

Verksamhetsplan för Sveriges universitets- och högskoleförbund för 2013

Verksamhetsplanen grupperas i Förbundets *inre* respektive *yttre* arbete. Med ”inre” avses arbete medlemmarna emellan, medan ”yttre” frågor rör relationen till departement, centrala myndigheter m.fl aktörer. Beslutade principer från utredningen om Förbundets framtid utgör grund för styrelsens prioritering av frågor att ta sig an. I det yttre arbetet ska hänsyn tas till de åtgärder som aviserats från t ex regering, riksdag och myndigheter. Det bör även finnas en rådgivning för Förbundet att själv driva frågor där man vill påverka utvecklingen eller följa upp utfallet av tidigare genomförda reformer. Utrymmet för SUHF att ta sig an egeninitierade frågor har ökat under de senaste åren i takt med att regeringens reformtakt mattats något.

Förbundet behöver ha en handlingsberedskap för att kunna hantera och bevaka medlemmarnas gemensamma intressen i oförutsedda frågor som uppkommer till följd av politiska reformer. Det låter sig därför inte göras att i verksamhetsplanen i detalj beskriva vilka insatser som ska genomföras under det kommande året.

Förbundets inre arbete

Internt i sektorn ska Förbundet fortsatt driva sin katalyserande roll för samarbeten medlemmarna emellan. SUHF ska erbjuda en arena för samverkan och samtal inom sektorn kring frågor som medlemmarna själva väljer att samarbeta kring.

Områden som så vitt i nuläget kan förutses kommer att vara i fokus under 2013 inkluderar, men är inte begränsat till, frågor om inre organisation, arbetsgivarfrågor och anställningssystem, kvalitetsarbete, internationalisering och samarbeten kring tekniska system.

Förbundets arbete med en framtidsanalys av högskolesektorn till 2030 kommer att avslutas och avrapporteras under 2013.

SUHF ska även utveckla sitt ledarprogram genom nya antagningar till HeLP-programmet. Under förutsättning att tillfredställande finansiering kan säkras ska Förbundet även initiera ett rektorsprogram i egen regi. I arbetet med ledarprogrammet ingår att söka bästa de formerna för att säkerställa högt kvinnligt deltagande i det högsta akademiska ledarskapet.

Den utökning av kanslipersonalen som genomfördes under 2011 ska enligt tidigare beslut användas för en ambitionshöjning av verksamheten sedan kansliet blivit fullt bemannat. Det kan finnas skäl att särskilt inrikta sig på områden där SUHF tidigare inte haft en lika stark aktivitet, som exempelvis forskningspolitiska frågor eller internationell bevakning. Ett led i detta är att se på hur relationen mellan SUHF:s kansli och de olika arbetsgrupperna kan stärkas.

Funktionen av att upplåta SUHF:s lokaler för att underlätta medlemmarnas behov av mötesplatser i Stockholm ska fortsätta och ytterligare förstärkas.

SUHF kommer under 2013 att fungera som kanslifunktion och webbplats för *Study Destination Sweden* i enlighet med en under 2012 slutna överenskommelse.

Förbundets yttre arbete

Det yttre påverkansarbetet handlar dels om att Förbundet ska ta en aktiv roll gentemot omvärlden i formulering och torgförande av sektorns ståndpunkter och proaktivt bearbeta politiska och andra aktörer i frågor där högskolesektorn har en enad hållning. Dessutom handlar det yttre arbetet om att följa upp de förslag och reformer som regering, riksdag och ansvariga myndigheter samt olika europeiska organ lägger fram. Bland annat kan det sistnämnda röra uppföljning av följderna av 2012 års forsknings- och innovationsproposition, utfallet av utredningen om myndighetschefernas villkor samt eventuellt kommande förslag om stiftelsehögskolor. SUHF kommer också särskilt att bevaka relationerna till de nya myndigheterna Universitetskanslersämbetet (UKÄ) och Universitets- och

högskolerådet (UHR) som etableras från 1 januari 2013. På en europeisk nivå ska SUHF bevaka och följa upp EU-program som *Horizon 2020* och *Erasmus for all*.

De frågeområden som Förbundet utöver detta kommer att arbeta med under 2013 inkluderar, men är inte begränsat till, arbetsgivarfrågor, internationalisering, fastighetsfrågor, studentinflytande samt kvalitetsfrågor, inte minst i ett framåtsyftande utvecklingsperspektiv.

Det är även SUHF:s avsikt att i samarbete med Myndigheten för yrkeshögskolan inleda ett arbete med en genomlysning av det postgymnasiala utbildningssystemet i sin helhet. I detta ingår att Förbundet ska ta en mer aktiv roll i arbetet med implementeringen av ett nationellt kvalifikationsnätverk (NQF/EQF).

SUHF ska utöver detta fortsatt delta i samarbetet inom EUA, NUS och IAU med oförändrad ambitionsnivå. På något års sikt bör övervägas om en uppföljning ska göras av medlemskapet i IAU, som SUHF blev medlem i 2011.

Formerna för arbetet

Huvuddelen av SUHF:s operativa arbete utförs i stående expertgrupper¹ för frågor av permanent natur samt tillfälliga arbetsgrupper för att utreda angelägna frågor. Dessa bemannas huvudsakligen av personer från medlemslärosätena där reskostnader och arbetstid betalas av arbetsgivaren. Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika gruppernas arbete.

SUHF bemannar även arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, som t ex Kungl. Biblioteket eller Universitets- och högskolerådet. Beslut om deltagande och bemanning av dessa grupper fattas av presidiet, i allmänhet efter beredning i berörda expertgrupper.

¹ I skrivande stund är följande permanenta grupper aktiva inom SUHF: Expertgruppen för fastighetsfrågor, Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor, Expertgruppen för kvalitetsfrågor, Expertgruppen för studieadministrativa frågor, Forum för bibliotekschefer, Högskolans forum för redovisningsfrågor, Styrgruppen för HeLP.

Löpande kontakter sker mellan presidium och kansli å ena sidan och företrädare för olika partier, myndigheter och andra organisationer å den andra. Detta sker dels genom informella möten och deltagande i olika seminarier och konferenser. Förbundet ska vidare, när så bedöms lämpligt, samla företrädare för sektorn till diskussioner av angelägna frågor.

Förbundet ska delta under Almedalsveckan, dels med egna arrangemang, under förutsättning att ett lämpliga teman kan definieras, dels genom deltagande i andras arrangemang för att föra sektorns talan. Presidiet och kansliet samordnar SUHF:s Almedalsaktiviteter.

Förbundet ska vidare uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder tillräcklig samsyn. Informationsspridningen från SUHF till medlemmar såväl som till utomstående ska utvecklas, särskilt som ett led i att Förbundets nya webbplats till fullo börjar utnyttjas.