

Rektors uppdrag: Att leda och driva verksamhetsutveckling

Uppdraget

Det är en förpliktelse att som företrädare och ansvarig för en verksamhet aktivt driva och medverka till att formulera visioner och mål för verksamheten och engagerat och systematiskt planera, besluta och agera i enlighet med fastställda visioner och beslut

Envist och tålmodigt arbete med beaktande av med- och mothåll och omvärldsförutsättningar och omvärldsförändringar

Vilka är då förutsättningarna och medlen?

- Aktörer
- Verktyg
- Klassiska dilemman

Aktörer

Uppdragsgivare: Riksdag och regering

- Genomföra utbildning och forskning i enlighet med lagstiftning, förordning, direktiv och regleringsbrev
- Budgetunderlag och myndighetsdialog
- Önskvärt med ett starkare departement och en utvecklad/förbättrad myndighetsdialog

Lärosätets styrelse

Ett viktigt stöd i beslutsprocessen och för kvalitetssäkring.

- Med- men också mothåll
- Förekomst av särintressen

Lärosätets ledning

Organiseras på många olika sätt.

Helhetsperspektiv och undvika ”vi och dom”

Chefer

Otålighet och handlingskraft!

Utsagor om ledarskap

- Situationsberoende
- Tillgänglighet
- Närvaro
- Kunskaper om omgivningsförutsättningar
- Chef/lärare och forskare
- Betydelsen av erfarenhet är överdriven
- Varning: Den som säger att han eller hon är en bra chef är nog inte det
- Agera och försök vara tydlig, sitt på kortsidan
- Lita på dina medarbetare
- Sju minuter i din ensamhet lite då och då

Studenterna

- Ta vara på engagemanget, gott samarbete men uppmuntra problematisering och ett kritiskt förhållningssätt
- Studenterna och Agenda 2030?

Kollegiet

- Profilerings och nyfikenhet
- Agenda 2030 och akademisk frihet
- 70 miljarder och akademiskt ansvar
- Stålmannen eller Clark Kent

Samverkanspartners

- Viktigt med rätt förväntningar. Våra huvuduppgifter är utbildning och forskning
- Samverkan med andra lärosäten: Alla söker sig uppåt i systemet! Få hinner med när det kommer till kritan

Verktyg

Organisation och organisationsförändring - mål eller medel?

- Fusioner och utbildning och forskning i hela landet
- Medel för att åstadkomma verksamhetsutveckling och etablera nya och mer konstruktiva samband och sammanhang

Styrning och resursfördelning – fokus på handling

Nätet – kommunikation och kunskap

Klassiska dilemman

- Helhet och delar
- Formellt och informellt
- Förtroende och kontroll
- Frihet och ansvar