

Till

Statsrådet Anna Ekström, Utbildningsdepartementet
(utbildningsdepartementet.registrator@regeringskansliet.se)
Generaldirektör Eino Örnfeldt, Universitets- och högskolerådet
(registrator@uhr.se)

Skrivelse angående rapporten En plattform för internationalisering – vidareutveckling av Internationaliseringsutredningens förslag

SUHF har redan tidigare ställt sig bakom Internationaliseringsutredningens slutsats att det finns behov av en struktur för att identifiera hinder och föreslå lösningar för internationalisering av universitet och högskolor, och en samordning mellan berörda myndigheter i dessa frågor (Dnr 0012-18 och Dnr 3-19). SUHF framförde i sitt yttrande över slutbetänkandet *Ökad attraktionskraft för kunskapsnationen Sverige* (SOU 2018: 78) att lärosätenas kunskap är en viktig bas i arbetet för en strategisk internationalisering och att lärosätena därför bör ha ett avgörande inflytande i den föreslagna plattformen för internationalisering.

Universitets- och högskolerådet, Vetenskapsrådet och Vinnovas vidareutveckling av förslaget till plattform för internationalisering välkomnas så till vida att det konkretiserar förslaget från Internationaliseringsutredningen, och att det tillgodoser några av de önskemål som sektorn framfört, t ex ökad lärosätesrepresentation samt studentrepresentation i styrgruppen. SUHF vill dock med denna skrivelse framhålla att den vidareutvecklade plattformen är behäftad med svagheter och oklarheter som man från sektorns håll önskar se åtgärdade och förtydligade.

Huvudsyftet med plattformen

SUHF anser att det huvudsakliga syftet med och uppdraget till plattformen är otydligt som det presenteras i rapporten "En plattform för internationalisering - vidareutveckling av Internationaliseringsutredningens förslag", ISBN 978-91-7561-092-4.

Istället för att fokusera på kärnfrågan, dvs. samordningen mellan berörda myndigheter som har olika uppdragsgivare, och att samarbetet inom plattformen ska lösa problem, innebär förslaget en tung administrativ konstruktion som breddar uppdraget bortom myndigheternas ansvarsområden. SUHF anser att en enklare modell med fokus på samordning av, och samarbete mellan, berörda myndigheter är att föredra. I en sådan modell skulle plattformen fungera som en effektiv och snabbfotad kanal för att fånga upp hinder för universitets- och högskolesektorns internationalisering, och kunna vidta åtgärder för att undanröja dessa.

Mandat att agera

SUHF anser att plattformens uppdrag inte formuleras tillräckligt tydligt i nämnda rapport med avseende på deltagande myndigheter och organisationers mandat. Lärosätenas roll som huvudsaklig beställare behöver förtydligas, liksom hur och av vem arbetet med att bereda ärenden kommer att utföras, och hur plattformen kan få till stånd lösningar som undanröjer hinder och främjar internationalisering. Åtskilliga frågor som redan identifierats kräver förändringar av lagstiftning, och det är inte tydligt vilken roll plattformen och styrgruppen kan och ska ha, och vilka ingångar till beslutsfattarna som finns. Ökad tydlighet är en förutsättning för att plattformen ska kunna bli en stark, samlade kraft. Berörda myndigheter behöver ha mandat att genomdriva de förändringar som krävs inom sina

verksamhetsområden. En av styrgruppens viktigaste uppgifter blir att prioritera vilka frågor som plattformen kan driva på ett effektivt sätt med befintliga resurser. I det behövs även en tydlig gränsdragning mot frågor som plattformen inte arbetar med. Europauniversiteten och eftersläpningar i regelverk för att genomföra dessa, berör inte myndigheterna som föreslås ingå i styrgruppen utan primärt universitets- och högskolesektorn och relevanta departement. Frågan om hur olika förslag och prioriteringar ska göras behöver också förtydligas liksom frågan om vem som har tolkningsföreträde om de ingående myndigheterna har olika uppfattning.

Lärosätenas roll

Utökningen av styrgruppen med tre platser till lärosätesrepresentanter och studentrepresentation välkomnas, men plattformen som helhet ger fortfarande lärosätena en alltför underordnad roll. Universitet och högskolor är motorn i internationaliseringsarbetet och det måste speglas i plattformens utformning. Plattformen i den breddade modell som föreligger beaktar dessutom endast översiktligt det arbete som redan pågår i SUHF och i en mängd arbetsgrupper, nätverk och professionssammanslutningar. Samordning mellan SUHF:s redan etablerade arbete och plattformen behöver tydliggöras för att undvika dubbelarbete och för att öka tydligheten om var olika frågor bereds.

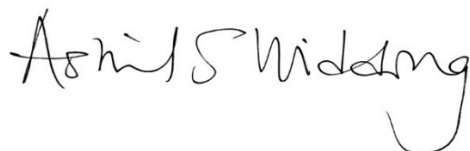
Inspelsprocessen och arbetsgruppernas roll

SUHF anser att det är av största vikt att processen att fånga upp problem är tydlig och effektiv, och att plattformen ges förutsättningar att agera skyndsamt för att lösa problem och driva nödvändiga förändringar. De huvudsakliga hindren för lärosätenas internationalisering är redan kända och framgår av Internationaliseringsutredningen. Dessutom har befintliga grupperingar inom universitets- och högskolesektorn redan genomfört mycket arbete som kan spelas in till styrgruppen och användas för att både prioritera frågor och identifiera lösningar. Dessa grupperingar kan även fortsättningsvis användas för att löpande identifiera problem att vidarebefordra till plattformens styrgrupp, antingen genom direkt dialog eller via en funktionsadress. SUHF rekommenderar därför att plattformen avvaktar med att tillsätta de stora, breda arbetsgrupper som föreslås. På så sätt undviks dubbelarbete och den bemanningsproblematik som kan uppstå när samma aktörer ska ingå i flera arbetsgrupper på samma eller mycket liknande teman under en längre tid. Istället föreslår SUHF att mindre, dynamiska arbetsgrupper tillsätts vid behov, sammansatta av de aktörer och kompetenser som efterfrågas i den specifika frågan. Grupperingar som arbetar med internationaliseringsfrågor, redan befintliga grupper eller framtida, behöver stöd av plattformens sekretariat, framförallt vid uppgifter av utrednings- och beredningskaraktär.

SUHF:s rekommendationer i korthet

SUHF föreslår att plattformen ges en enklare modell med fokus på samordning av, och samarbete mellan, berörda myndigheter. Kärnan i uppdraget bör vara på ett effektivt sätt undanröja de internationaliseringshinder som universitets- och högskolesektorn identifierar. En tydlig och snabbfotad modell som kan fånga upp och kanalisera dessa är därför av stor vikt. SUHF anser att plattformen bör avvakta med att tillsätta de stora, breda arbetsgrupper som föreslås och istället använda befintliga grupperingars arbete och tillsätta ytterligare, mindre arbetsgrupper, vid behov.

För SUHF



Astrid Söderbergh Widding
Ordförande