning av rektor Lars Håkola tillsatts. Gruppens arbete inleddes under 2005.



#### *Arbetsgruppen för innovationsfrågor*

Innovationsfrågorna har under året varit i högsta grad aktuella genom diskussioner om lärarundantag, holdingbolag m.m. En särskild arbetsgrupp för ändamålet har arbetat med Claes Wahlbin som ordförande. Gruppen ersatte en tidigare grupp och fick därmed ett reviderat uppdrag. Resultatet av gruppens arbete kommer att diskuteras vid förbundsårsamlingens marsmöte 2006.

#### *Arbetsgruppen för nationell informationsförsörjning*

har under året arbetat under ordföranden rektor Romulo Enmark. Underlaget för gruppens arbete är skriften 1000 vägar till kunskap som den s.k. biblioteksutredningen inom förbundet lade fram 2003. Arbetsgruppens arbete har 2004 resulterat i att förbundet har undertecknat Berlindeklarationen om Open Access. Under 2005 har förbundet utfärdat rekommendationer om ett gemensamt förhållningssätt i förhållande till Open Accesspublicering. Vidare har ett förslag till gemensamt format för publiceringsdatabaser tagits fram och också lämnats som rekommendation till medlemmarna. Ett förslag till avtalsmodeller har remitterats till medlemmarna för synpunkter och vidarebearbetas. Frågor som rör meritvärdering baserad på publikationer har uppmärksammats.

#### *Arbetsgrupp för arbetsgivarfrågor*

En arbetsgrupp under ledning av Christina Ullenius bestående av vissa personer ur arbetsgivarverkets styrelse och delegationen, eller med tidigare roll i sammanhanget, har bl.a. till uppdrag att diskutera vilka frågor som är viktigast för sektorn att lyfta i de kommande avtalsförhandlingarna. Fokus i gruppens arbete gäller arbetstidsfrågorna där gruppen genom sin ordförande också deltagit i pressdebatt.

#### *Arbetsgrupp för integritetskänsligt material*

Som en följd av allmänna diskussioner av hantering av integritetskänsligt material har förbundet tillsatt en arbetsgrupp med uppdrag att samla de regelverk och rekommendationer som finns. Gruppen leds av Inge-Bert Täljedal.

### **Förbundets egen utveckling**

Under året har förts en diskussion om förbundets relationer till olika nätverk t.ex. dekanätverk och Lärarutbildningskonventet. Styrelsen har beslutat att ha överläggningar med företrädare för ett antal nätverk. Sådana överläggningar har hittills bara genomförts med Lärarutbildningskonventet. Som en del i förberedelserna för samarbeten med dekanätverk har arbetet vid UHR (Universitets- och högskolerådet, Norge) förts.

I samband med ett styrelsemöte förlagt till Köpenhamn har diskussioner förts med företrädare för Rektorkollegiet om dess organisation. Mötet i sig var en utveckling av styrelsens arbete i så mening att det var den första studiebesöksresan för en samlad SUHF-styrelse.

Förbundets stadgar har under året justerats för att ge klarare regler för inval av nya medlemmar, vilka som kan sitta i förbundets styrelse och hur avgångar ur styrelsen skall hanteras.

En strategisk plan för arbetet under 2006-2008 har antagits.

## Medlemmar 2005

Blekinge tekniska högskola  
Chalmers tekniska högskola  
Danshögskolan  
Dramatiska Institutet  
Göteborgs universitet  
Handelshögskolan i Stockholm  
Högskolan Dalarna  
Högskolan i Borås  
Högskolan Gävle  
Högskolan i Halmstad  
Högskolan i Jönköping  
Högskolan i Kalmar  
Högskolan i Skövde  
Högskolan i Trollhättan/Uddevalla  
Högskolan Kristianstad  
Högskolan på Gotland  
Idrottshögskolan i Stockholm  
Karlstads universitet  
Karolinska Institutet  
Konstfack

Kungl. Tekniska högskolan  
Kungl. Konsthögskolan  
Kungl. Musikhögskolan  
Linköpings universitet  
Luleå tekniska universitet  
Lunds universitet  
Lärarhögskolan i Stockholm  
Malmö högskola  
Mittuniversitetet  
Mälardalens högskola  
Operahögskolan  
Röda Korsets högskola  
Stockholms universitet  
Sveriges Lantbruksuniversitet  
Södertörns Högskola  
Teaterhögskolan i Stockholm  
Umeå universitet  
Uppsala universitet  
Växjö universitet  
Örebro universitet