



SUHF

Sveriges universitets- och
högskoleförbund
The Association of
Swedish Higher Education Institutions

Presentation vid HfR-konferens 14 november 2019

Presentatör



Lena Törnborg

- *Controller vid Linköpings universitet (LiU)*
- *SUHF-uppdrag på deltid som expert på SUHF-modellen*

Bakgrund för expertuppdraget:

- *Aktiv i lärosätenas utvecklingssamarbeten inför och under implementeringen av SUHF-modellen*
- *Operativ och ledande roll i LiU:s implementering samt i den fortsatta tillämpningen inom LiU*



Idag

- *Kort om SUHF-modellen*
- *Återkoppling från fjolårets konferens*
- *SUHF-statistiken*
- *Pågående arbete, SUHF-modellen*
- *Några trender i enkätsvaren*
- *Vad händer härnäst?*



Kort om SUHF-modellen

- Har stor påverkan på / kallas för redovisningsmodell
- *Gemensam modell för beräkning och fördelning av gemensamma kostnader via påläggsdebitering*
- *Fullkostnadsredovisning för varje projekt/verksamhet*
- *Syftena är att*
 - *bidra till rättvisande redovisning och transparens*
 - *bidra till ökat förtroende för lärosätenas rapportering*
 - *underlätta dialog kring finansieringsfrågor*
 - *ge information om behov av samfinansiering*
- Resurseffektivitet i fokus, modellen gör ej anspråk på att åstadkomma ”millimeterrättvisa”



SUHF-modellen, historik och mer info

- *Utvecklades inom SUHF i samverkan mellan lärosäten samt med några finansiärer*
- *SUHF-rekommendation år 2007 om införande*
- *Successiv implementering vid lärosäten under 2009-2011*

Mer info:

<https://suhf.se/arbetsgrupper/suhf-modellen-full-kostnadstackning/>



Från förra HfR-konferensen

Nuläge

- *Mycket som är etablerat och fungerar bra*
- *Olikheter försvårar jämförelser och önskad transparens*

Önskat läge

- *Belysa styrningsperspektiv*
- *Harmonisera, underlätta benchmarking och uppföljning*
- *Ev. gemensam princip vid köp mellan lärosäten*

Utvecklingsidéer

Uppdaterat presentationsmaterial

Samla in exempel för att se behov av förtydliganden etc.

Förslag fr. bikupor: ex-vis sökbara anvisningar, kortfattad info

SUHF-statistiken

- *Varmt tack för alla inlämnade uppgifter - både till datainsamlingen och till enkäten!*
- *För att fortsätta följa upp tillämpningen av SUHF-modellen kombineras nästa års datainsamling med några enkätfrågor*
- *Statistiken för 2019 är sammanställd och kommer att publiceras inom kort på SUHF-webben*

Lägesrapport utvecklingsarbete

| Beskrivning | Kommentar |
|--|---|
| Målgruppsanpassade informationspaket (ekonomer resp. chefer/ledare). | SUHF standardpaket - alternativt publicering av bra exempel från lärosätena. Vägval efter analys av enkätsvar. |
| Strut-utredningens ev. påverkan på tillämpningen av SUHF-modellen. | Analys under arbete, ska klargöra samband och beskriva nuläget |
| Enkät till lärosäten om tillämpning av SUHF-modellen. | Utskickad och besvarad, iakttagelser nu men svaren behöver analyseras närmare |
| Beslut om anpassning av Lunds universitets film om SUHF-modellen till en allmän version. | Behov visar sig efter färdig analys av enkätsvar, behov ställs mot kostnad, därefter beslut |
| Översyn av handledningen. | Troligen ej omarbetning, däremot förändrat format så att sökning och översikt underlättas |
| Utformning av förslag till rekommendation gällande OH vid handel mellan lärosäten | Förslag i november-december efter analys av enkätsvar. |
| Kartläggning av finansiärernas anpassning av kalkylmallar m.m. | Ej startat ännu |

Enkät oktober 2019

Tack för era svar!

- *Relativt många exempel på tillägg/undantag från fördelningsbasen*
- *Stor spridning av hur man ser på frågan om OH vid köp mellan lärosäten*
- *Ett antal olika modeller för att fördela gemensamma kostnader mellan utbildning och forskning*
- *Ett antal olika modeller för hur man fördelar gemensamma kostnader till nästa nivå*
- *Stor spridning i svaren om huruvida det är önskvärt att driva mot ökad styrning/harmonisering av modellens tillämpning*

Vad händer härnäst?

- *Analys och sammanställning av enkätsvar*
- *Vägval gällande utveckling av handledning resp. presentationsmaterial baserat på vad enkäten visar*
- *Beskrivning av koppling mellan Strut-utredningen och SUHF-modellen – vad påverkas resp. påverkas inte om förslagen blir beslut?*
- *Kartläggning av finansiärers villkor samt kalkyl- och rapporteringsmallar, ev. föreslå förändringar för att underlätta både för lärosätena och för finansiärerna*

Kontakt

Expert SUHF-modellen [lena.tornborg@liu.se](mailto:lenna.tornborg@liu.se)

och/eller

Ledamöterna i Redovisningsrådet

Joakim Karlsson, Linnéuniversitetet (ordförande)

Margareta Uvhagen Antoni, Uppsala universitet

Stefan Axelsson, Högskolan i Skövde

Annica Eriksson, Umeå universitet

Paul Hansson, Göteborgs universitet

Cecilia Sjöström, Lunds universitet

Andreas Sundberg, Linköpings universitet