

**SUHF**

---

Sveriges universitets-  
och högskoleförbund

4 maj 2015

**Verksamhets-  
berättelse  
för  
år 2014**

## Innehåll

1. Inledning
2. Förbundets arbetsformer
3. Förbundets ekonomi
4. Framtidens utmaningar
5. Kompetens
6. Dialog
7. Profil
8. Bilagor
  1. Medlemmar 2014
  2. Översikt över SUHF:s verksamhet 2014
    - Remissvar
    - Rekommendationer
    - Rapporter
    - Skrivelser
    - Konferenser och seminarier
    - Övriga dokument
  3. Presidiedagar under 2014
  4. SUHF:s arbetsgrupper under 2014
  5. Verksamhetsberättelse från Högskolornas forum för redovisningsfrågor 2014
  6. Verksamhetsrapport från Forum för bibliotekschefer 2014
  7. Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2014

## Förkortningar

CSN	Centrala studiestödsnämnden
EUA	European University Association
HeLP	Högre ledarprogrammet
HfR	Högskolornas forum för redovisningsfrågor
IAU	International Association of Universities
KB	Kungl. Biblioteket
MYH	Myndigheten för Yrkeshögskolan
NUS	Nordiska universitetssamarbetet
SDS	Study Destination Sweden
SFS	Sveriges förenade studentkårer
SI	Svenska institutet
SUHF	Sveriges universitets- och högskoleförbund
SULF	Sveriges universitetslärarförbund
UHR	Universitets- och högskolerådet
UKÄ	Universitetskanslersämbetet
VR	Vetenskapsrådet

## 1. Inledning

Förbundsårsamlingen på KTH hösten 2013 beslutade om verksamhetsplan för SUHF för 2014. Verksamhetsplanens upplägg utgår från manifestet *Framtiden börjar nu!* (2013) och de prioriterade områdena: Framtidens utmaningar, Kompetens, Dialog och Profil.

Följande verksamhetsberättelse följer samma upplägg som verksamhetsplanen. Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av förbundets arbetsformer och ekonomi. Därefter beskrivs vad som planerades att genomföras under 2014 inom varje prioriterat område samt vad och hur det blev gjort. Dokumentet avslutas med ett antal bilagor.

## 2. Förbundets arbetsformer

### Stadgarna

Enligt stadgarna ska:

”Förbundet erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välförhållanden i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt. Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.”

Förutom det som anges i stadgarna ska det finnas en beredskap att hantera och bevaka initiativ, förslag och beslut från regering, riksdag och olika myndigheter.

### Arbetsätt och prioriteringar

Enligt beslut i samband med utredningen om SUHF:s framtid (2009) använder styrelsen vid prioritering av verksamhetens inriktning sig av principen att frågor av principiell art som rör såväl ett fåtal som alla medlemmar ska kunna tas upp av förbundet. Däremot är det inte aktuellt att ta på sig driften av ett antal personnätverk utom i undantagsfall, till exempel om sektorsomordning mot yttre part kräver det.

Agerande från SUHF görs i frågor där sektorn har en gemensam ståndpunkt. Om SUHF yttrar sig i frågor där sektorn är oenig måste detta göras tydligt.

SUHF ska vara det självklara huvudorganet och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är även viktigt att ge medlemmarna största möjliga utbyte för sin insats genom att bedriva sektorsinternt arbete där så är efterfrågat och ger mervärde.

### Medlemmar

SUHF bestod 2014 av 37 medlemmar, se bilaga 1. År 2013 var medlemsantalet 39, men efter sammanslagningen av Dans och Cirkushögskolan, Operahögskolan och Stockholms dramatiska högskola till Stockholms konstnärliga högskola sjönk medlemsantalet till 37.

## **Förbundsårsamlingen, styrelsen, presidiet och kansliet**

Förbundsårsamlingens vårsammanträde hölls den 27 mars på Blekinge tekniska högskola, som också inbjöd till en gemensam middag dagen innan mötet. Vård för höstens årskonferens med efterföljande förbundsårsamling den 21-22 oktober var Handelshögskolan i Stockholm. Temat för årskonferensen var internationalisering.

SUHF:s styrelse åren 2013-2014 har bestått av Pam Fredman, Göteborgs universitet (ordförande); Marita Hilliges, Högskolan Dalarna (vice ordförande); Helen Dannetun, Linköpings universitet; Ann Fust, Uppsala universitet; Lena Gustafsson, Umeå universitet; Bo-Erik Gyberg, Stockholms dramatiska högskola (till och med styrelsens möte i juni) och Maria Lantz, Konstfack (från och med styrelsens möte i augusti); Karin Röding, Mälardalens högskola och Anders Söderholm, Mittuniversitetet. Marianne Granfelt har fungerat som generalsekreterare. Styrelsen höll under 2014 nio sammanträden. Fem av dessa hölls som datormöten. Protokoll från styrelsemöten och förbundsårsamlingar finns tillgängliga på förbundets hemsida.

SUHF:s presidium har bestått av ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har normalt hållit telefonmöten en gång per vecka samt med regelbundna mellanrum presidiedagar, se lista över presidiedagar i bilaga 2. Beslut fattade av presidiet har kontinuerligt redovisats till styrelsen.

Kansliet har under året bestått av totalt fyra personer (fyra heltidsarbetskrafter). Marianne Granfelt har fungerat som generalsekreterare, Linda Gerén och Lars Alberius som utredare samt Ingela Arvidsson som administratör. Samtliga anställningar vid kansliet är sedan oktober 2011 organisatoriskt placerade vid Stockholms universitet.

Förutom den fasta personalen på kansliet finns en del personer knutna till SUHF:s verksamhet och vars lön finansieras med förbundets medel, men som är stationerade någon annanstans:

- Magnus Gunnarsson bevakar rankingfrågor åt SUHF, vilket bekostas av Göteborgs universitet.
- HeLP och rektorsprogrammet anlitar två projektledare som betalas inom programmet med grundanställningar på ett medlemslärosäte: Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet, 50 % och Gunilla Zettergren, Örebro (till och med oktober) och Cecilia Agrell, Lunds universitet (från och med november), 30 %.
- Ann-Kristin Mattsson har haft en projektanställning på 15 % för att arbeta med redovisningsmodellen för full kostnadstäckning (SUHF-modellen).

Vissa delar av SUHF:s ekonomiadministration och all IT-support sköts av Stockholms universitet. Formellt är SUHF inordnat som ett kostnadsställe vid universitetet. Även upphandling av städtjänster är ordnat på detta sätt.

Sedan juni 2010 är SUHF:s kansli förlagt till Tryckerigatan 8 på Riddarholmen i Stockholm (Norstedtshuset). Hyresvärd är AFA Bostäder, med vilket ett femårskontrakt tecknats. Kontraktet är möjligt att förlänga tre år i taget. Lokalerna består av fyra reguljära kontorsrum, ett sammanträdesrum för upp till 20 personer, ett mindre sammanträdesrum för 8 personer, ett "postrum" liksom ytor för måltider på sammanlagt ca 250 kvm. Det mindre sammanträdesrummet är också utrustat med en arbetsplats för besökande.

Förutom egna arbets- och expertgrupper samt möten med olika externa aktörer inom högskolesektorn används lokalerna mycket av medlemmarna för egna möten och användningen. Under 2014 användes lokalerna för sådana möten vid ett 25-tal tillfällen av företrädare för ett 10-tal medlemslärosäten. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

### **Information**

SUHF:s hemsida är en viktig informationskanal. Den uppdaterades under 2012 med en ny layout med tydligare struktur och bättre informationshantering. Hemsidan ger arbets- och expertgrupperna bättre möjlighet att föra kontinuerlig dialog och publicera sina minnesanteckningar och andra dokument publikt och/eller på sina respektive interna sidor. Dokumentation från konferenser och seminarier publiceras regelbundet på hemsidan.

Förbundets elektroniska nyhetsbrev sändes ut en gång under 2014. Vanligtvis sänds det 3-4 gånger per år. Nyhetsbrevet har ca 1 600 prenumeranter.

### **Remissvar**

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger eventuella svar. I frågor av större principiell art lyfts frågan till styrelse eller förbundsförsamling om och hur SUHF ska svara.

Förbundet avstår att besvara remisser där flertalet av medlemmarna själva inbjudits att lämna yttrande. I de fall där bedömningen görs att ett samlat svar från sektorn är önskvärt och att tillräcklig enighet inom sektorn finns lämnar SUHF ett svar.

Under 2014 har trenden från tidigare år fortsatt så att SUHF blir instans för fler remisser och från fler avsändare vid sidan av Utbildningsdepartementet. SUHF har avstått från att lämna yttranden på ett antal remisser, dels med hänvisning till medlemmarnas egna svar, dels för att det på grund av kort remisstid inte funnits möjlighet till beredning och förankring i förbundet. En sammanställning av SUHF:s remissvar 2014 finns i bilaga 2. Remissvaren finns även på förbundets hemsida.

### **Rekommendationer**

Under 2014 utarbetades en rekommendation om lokalkostnader vid universitet och högskolor.

En lista över rekommendationerna finns i bilaga 2. SUHF:s rekommendationer finns även på förbundets hemsida.

### **Rapporter**

Under 2014 har ett antal rapporter publicerats av SUHF. Flera av dem är framtagna i samarbete med andra aktörer. Rapporterna Resurser för utbildning och forskning och Bildning-Utbildning-Matchning var utredningar som låg till de två ställningstagandena: SUHF:s ställningstaganden för ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem och SUHF:s ställningstaganden kring utbildning, bildning och matchning.

Rapporterna har i flera fall gett upphov till skrivelser och framställningar om reformer i enlighet med slutsatserna som dras. En lista på rapporter som tagits fram under året finns i bilaga 2.

### **Arbetsgrupper och nätverk**

SUHF bedriver ett stort arbete inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena där reskostnader och arbetstid betalas, enligt överenskommelse, av arbetsgivaren. Kansliet ansvarar oftast för sekreterarfunktionen i arbetsgrupperna. Behovet av arbetsgrupper för olika teman ses kontinuerligt över.

Arbetsgrupperna kan delas in i tre olika grupper (se presentation av arbetsgrupperna och deras verksamhet nedan och i förteckning över arbetsgrupperna i bilaga 2):

- *Expertgrupper* (permanent grupper med fleråriga uppdrag)
- *Arbetsgrupper* (grupper för enskilda uppdrag eller utredningar)
- *Nätverk* (kräver någon form sektorskoordinering mot en motpart)

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper, Styrgruppen för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet). SUHF fungerar sedan 2012 som kanslifunktion och webbplats för *Study Destination Sweden*.

Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika gruppernas arbete.

SUHF tillsätter även ledamöter i arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, som till exempel Kungl. Biblioteket eller Universitets- och högskolerådet. Beslut fattas av presidiet, i allmänhet, efter beredning.

Under 2014 fanns det 20 arbetsgrupper inom SUHF med totalt har 135 poster från 27 olika medlemslärosäten. Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer dit SUHF nominerar deltagare inom till exempel KB, SUNET och UHR.

Förutom en avsevärd medfinansiering från lärosätenas sida bidrar engagemanget i de olika grupperna även positivt till lärosätena genom informationsspridning och kompetensutveckling. Det är lätt att hitta personer som önskar delta i SUHF:s olika grupper, vilket tyder på en stark legitimitet för arbetssättet bland medlemmarna.

Verksamma arbetsgrupper finns redovisade i bilaga 2, listan inkluderar inte undergrupper eller projektgrupper till de olika arbetsgrupperna. De olika arbetsgruppernas verksamhet under 2014 beskrivs nedan:

### **Arbetsgivargruppen**

SUHF:s arbetsgivargrupp är en arena för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen har funnits sedan 2009 med mandatperiod december 2014 ut. Av de sex medlemmar som utsågs 2009 är tre kvar. Tre nya har kommit till och gruppen har dessutom utökats med en medlem och har nu sju medlemmar. En person är ständigt adjungerad.

Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Pam Fredman och Karin Röding satt under 2014 båda i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse, och Ann Fust och Randi Hellgren i AGV: s

medlemsråd. Ann Fust ingick i universitetsdirektörernas nätverk och deltog också vid högskoledirektörernas möten. Randi Hellgren ingick i personalchefsnätverket. På detta sätt belystes frågor som uppkommit i olika grupperingar. Strukturen fungerar också mycket bra för att initiera arbete inom olika grupperingar.

### **Arbetsgruppen för betygsfrågor**

Sedan mars 2014 har SUHF en arbetsgrupp som ska undersöka behovet av betygssystem med fler steg i högskolan med bakgrund av den konkurrenssituation som en internationaliserad utbildnings- och arbetsmarknad medför. Den ska sprida erfarenheter kring betygssystem med flera steg, båda nationella och europeiska och överväga förslag till rekommendationer för SUHF:s medlemmar. Arbetsgruppen leds av Hans Adolfsson, Stockholms universitet. Dess mandatperiod går ut den sista december 2015.

### **Arbetsgruppen för framtidens lärandemiljöer**

I januari 2014 tillsattes en arbetsgrupp med uppdraget att ge en bild av möjliga scenarier för framtidens lärandemiljöer. Arbetsgruppen ska i sitt arbete samverka med och hämta information från olika grupper och projekt, exempelvis Forum för bibliotekschefer, SUHF:s fastighetsgrupp, Akademiska hus projekt om nya lärandemiljöer, arbetsgrupper om MOOCS, mm. Arbetsgruppen leds av Anders Fällström, Umeå universitet. Dess mandatperiod går ut den sista december 2015.

### **Arbetsgruppen för geodata**

SUHF har sedan 2012 en arbetsgrupp för geodata med uppgift att arbeta med samordningsfrågor och finansieringsfrågor avseende geodata. Gruppen har lämnat en ansökan om infrastrukturstöd till Vetenskapsrådet, vilket har resulterat i finansiering av ett antal licenser och av driftsstöd för datadistribution till och med utgången av 2016. Dess mandatperiod går ut den sista december 2015.

### **Arbetsgruppen för språkämnen**

SUHF har tillsatt en arbetsgrupp att diskutera samarbete inom språkämnen nationellt. Syftet är att diskutera gemensamt nationellt ansvar för språkundervisningen och språkforskningen vid landets lärosäten. Arbetet har inletts med en nationell inventering av språkämnen nationellt. Ordförande i arbetsgruppen är Eva Wiberg, Lunds universitet. Arbetsgruppens mandat är till sista december 2015.

### **Arbetsgrupp för översyn av rekommendation om mål för högskolepedagogisk utbildning**

Efter förändringar i högskoleförordningen 2011 är SUHF:s rekommendation den enda nationella ram som finns för högskolepedagogisk utbildning. Den fyller en viktig funktion för att främja lärarnas rörlighet och en nationell samsyn om vissa grundkrav på högskolelärare i Sverige. Rekommendationen är från 2005 och för att säkerställa att rekommendationen speglar dagens behov och de högskolepedagogiska mål som finns tillsattes i juni 2014 en arbetsgrupp med uppdraget att göra en översyn av SUHF:s rekommendation om mål för behörighetsgivande högskolepedagogisk utbildning. Sigbritt Karlsson, Högskolan i Skövde, är ordförande. Dess mandatperiod går ut den sista december 2015.

### **Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan**

SUHF:s presidium och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har initierat ökad samarbete och tillsatte 2014 en arbetsgrupp med uppgift att ta fram förslag till åtgärder som leder till

ökad tydlighet och förbättrade utbildningsmöjligheter mellan olika post-gymnasiala utbildningsformer. Arbetsgruppen ska belysa förutsättningarna för övergångar mellan utbildningsformerna.

### **Arbetsgruppen för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor**

Under perioden 1 februari 2013 till 31 januari 2014 arbetade inom SUHF en arbetsgrupp för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor. Gruppen lämnade en slutrapport som till förbunds-församlingen i mars 2014. Gruppen rekommenderade i slutrapporten att fortsatt arbete, men med ett något bredare perspektiv, skulle bedrivas inom SUHF och detta stöddes av Förbunds-församlingen. Från och med januari 2015 finns en expertgrupp för dessa frågor. Ordförande i arbetsgruppen var Susanne Kristensson, Lunds universitet.

### **Expertgruppen för fastighetsfrågor**

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. SUHF:s styrelse beslutade i juni 2011 att inrätta en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med professionalisering av lokalförsörjningsansvaret. Expertgruppen ska behandla sådant som ökad självständighet i lokalfrågor, statistik rörande lokalkostnaderna, Lagen om offentlig upphandling (LOU) och studentbostadsfrågan. Mandatperioden är 1 januari 2014 till och med utgången av 2015. Staffan Sarbäck, Luleå tekniska universitet, är ordförande.

### **Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor**

Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor har funnits sedan oktober 2012. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsadministrativa frågor nationellt och internationellt samt i vissa frågor ge underlag för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt. Det övergripande uppdraget för expertgruppen är att främja ett nationellt erfarenhetsutbyte vad gäller forskningsadministrativa frågor inom sektorn. Ordförande är Jörgen Tholin, Göteborgs universitet. Expertgruppens mandat gick sista december 2014. Nytt mandat finns för perioden 2015-2016.

### **Expertgruppen för kvalitetsfrågor**

Expertgruppen för kvalitetsfrågor, under ledning av Anders Söderholm, Mittuniversitetet, har ett övergripande uppdrag att främja ett nationellt erfarenhetsutbyte inom sektorn vad gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Under 2014 hade expertgruppen fem heldagsmöten (varav ett var internat). Gruppen har under 2014 producerat två PM: *Om lärosätens rätt att ansvara för utbildningsutvärderingarna i ett nationellt kvalitetssystem* och *Utvärderingspromemoria*.

Med utgångspunkt i ställningstagandet, och med stöd av ESG, lyfter expertgruppen i *Om lärosätens rätt att ansvara för utbildningsutvärderingarna i ett nationellt kvalitetssystem* fram vilka delar ett internt kvalitetssäkringssystem bör innehålla. PM:et presenterades för förbunds-församlingen i oktober 2014.

Expertgruppen har deltagit i UKÄ:s referensgrupp kring det nya kvalitetssystemet. Expertgruppen har vidare skrivit remissvar angående förslaget till nationell utvärdering av forskarutbildningen. Ledamöter i expertgruppen har på SUHF:s uppdrag deltagit i UKÄ:s referensgrupp kring forskarutbildningen och i VR:s referensgrupp.



Expertgruppen har under året även uppmärksammat de parallella komplexa system för utvärdering som växer fram i Sverige idag. Utvärderingspromemorian ger en historisk återblick och en beskrivning av situationen. Vad är det för utvärderingslandskap som vi ser växa fram och kommer detta att främja högre kvalitet? PM:et har presenterats inför utbildningsutskottet.

### **Expertgruppen för studieadministrativa frågor**

Expertgruppen för studieadministrativa frågor ansvarar för frågor kring praktisk tillämpning och strategiska frågor kring till exempel behörighet, urval, antagning och examina på grund- och avancerad nivå. Gruppen diskuterar regelbundet frågor som rör avgiftsskyldiga studenter.

Expertgruppens arbete sker i nära samarbete med Universitets- och högskolerådet (UHR), som även utser ledamöter till gruppen. Gruppen utser också ledamöter till två undergrupper, dels Bedömningshandboksgruppen som tar fram de så kallade bedömningshandböcker som produceras av UHR, dels till SUHF:s och UHR:s gemensamma samordningsgrupp för högskoleprovet. Under året har expertgruppen bidragit med underlag till flera remissvar inom det studieadministrativa området. Ordförande var Joakim Malmström, Stockholms universitet.

Expertgruppen ordnade i september ett seminarium kring det svenska kvalifikationsramverket (NQF) samt ett erfarenhetsutbyte kring Science without borders.

### **Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access**

Förhandlingsgruppen för avtal mellan SUHF, dess medlemmar och Bonus Copyright Access' medlemsorganisationer ingick i december 2013 ett nytt avtal om kopiering och tillgängliggörande inom högskoleområdet för 2014 och 2015. Förhandlingsgruppen leddes Susanne Kristensson, Lunds universitet.

### **Högskolans forum för redovisningsfrågor**

Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) har ordnat två seminariet under året med brett deltagande från hela sektorn. Det löpande arbetet genomförs av HfR:s styr-grupp och redovisningsråd. Ordförande i HfR är Susanne Wallmark, Malmö högskola. HfR lämnar en egen årsrapport i bilaga 3.

### **Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor**

Forums arbete under året sammanfattas i bilaga 4. Ordförande under 2014 har varit Björn Brorström, Högskolan i Borås.

### **SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogram**

Sedan 2009 har SUHF genomfört högre ledarprogram. Ett 25-tal deltagare antas till programmet årligen. Hittills har sex så kallade HeLP-program startats.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosättesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon. Totalt har två program startats.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen. Göran Bexell, Lunds universitet, leder styrgruppen. Två projektledare (Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet och Gunilla Zettergren, Örebro universitet fram till sista oktober och därefter Cecilia Agrell, Lunds universitet) bekostas inom programmet. En sammanställning av verksamheten finns i bilaga 7.

### **Rektorsretreat**

Förbundet genomförde ett så kallat rektorsretreat för ett 16 rektorer på Sandhamn i augusti. Ett rektorsinternat kommer att genomföras i augusti 2015.

### **Förvaltningschefs nätverken**

Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

## **3. Förbundets ekonomi**

De samlade medlemsavgifterna (ca 7 300 000 kronor) var 2014 samma som de föregående åren. En kraftig höjning av medlemsavgiften genomfördes 2009. Höjningen möjliggjorde en flytt till nya lokaler 2010 och en utökning av kansliet från tre till fyra personer. De första åren efter höjningen utnyttjades inte medlemsavgifterna fullt ut, vilket framförallt berodde på att kansliet inte varit fullt bemannat. Sedan juni 2013 arbetar fyra personer heltid vid kansliet.

Förbundets centrala verksamhet finansieras av medlemsavgifterna. Kostnaderna består av utgifter för kansli, presidium, seminarium med mera. 2014 har Förbundets centrala verksamhet gått med ett underskott på 363 578 kronor att jämföras med ett överskott på 1 035 312 kronor för 2013 och 1 403 053 kronor 2012. Det samlade kapitalet för Förbundets centrala verksamhet var vid årsskiftet 10 504 162 kronor.

Förutom SUHF:s förbundsmedel (medlemsavgifterna) tillkommer medel som hanteras inom projekt med egen budget och verksamhet. Det gäller Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR), Arbetsgivargruppen, Forum för bibliotekschefer, nätverket för rektorssekreterare, nätverket för blivande bibliotekschefer, rektorsinternat (tidigare rektorsretreat) samt ledarskapsprogrammen (rektors- och HeLP-programmen, omsättningen 2014 var ca 5 300 000 kronor). Dessa projekt ska i princip gå med ett nollresultat över tid. Beroende på när fakturering av de olika verksamheterna sker, kan resultaten och balanserna variera mellan åren beroende på när intäkter och kostnader bokförs.

SUHF förvaltar sedan 2012 även Study Destination Swedens (SDS) ekonomi. Förutom att Förbundet får en viss ersättning för detta är SDS och SUHF:s ekonomiska flöden helt separata.

## 4. Framtidens utmaningar

### Utdrag ur verksamhetsplanen för 2014

*I manifestets inledning Framtidens utmaningar betonas samhällsutmaningarna och högskolans roll relativt dessa. Universitet och högskolor ska vara självständiga, stå nära det övriga samhället och vara till för alla. Nedan anges ett antal områden där SUHF ska arbeta under 2014 för att bidra till att högskolans roll förtydligas och att goda förutsättningar finns för alla att ta del av högre utbildning. SUHF ska arbeta såväl nationellt som internationellt.*

- SUHF ska driva frågan om lärosätenas behov av ökad självständighet. För att skapa underlag för hur detta kan uppnås ska bland annat en bred diskussion där behov och prioritering av dessa föras.
- SUHF ska i samarbete med Myndigheten för yrkeshögskolan inleda ett arbete med en genomlysning av det postgymnasiala utbildningssystemet i sin helhet. I detta ingår att förbundet ska ta en mer aktiv roll i arbetet med implementeringen av ett nationellt kvalifikationsnätverk (NQF/EQF).
- SUHF ska verka för en översyn av tillträdes- och antagningsfrågor i stort och av den struktur som gymnasieutbildning och postgymnasial utbildning har. Barn och ungdomar måste idag göra många och tidiga val avseende sin utbildning. Valmöjligheter är positivt men kan också skapa svårigheter.
- SUHF ska fortsätta att arbeta såväl nationellt som internationellt. På en europeisk nivå ska SUHF bevaka och följa upp EU-program som *Horisont 2020* och *Erasmus for all*. SUHF ska också fortsatt delta i och aktivt påverka samarbetet inom EUA, NUS och IAU.

### Verksamhetsberättelse för 2014

#### Lärosätenas självständighet

Arbetet med ökad självständighet för lärosätena har även under 2014 varit föremål för diskussion. Diskussionen har utgångspunkt i regeringens departementsskrift Högskolestiftelser – en ny verksamhetsform för ökad handlingsfrihet (Ds 2013:49).

I april arrangerades seminariet Ökad självständighet på Södertörns högskola för högskoleledningarna. Som underlag för diskussionen fanns utredningen Ökad självständighet av Johan Alling, Malmö högskola.

Frågan har även behandlats i styrelsen och vid vårens förbundsårsamling. Arbetet fortsätter bland annat utifrån det arbete som Stockholms universitet, Handelshögskolan i Stockholm, SLU, KTH och Uppsala universitet initierat för att finna lösningar på de relevanta frågeställningarna.

#### Svenska kvalifikationsramverket

I september arrangerades ett seminarium tillsammans med Myndigheten för yrkeshögskolan kring förslaget till det svenska kvalifikationsramverket (NQF).

Myndigheten för yrkeshögskolan ska enligt sin instruktion vara den nationella samordningspunkten (NSP) för den europeiska referensramen för kvalifikationer för livslångt lärande (EQF). Myndigheten ansvarar därmed för implementeringen av EQF i Sverige. Den 4 juli 2014 skickade Regeringskansliet via Utbildningsdepartementet ut en remisspromemoria: *En nationell referensram för kvalifikationer för livslångt lärande* (U2014/4373/GV). Förslagen i remisspromemorian bygger till stora delar på de förslag som Myndigheten för yrkeshögskolan redovisat till regeringen.

SUHF har även tillsammans med Myndigheten för yrkeshögskolan initierat ett arbete kring åtgärder för att klargöra och underlätta övergångar mellan utbildningsformerna. Arbetet inkluderar tillgodoserande och validering av utbildning.

#### **Tillträdes- och antagningsfrågor**

I november 2013 arrangerades tillsammans med UHR ett seminarium om strategiska antagningsfrågor. Det konstaterades att det finns behov av en ny antagningsprocess präglad av transparens och förutsägbarhet för den sökande.

SUHF:s expertgrupp för studieadministrativa frågor har under 2014 vid en workshop och ett antal möten arbetat med ett underlag till ett så kallat *Position paper* i frågan.

#### **Internationellt arbete**

##### ***European University Association***

SUHF är en aktiv medlem i *European University Association* (EUA). Förbundets ordförande är delegat i dess *Council*.

Förutom ordinarie generalsekreterar- och councilmöten har generalsekreteraren under året deltagit i två av EUA:s konferenser, *European Quality Association Forum* (EQAF) i Barcelona i november 2014 och EUA:s *Funding Forum* i Bergamo i oktober.

##### ***Nordiskt universitetssamarbete och nordiskt arbete***

SUHF är en av de fem medlemmarna i *Nordiska universitetssamarbetet* (NUS). Ett forum för att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor i ett jämförande perspektiv och samordning av ställningstaganden inom EUA och i frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar.

I styrelsen ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt en observatör från NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet. Det norska Universitets- og Høgskolerådets ordförande Ole Petter Ottersen, Oslo universitet, är under perioden 2014-2015 ordförande i NUS.

##### ***International Association of Universities***

SUHF är sedan 2012 medlem av *International Association of Universities* (IAU). Pam Fredman och Marianne Granfelt är ledamöter i IAU:s styrelse perioden 2012-2016.

SUHF:s ordförande och generalsekreterare deltog i mars konferensen *Blending Higher Education and Traditional Knowledge for Sustainable Development*. Konferensen var förlagd till Iquitos i Peru.

## 5. Kompetens

### Utdrag ur verksamhetsplanen för 2014

*I manifestets avsnitt om Kompetens betonas akademisk frihet och ansvar med kollegial öppenhet och gemensam prövning utifrån ett ansvarsfullt ledarskap. För att stödja en utveckling i denna riktning ska SUHF under 2014 bland annat arbeta med nedanstående områden.*

- SUHF ska stärka och utveckla ledarprogrammen genom nya antagningar till såväl Rektorsprogrammet som HeLP-programmet. I arbetet med ledarprogrammen ingår att söka de bästa formerna för att säkerställa lika villkor och mångfald i det högsta akademiska ledarskapet. Centrala frågor kring ledarskap som framkommer vid ledarprogrammen ska omhändertas och ligga till grund för särskilda aktiviteter.
- SUHF ska fortsätta arbetet med kvalitetsfrågor för utbildning, forskning och administration i enlighet med de ställningstaganden som Förbunds församlingen gör.
- SUHF ska verka för att understödja ansvarstagandet för det nationella utbudet av kurser.
- SUHF ska lyfta fram frågan om framtidens lärandemiljöer och skapa arenor för utbyte av erfarenheter.
- SUHF ska aktivt framföra vikten av bättre möjligheter att attrahera kompetens. Avgörande i detta sammanhang är ofta migrationsfrågor av olika slag.
- SUHF ska fortsätta arbetet med arbetsgivarfrågor och dialogen med Arbetsgivarverkets olika organ. En mycket central fråga i arbetet är strategisk kompetensförsörjning avseende all personal inom högskolan.

### Verksamhetsberättelse för 2014

#### SUHF:s program för ledare i akademien

##### **Högre ledarprogram - HeLP**

SUHF startade hösten 2009 ett Högre ledarprogram. Det syftar till att leda till fördjupade kontakter mellan svenska lärosäten och en djupare förståelse för sektorns villkor och styrning. Vidare ska programmet leda till en fördjupad självinsikt om ledarskapets utmaningar samt utveckla den kommunikativa förmågan hos deltagarna. Det läggs särskild betoning på att utveckla det personliga ledarskapet. Handfasta metoder för verksamhetsutveckling ingår som en viktig del av programmet. Ca 25 deltagare antas till programmet från de lärosäten som är medlemmar i SUHF. Deltagarna ska finnas på nivån under rektor och arbeta tillsammans med rektor i strategiska frågor, se vidare i bilaga 7.

##### **Rektorsprogrammet**

SUHF:s rektorsprogram ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon. Rektorerna ska känna sig mer bekväma i det komplexa rektorsuppdraget. Ett nätverk ska bildas för samverkan mellan deltagarna. Programmet ska göra avtryck i deltagarnas utövande av chefs- och ledarskap, se vidare i bilaga 7.

##### **Styrgrupp**

Arbetet leds av en styrgrupp under ledning av Göran Bexell, tidigare Lunds universitet.

##### **Kvalitetsfrågor för utbildning, forskning och administration**

Expertgruppen har under 2014 fortsatt arbetet med att verka för lärosätens rätt att ansvara för utbildningsutvärderingarna i ett nationellt kvalitetsystem. Arbetet har byggt på SUHF:s

långsiktiga ställningstagande som innebär att syftet med Sveriges nationella kvalitetssystem för högre utbildning ska vara att främja studenters lärande, med målet att de ska förvärva kunskaper, färdigheter och förhållningsätt som gör dem väl rustade för framtiden. Systemet bör vidare 1) bygga på ett starkt mått av *ägarskap och ansvarstagande* från lärosätets sida, 2) vara både *kontrollerande och utvecklingsinriktat*, 3) underlätta *diversifiering* av det samlade utbildningsutbudet och 4) ha *internationell legitimitet*.

#### **Det nationella utbudet av kurser**

För att understödja arbetet med lärosätets nationella ansvar för utbudet av kurser inom så kallade språkämnen (alla språk utom svenska och engelska) har en arbetsgrupp tagit initiativ till en mycket omfattande inventering av förhållande vid de lärosäten som har språkutbildning. Utifrån inventeringen ska samtal föras för ökade möjligheter till utbildning och forskning inom dessa ämnen.

Styrelse och förbundsårsamling har kontinuerligt följt och diskuterat Lars Haikolas utredning om högskolans utbildningsutbud.

#### **Framtidens lärandemiljöer**

SUHF:s styrelse beslutade den 21 januari 2014 att tillsätta en arbetsgrupp med uppdraget att ge en bild av möjliga scenarier för framtidens lärandemiljöer. Arbetsgruppen ska i sitt arbete samverka med och hämta information från olika grupper och projekt, exempelvis Forum för bibliotekschefer, SUHF:s fastighetsgrupp, Akademiska Hus projekt om nya lärandemiljöer, arbetsgrupper om MOOCS, mm. Arbetsgruppens mandatperiod 1 juni 2014 – 31 december 2015. Ordförande är Anders Fällström, Umeå universitet.

För kännedom så kommer arbetsgruppen den 20 maj 2015 att arrangera ett seminarium om framtidens lärandemiljöer på Stockholms universitet i Kista.

#### **Arbetsgivarfrågor och att attrahera kompetens**

Arbetsgivargruppen har under perioden 2013-2014 varit aktiv inom ett stort antal arbetsgivarfrågor:

- Framtagande av rekommendationer kring personer som vistas i lärosätets lokaler men inte är anställda – fastställda av styrelsen i juni 2013. Hemsida för ytterligare information finns.
- Hantering av disciplinärenden för professorer – skrivelse till departementet – våren 2013.
- Hantering av oredlighet i forskning – skrivelse till departementet – våren 2013.
- Kartläggning av adjungeringar vid svenska lärosäten – skickat till Näringsdepartementet – sommaren 2013.
- Arbetstidsavtal – läget har följts upp och presenterades vid förbundsårsamlingen i oktober 2013. Hemsida där avtal samlas finns.
- Uppföljning av lärosätets användning av kallelseförfarandet
- Genomgång/analys av tidsbegränsade anställningar vid några lärosäten
- Möten med SULF
- Kontakter med SIDA avseende doktorander.

Gruppen anordnar årligen en Arbetsgivar dag (dagen före Arbetsgivarverkets arbetsgivar-kollegium). Vid 2014 års arbetsgivar dag, den 11 november, diskuterades frågor som lönesättande samtal, medarbetarundersökningar, verksamhets- och kompetensanalyser, pre-

sentation av en ny pensionslösning som tas fram inom EU samt Arbetsgivarverkets uppdrag för den statliga sektorn.

## 6. Dialog

### Utdrag ur verksamhetsplanen för 2014

*Manifestet slår fast att ny kunskap och nya insikter bara kan vinnas då modet att utmana finns. Det är kärnan i avsnittet Dialog. Det gäller dialog inom och mellan discipliner och med övriga samhället. Nedan ges exempel på hur SUHF under 2014 ska arbeta med områden som stödjer olika former av dialog.*

- SUHF ska vara en arena för diskussioner och ställningstagande i högskolepolitiska frågor. SUHF:s påverkansarbete handlar dels om att ta en aktiv roll gentemot omvärlden i formulering och torgförande av sektorns ståndpunkter och proaktivt bearbeta politiska och andra aktörer i frågor där högskolesektorn har en enad hållning. Det inkluderar att följa upp de förslag och reformer som regering, riksdag och myndigheter samt olika europeiska organ lägger fram. Det gäller bland annat uppföljning av 2012 års forsknings- och innovationsproposition, utfallet av utredningen om myndighetschefernas villkor, anställningsfrågor, regeringens förslag om stiftelsehögskolor.
- SUHF:s presidium och kansli ska ha löpande kontakter med företrädare för olika partier, myndigheter, studentorganisationer och andra organisationer. Detta sker dels genom informella möten och dels genom deltagande i olika seminarier och konferenser.
- SUHF ska fortsatt verka för att forskning och utbildning kan bedrivas med full kostnads-täckning.
- SUHF ska, när så bedöms lämpligt, samla företrädare för sektorn till diskussioner av angelägna frågor och inbjuder i januari till dialogseminarium mellan lärosäten och forskningsfinansiärer.
- SUHF ska uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder tillräcklig samsyn. Informationsspridningen från SUHF till medlemmar såväl som till utomstående ska utvecklas, särskilt som ett led i att förbundets nya webbplats till fullo utnyttjas för såväl medlemmarna som arbetsgrupper och nätverk.
- SUHF ska delta under Almedalsveckan. Det planeras en heldag och med olika aktiviteter och arrangemang. Förbundet kommer även att delta i andras arrangemang för att föra sektorns talan. Presidiet, styrelsens programutskott och kansliet samordnar Almedalsaktiviteterna.
- SUHF:s ska bedriva ett projekt som syftar till att problematisera utbildningens och bildningens roll utifrån värdet av högre utbildning och rätt utbildningsstruktur. Problemställningar som ska behandlas är sådana som om vi har rätt typ av eftergymnasial utbildning, frågan om matchning, etablering på arbetsmarknaden och hur arbetsgivare ser på kompetensförsörjning.
- SUHF ska på de sätt som visar sig möjliga verka för att spridning av kunskap är fri och den är tillgänglig för alla.
- SUHF:s lokaler ska fortsatt upplåtas för att underlätta medlemmarnas behov av mötesplatser i Stockholm ska fortsätta och ytterligare förstärkas.
- SUHF ska som en del i sitt arbete med dialog påbörja planering för särskilda aktiviteter under jubileumsåret 2015 då SUHF uppmärksammar att förbundet funnits i 20 år.

### Verksamhetsberättelse för 2014

#### Seminarier arrangerade av SUHF

Under 2014 arrangeras inom SUHF 15 seminarier och konferenser. Totalt deltog drygt 1 000 personer. Med det stora deltagandet verkar SUHF fylla ett behov genom att erbjuda en

samtalsarena och mötesplats för högskolesektorn i de frågor som lärosätena själva väljer. Förbundet söker ständigt förnya sina seminarie- och konferensformer.

### **Riksdag, regering och regeringsinitierade utredningar**

Presidiet har under året träffat möten från ett flertal riksdagspartier för informella överläggningar kring aktuella högskolepolitiska frågor, se förteckning i bilaga 2.

SUHF har fortsatt haft nära kontakter med regeringen (Utbildningsdepartementet). Såväl presidiet som styrelsen träffar regelbundet den politiska ledningen och de högre tjänstemännen. Dessutom talade utbildningsminister Jan Björklund på det årliga rektorsmötet på Steningevik. Regelbundna kontakter sker även på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och Regeringskansliet.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från Regeringskansliet och från andra myndigheter, vilka redovisas samlat i bilaga 2. Förbundet har i direkta och i informella kontakter förslagit personer till olika grupperingar. Förbundet har även vid ett antal tillfällen beretts möjlighet att vid så kallad delning yttra sig om olika nya förordningstexter.

### **Myndigheter och organisationer**

SUHF deltar regelbundet i möten och aktiviteter med myndigheter och andra organisationer med anknytning till högskolesektorn. Nedan redovisas några av de frågor som behandlats i dessa sammanhang.

SUHF har under året fört överläggningar med **Akademiska Hus** ledning genom presidiet och Expertgruppen för fastighetsfrågor. På dagordningen har bland annat varit frågor om lärosätenas inflytande samt hur ägarnas direktiv och styrning påverkar verksamheten. Expertgruppen för fastighetsfrågor träffar regelbundet representanter för Akademiska Hus.

**Arbetsgivarverket** har företrädare för sektorn på olika nivåer i sin organisation. Dessa tillsätts utan medverkan från SUHF men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen. Diskussioner har förts mellan ledningen för Arbetsgivarverket och SUHF inom såväl presidiet som Förbunds församlingen. Årligen genomförs en arbetsgivar dag för rektorer och förvaltnings- och personalchefer.

Kansliet har deltagit i statliga forskningsrådets samrådsorgan FINSAM Forum som under 2014 samordnades av **Vetenskapsrådet** med representanter för de statliga forskningsråden, myndigheter, Svenskt Näringsliv, SIDA, lärosäten och SUHF.

SUHF deltar i **Forum för Internationalisering** som Universitets- och högskolerådet (UHR) ansvarar för. SUHF representerades under 2014 av Marita Hilliges, Högskolan Dalarna, Marianne Granfelt och Linda Gerén, SUHF:s kansli, Mats Edvardsson, Göteborgs universitet, Cilla Häggkvist, Uppsala universitet och Lars Holberg, Linköpings universitet.

SUHF deltog genom generalsekreteraren i den informella **Nationella Bolognagruppen** tillsammans med Utbildningsdepartementet, UHR, UKÄ, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen. Gruppens funktion är informationsspridning och informella avstämningar om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.



SUHF har genom sina medlemmar under året arbetat inom **Kungl. Bibliotekets (KB)** inflytandestruktur. Kontakten mellan SUHF och KB sker även på organisationernas ledningsnivå, där avstämningar gjorts under året, samt mellan KB och Forum för bibliotekschefer. I det sistnämnda fallet skedde överläggningarna dels inom ramen för de Forum-möten som hålls ett par gånger varje år samt dels genom löpande överläggningar mellan KB och Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer.

**Ladokkonsortiet** har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansliet och har hållit SUHF informerat om sin verksamhet. Konsortiet var representerat i samarbetsgruppen SUHF-UHR. I fokus för relationerna mellan SUHF och Ladok har under 2014 varit systemutvecklingsprojektet Ladok 3. Förbunds församlingen har informerats om status för projektet. Under 2014 har SUHF tagit fram en samlad bild av kostnader och kompetensbehoven för båda de stora gemensamma studieadministrativa systemen i sektorn – Ladok och NyA.

I nätverket **Study Destination Sweden**, för internationell marknadsföring för 29 svenska lärosäten, har SUHF under året deltagit som observatör. SDS drivs sedan 2012 av lärosätena själva – tidigare låg ansvaret på Svenska institutet. En överenskommelse ingicks under 2012 där SUHF mot ersättning sköter nätverkets ekonomi och administration samt tillhandahåller möteslokaler. Under 2014 har även diskussioner om SDS framtid förts då projektet avslutas under 2015.

**SUNET** tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Sedan 2013 är Stefan Bengtsson, Malmö högskola ordförande. Styrelsen består av 13 personer, åtta av dessa utses efter förslag från SUHF.

Överläggningar förs kontinuerligt med **Svenska institutet (SI)** kring de frågor där deras verksamhet berör högskolesektorn. Bland annat har SUHF deltagit i möten kring SI:s stipendiehantering för studenter från tredje land, där implementeringen av avgifter skapat nya utmaningar. Överläggningar har även förts kring hur lärosätena kan främja SI:s arbete med främjande av svenska språket.

**Sveriges förenade studentkårer (SFS)** har rätt att delta i SUHF:s arbetsgrupper och deltar i flera. Kansliet har regelbundna kontakter med SFS presidium. Representanter för SFS deltar kontinuerligt på presidiedagar och på SUHF:s förbunds församlingar. Under Almedalsveckan genomfördes ett gemensamt seminarium om internationalisering.

**Sveriges universitetslärarförbund (SULF)** träffade under året regelbundet SUHF både på ledningsnivå och kanslinivå för avstämning och överläggningar.

I samarbetet med **Universitets- och högskolerådet (UHR)** står antagningsfrågorna i centrum. SUHF åtar sig att utse personer till olika arbetsgrupper som UHR startar inom ramen för sin verksamhet, bland annat NyA-systemets förvaltningsråd och ändringsråd.

UHR var representerat i SUHF:s Expertgrupp för studieadministrativa frågor och i Bedömningshandboksgruppen. Presidiet och generalsekreteraren har haft regelbundna möten med UHR:s generaldirektör om aktuella frågor.

En särskild **samverkansgrupp SUHF-UHR** finns, sedan 2009, för att arbeta med frågor som rör relationen mellan myndigheten och sektorn och som inte naturligt hanteras av de olika

specialgrupperingar som finns. Gruppen hade fyra möten under 2014. I gruppen sitter vice ordförande, Expertgruppen för studieadministrativa frågors arbetsutskott, representanter för förvaltningschefsnätverken med flera; även Ladok är representerat i gruppen. Gruppens mandat förnyades den 1 juli 2013, mandatet gällde 2014 ut.

Regeringen beslutade under 2012 att Sverige skulle göra ett nationellt erbjudande att ta emot inresande studenter och forskare i det brasilianska stipendieprogrammet **Vetenskap utan gränser**. SUHF bistod, tillsammans med intresserade lärosäten, och ansvarig myndighet, UHR, i framtagandet av olika processer inom programmet. Förbundet deltar fortlöpande i de diskussioner som förs mellan ansvarig myndighet och lärosätena i implementeringen av programmet. I september genomfördes ett seminarium med erfarenhetsutbyte kring programmet med ett 30-tal deltagare.

**Universitetskanslersämbetet (UKÄ)** och SUHF samarbetade och förde diskussioner på flera nivåer. Det omfattande arbetet med kvalitetsutvärderingssystemet har varit ett viktigt tema som adresserats vid presidiet och expertgruppen för kvalitetsfrågors möten med universitetskansler Lars Haikola och därefter Harriet Wallberg och andra personer i myndighetens ledning.

Styrelseledamoten Anders Söderholm har under året varit ledamot av UKÄ:s **insynsråd**. Dessutom har styrelseledamöterna Helen Dannetun och Karin Röding ingått i kanslerns **rektorsråd**. Information om vad som behandlas vid de olika mötena har lämnats vid styrelsens sammanträden. SUHF var även representerat i olika arbetsgrupper inom UKÄ, som referensgruppen för kvalitetsutvärdering. SUHF driver i samarbete med UKÄ ett rektorsprogram för nya rektorer. Även rektorsmötet på Steningevik arrangerades i samarbete mellan SUHF och UKÄ.

**Vetenskapsrådet (VR)** och SUHF har fört överläggningar på flera nivåer. VR är ansvarig svensk myndighet för Marie Skłodowska-Curie-programmet inom Horisont 2020. Kansliet har deltagit i dess nationella referensgrupp.

Presidiet för kontinuerligt dialog med **Vinnovas** ledning.

**Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)** och SUHF har under året utökat sitt samarbete och informationsutbyte, framför allt mellan förbundets och myndighetens ledningsnivåer. Samtalen har lett till att en arbetsgrupp initierats för att reda ut oklarheter och gränsdragningar mellan olika postgymnasiala utbildningsformer för att skapa förbättrade utbildningsmöjligheter, se vidare under arbetsgrupper. SUHF har också deltagit i referensarbetet på MYH kring framtagning av ett National Qualification Framework, NQF.

#### **SUHF-modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader**

I november 2007 antog förbunds församlingen en redovisningsmodell för full kostnadsredovisning – SUHF-modellen – som enligt rekommendationen skulle vara införd senast under 2010. Under 2014 har fokus som tidigare legat på uppföljning och utveckling av modellen.

HfR har i uppdrag att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen. De ska också till förbunds församlingen vid behov inkomma med ett samlat förslag till revidering av modellen.

Förbundets arbete med uppföljning av modellen sker dels genom HfR, dels genom att man sedan engagerat Ann-Kristin Mattsson, Lunds universitet, för att arbeta med dessa frågor. Under 2013 förlängde styrelsen Mattssons uppdrag till att gälla 2014 ut. Förbundet har även en talesperson för full kostnadstäckning som utgörs av rektorer med förankring i styrelsen. Lena Gustafsson, Umeå universitet, har verkat i denna funktion under året.

För att förbättra dialogen med finansiärerna kring frågor om full kostnadstäckning och redovisningsmodellen genomförs sedan ett antal år ett årligt dialogseminarium i januari med ett stort antal forskningsfinansiärer och representanter för lärosäten.

### **SUHF.se**

SUHF:s hemsida uppdaterades och uppfräschades under 2012. Det är ett effektivt instrument att förmedla information om SUHF, dess verksamhet och de olika typer av dokument som tas fram.

### **Almedalsveckan**

SUHF genomförde två arrangemang under Almedalsveckan. Ett frukostseminarium tillsammans med Sveriges Förenade Studentkårer (SFS) om internationalisering *Att vara en internationell högskola är inte samma sak som att ha föreläsningar på engelska* med paneldebatt.

På onsdagen genomförde SUHF en heldag med seminarier under det övergripande temat *Högskolesektorns mötesplats*. Totalt genomfördes fyra seminarier: 1. *Resursfördelnings-systemet – en 25-åring i behov av renovering?* 2. *Hur mycket frihet tå lärosätena? Hur fria lärosäten tål staten?* 3. *Ska arbetsgivarna ha den arbetskraft de ber om eller den arbetslivet behöver? Vem avgör?* 4. *Sist iväg, först framme? Jämställdhetsintegrering i akademien*.

Båda arrangemangen var mycket välbesökta. SUHF var även verksamt på andra sätt under veckan. Exempelvis deltog presidiet i olika paneldiskussioner i andra aktörers arrangemang. Tre personer ur kansliet var där under flera av dagarna för att bevaka de seminarier och arrangemang som genomfördes med anknytning till SUHF:s verksamhetsområden. Förbundet var också behjälpligt med att informera om vilka personer från lärosätesledningarna som är tillgängliga för att delta seminarier och liknande som andra aktörer arrangerar. Kansliet sammanställde och gjorde tillgängligt en lista på seminarier under veckan med anknytning till sektorn.

### **Bildning-Utbildning-Matchning**

På uppdrag av SUHF:s styrelse genomförde utredningssekretariatet på Göteborgs universitet och SUHF:s kansli en analys kring bildning, utbildning och matchning. Analysen finns tillgänglig på SUHF:s hemsida. Analysen låg till grund för de ställningstaganden förbunds församlingen antog kring dessa frågor.

### **Fri tillgänglighet för alla**

Forum för bibliotekschefer dels med den nationella infrastrukturen för informationsförsörjning och dels med publikationsdatabaser inom bland annat ramen för SwePub, se vidare i forum för bibliotekschefer verksamhetsberättelse, bilaga 10.

### **SUHF:s lokaler**

SUHF:s lokaler används flitigt av medlemslärosätena för möten och seminarier. Under 2014 användes lokalerna för sådana möten vid ett 25-tal tillfällen av företrädare för ett 10-tal

medlemslärosäten. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

### **SUHF 20 år**

År 2015 fyller SUHF 20 år. SUHF konstituerades på Örebro slott den 8 juni 1995. Därmed upplöstes Den svenska akademiska rektorskonferensen (SAR), som funnits sedan 1966, och slogs samman med de nya högskolornas rektorskonvent (NHR). Tjugoårsjubileet markeras med en jubileumskonferens den 20 oktober 2015 vid Göteborgs universitet med avslutande jubileumsfest. Till konferensen ska en jubileumsantologi tas fram. Projektledare för detta arbete är Karin Röding, Mälardalens högskola. Lars Alberius, SUHF:s kansli, är samordnare.

## **7. Profil**

### **Utdrag ur verksamhetsplanen för 2014**

*Det betonas i manifestets avsnitt Profil att behovet av olika utbildnings- och forskningsmiljöer ökar. Det behövs därför ett högskolelandskap som motsvarar detta behov. Ett diversifierat landskap där lärosätena värderas, utvärderas och finansieras utifrån de egna premisserna. SUHF ska under 2014 bland annat arbeta med nedanstående områden för att bidra till ökade möjligheter till profilering.*

- Ett projekt kring styrning för mångfald initieras. Projektet ska inkludera en utredning om resursfördelning och dess konsekvenser, problemställningar kring resursfördelning, internationella utblickar. Arbetet ska leda till förslag avseende resursfördelning och styrning som gynnar diversifiering och mångfald.
- SUHF ska verka för utvärdering sker med användning av kvalitetssystem som gynnar mångfald.

### **Verksamhetsberättelse för 2014**

#### **Styrning och kvalitet för mångfald**

Vid vårens förbundsårsamling fastställdes *SUHF:s ställningstaganden för ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem*. Ställningstagandena tar utgångspunkt i den utredning förbundet låtit göra, *Resurser för utbildning och forskning* av Lena Eriksson och Ulf Heyman. Här lyfter förbundet att lärosätena bör ges en anslagsmodell som möjliggör långsiktighet och mångfald, ett samlat anslag, att produktivitetsavdraget för utbildning och forskning tas bort, att lärosätena ska tillåtas ha ett rejält kapital samt att ett högskoleobservatorium ska tillskapas för att följa upp sektorns verksamhet, föreslå förändringar av anslagsmodeller och bedöma kvaliteten i verksamheten.

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har under året bland annat uppmärksammat de parallella komplexa system för utvärdering som växer fram i Sverige idag. Läs mer om expertgruppens verksamhet ovan (sidan 8).

Expertgruppen har under åren tagit fram ett antal rapporter kring kvalitet i utbildning, forskning och administration. Rapporterna finns publicerade på SUHF:s hemsida.

## 8. Bilagor

### Bilaga 1

#### Medlemmar 2014

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Ersta Sköndal högskola	Linköpings universitet
Försvvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Göteborgs universitet	Luleå tekniska universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Lunds universitet
Högskolan Dalarna	Malmö högskola
Högskolan i Borås	Mittuniversitetet
Högskolan Gävle	Mälardalens högskola
Högskolan i Halmstad	Röda Korsets högskola
Högskolan i Jönköping	Sophiahemmet högskola
Högskolan i Skövde	Stockholms konstnärliga högskola
Högskolan Kristianstad	Stockholms universitet
Högskolan Väst	Sveriges Lantbruksuniversitet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Södertörns högskola
Karlstads universitet	Umeå universitet
Karolinska Institutet	Uppsala universitet
Konstfack	Örebro universitet
Kungliga Tekniska högskolan	

## Bilaga 2

### Översikt över SUHF:s verksamhet 2014

#### Remissvar

- Riksrevisionens granskningsrapport Statens dimensionering av lärarutbildningen - utbildas rätt antal lärare?, november 2014
- Nationell referensram för kvalifikationer för livslångt lärande, oktober 2014
- En digital agenda i människans tjänst – en ljusnande framtid kan bli vår, sept. 2014
- Examenspremier till vissa lärare, sept. 2014
- Avskaffad åldersavskrivning för studielån och återkrav av studiemedel, sept. 2014
- Avgifter inom ramen för ett utbildningssamarbete inom högskoleutbildning, augusti 2014
- Ett steg vidare - nya regler och åtgärder för att främja vidareutnyttjande av handlingar, SOU 2014:10
- Vissa frågor om högskoleprovet, april 2014
- Svenska för invandrare – valfrihet, flexibilitet och individanpassning (SOU 2013:76), mars 2014

#### Rekommendationer

- REK 2014-1: Lokalkostnader vid universitet och högskolor

#### Rapporter

- Uppföljning av *Science without Borders*, augusti 2014
- Bildning-Utbildning-Matchning, maj 2014
- Resurser för utbildning och forskning, april 2014
- Ökad självständighet, Johan Alling, april 2014
- Rapport från arbetsgruppen för vissa arkiv- och dokumenthanteringsfrågor, januari 2014
- Ledning för kvalitet i undervisning och lärande på grundnivå och avancerad nivå, av Klara Bolander Laksov, Åsa Kettis och Mikael Alexandersson
- Ledning för kvalitet i forskarutbildningen, av Maja Elmgren, Eva Forsberg, Åsa Lindberg-Sand och Anders Sonesson
- Research Quality and the Role of the University Leadership, av Håkan Carlsson, Åsa Kettis och Anders Söderholm

#### Skrivelser

- Skrivelse till regeringen angående lokalförsörjningen i den svenska högskolan, juni 2014
- Hemställan till regeringen (Utbildningsdepartementet) om åtgärder avseende kvalitetssystem för högre utbildning, april 2014
- Återbetalningskrav från studieavgiftsskyldiga studenter, februari 2014

#### Konferenser och seminarier

- Dialogseminarium mellan forskningsfinansiärer och lärosäten, Stockholm, 17 januari
- Ökad självständighet, Södertörns högskola, 24 april
- HfR vårkonferens, Loka Brunn, 22-23 maj
- Workshop om SUHF:s Afrikaprojekt, 4 juni

- Forumdag för Forum för bibliotekschefer, Stockholm, 5 juni
- Almedalen: Seminarium tillsammans med Sveriges Förenade studentkårer (SFS) om internationalisering och Högskolesektorns mötesplats, heldag med fyra seminarier
- Rektorsretreat, Sandhamn, 13-15 augusti
- Svenska kvalifikationsramverket (NQF), Stockholm, 23 september
- Erfarenhetsutbyte kring Science without borders, Stockholm, 29 september
- SUHF:s årskonferens, Handelshögskolan i Stockholm, 21 oktober
- Höstkonferens, Forum för bibliotekschefer, Stockholm, 6-7 november
- HfR höstkonferens, Saltsjöbaden, 6-7 november
- Arbetsgivar dag, Stockholm, 11 november
- Utblick och inblick, svensk forskarutbildning i internationellt perspektiv, Uppsala, 2 december
- Forskningsfinansiering för administratörer, Stockholm, 5 december

### **Övriga dokument**

- SUHF:s ställningstaganden för ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem
- SUHF:s ställningstaganden kring utbildning, bildning och matchning

## Bilaga 3

### Presidiedagar 2014

Datum	Organisation	Personer
140214	UKÄ	Lars Haikola
140214	SFS	Erik Arroy och Erik Pedersen
140214	VR	Sven Stafström, tf GD
140214	Almega	Fredrik Voltaire, Lars Bengtsson (LU), JUSEK (Camilla Björkman), SACO ( Olle Dahlberg) , TCO/Unionen
140411	Miljöpartiet	Åsa Romson och Ulf Söderström
140411	Näringsdepartementet	Camilla Lehorst
140411	Vinnova	Charlotte Brogren och Maria Landgren
140516	Akademiska hus	Kerstin Lindberg-Göransson, David Carlsson, Kåre Bremer, Staffan Sarbäck
140516	Försvarmakten	Göran Oscarsson, Mia Jungefors
140516	Tillväxtverket	Patrik Sällström
140516	KB	Gunilla Herdenberg,
140902	ST	Eva Lena Moser, Inger Ehn Knöblock, Janne Backlund, Alejandra Carrasco
140902	Nya rektorer	Lars Strannegård, Handelshögskolan i Stockholm, och Paula Crabtree, Stockholms konstnärliga högskola
140902	Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)	Thomas Persson, GD
141121	SFS	Rebecka Stenkvist, Johan Alfvors
141121	Statssekreteraren, Utbildningsdepartementet	Anders Lönn och Therese Ahlqvist
141121	MYH - arbetsgruppen	Johan Blom, Gunilla Eken, Erika Svanström, Thomas Persson, Mats Jägstam
141212	TCO	Eva Nordmark, Ann-Sofie Sjöberg
141212	Sveriges Unga akademi	Martin Högbom, Stefan Jonsson
141212	FORTE	Ewa Ställdal, Peter Allebeck



## Bilaga 4

### SUHF:s arbetsgrupper under 2014

Namn	Ordförande/Extern sekreterare, verkställande ledamot el motsv	Övriga ledamöter från medlemslärosäten 31/12 2014 eller vid slutrapport	Mandatperiod
Arbetsgivargruppen	Pam Fredman, GU	HiS, KI, LiU, Miun, UU	1 januari 2013 – 31 december 2014
Arbetsgruppen för betygsfrågor	Hans Adolfsson, SU	SU, CTH, LiU, HB, GU	1 mars 2014 – 31 december 2015
Arbetsgruppen för framtidens lärandemiljöer	Anders Fällström, Umeå universitet	KI, KMH, LU, HD, LTU, UmU,	1 juni 2014 – 31 december 2015
Arbetsgrupp för geodata	Göran Adelsköld, SLU	HD, LU, UU, SU	1 januari 2014 – 31 december 2016
Arbetsgruppen för språkämnen	Eva Wiberg, LU	UU, HV, HD	1 januari 2014 – 31 december 2015
Arbetsgruppen för översyn av rekommendation mål för högskolepedagogisk utbildning	Sigbritt Karlsson, HiS	BTH, LU, ÖrU, SU, LnU	1 oktober 2014 – 31 december 2015
Arbetsgrupp för vissa arkiv- och dokumenthanteringsfrågor	Susanne Kristensson, LU	HD, KI, GU, UmU, LTU, HiB	1 februari 2013 – 31 januari 2014
Bedömningshandboksgruppen	Karin Sikström, MdH	LnU, UmU, UU, MaH, LiU, LTU, LU	1 januari 2014 – 31 december 2016
Expertgruppen för fastighetsfrågor	Staffan Sarbäck, LTU <i>Bengt Sedvall, KTH</i>	KTH, LiU, LnU, LU, KI, ÖrU, KMH, GU, UmU, SLU	1 september 2014 – 31 december 2015
Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor	Jörgen Tholin, GU <i>Ludde Edgren, GU</i>	BTH, CTH, HH, LU, SLU, UmU, UU	4 oktober 2012 – 31 december 2014
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Marita Hilliges, HD <i>Kristina Josefson, MaH</i>	DOCH, Miun, UU, UU	1 januari 2013 – 31 december 2014
Expertgruppen för studieadministrativa frågor	Joakim Malmström, SU <i>Cilla Häggkvist, UU</i>	HH, KI, LiU, LTU, LU, KMH, UmU	1 juli 2014 – 31 december 2015
Forum för bibliotekschefer	Björn Brorström, HB <i>Karin Grönvall, SH</i>	MaH, GU, KTH, Miun, LTU, UmU, SU	1 januari 2014 – 31 december 2015
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access	Susanne Kristensson, LU	HiJ, UmU, KMH	1 januari 2014 – 31 december 2015
Högskolornas Forum för redovisningsfrågor (HfR)	Susanne Wallmark, MaH <i>Björn Magnusson, MdH</i>	GU, LiU, LU, MaH, UU, SU, KTH	1 januari 2014 – 31 december 2015
Programutskott för SUHF:s framtidsaktiviteter	Marita Hilliges, HD	Miun, LiU, Konstfack, GU	1 augusti 2013 – 31 december 2014
Samordningsgrupp för högskoleprovet	Peder Tjäderborn, UmU	UU, SU, HV, UmU	1 november 2013 – 30 oktober 2014
Samverkansgruppen SUHF-UHR	Marita Hilliges, HD	GU, HiJ, Miun, SU	1 januari 2012 – 31 december 2014
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Göran Bexell, LU <i>Lotta Löfgren Markör, LiU</i>	HV, HHS, GU	1 juli 2012 – 30 juni 2015
Översyn av SUHF:s stadgar	Göran Bexell, LU	HV, SU, HiS, Sophiahemmet högskola, MaH	21 mars 2013 – 27 mars 2014

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i flertalet av dessa arbetsgrupper.

## Bilaga 5

### Verksamhetsberättelse för Högskolans forum för redovisningsfrågor 2014

Högskolornas Forum för Redovisningsfrågor (HfR) är ett samarbetsorgan inom ekonomiområdet för universitet och högskolor inom SUHF och fungerar i dessa frågor också som en träffpunkt för samverkan med berörda myndigheter och utbildningsdepartementet. HfR leds av en styrgrupp och har funnits sedan mitten av 1990-talet.

#### Uppdrag

HfR har SUHF:s uppdrag att bl. a. genom seminarier och projekt utveckla en god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet. Inom HfR diskuteras principer och tolkningar av redovisningens innehåll, ofta i samverkan med departement och myndigheter. I uppdraget ingår även att uppmärksamma förbundets ledning på frågor där remisser och skrivelser bör avlämnas eller vilka rekommendationer som bör utfärdas. Styrgruppen tar fram underlag i sådana ärenden åt styrelsen. HfR har även ett särskilt uppdrag att följa effekterna av implementeringen av SUHF:s redovisningsmodell för indirekta kostnader och informera SUHF:s ledning om eventuella justeringar.

HfR bedriver en populär och välbesökt seminarieverksamhet kring frågor av betydelse för ekonomiområdet.

HfR genomför varje år två större konferenser, i maj och i november. Samverkan sker med utbildningsdepartementet, ESV, Riksrevisionen, Universitetskanslersämbetet m.fl.

Inom HfR har ett redovisningsråd instiftats. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet skall utveckla och verksamhetsanpassa externa redovisningskrav. Rådet skall även medverka i besvarandet av remisser, som ställs till lärosätena, avseende ekonomistyrning. Rådet har också uppdraget att förvalta den modell för redovisning av direkta och indirekta kostnader som beslutades vid SUHF:s förbundsförsamling november 2007.

#### Ledamöter i styrgruppen 2014

I slutet av verksamhetsåret bestod styrgruppen av följande personer.

- Susanne Wallmark, Örebro universitet/Malmö högskola, ordförande
- Björn Magnusson, Mälardalens högskola, av HfR utsedd till samordnare
- Carl-Henrik Bonde, Malmö högskola
- Claes Nilsson, Uppsala universitet
- Pia Grankvist, Stockholms konstnärliga högskola
- Conny Kjell, Stockholms universitet
- Lise Bröndum, Lunds universitet
- Lars Nilsson, Göteborgs universitet (fr.o.m. november 2014)
- Lena Törnborg, Linköpings universitet
- Susanne Odung, Kungliga tekniska högskolan (fr.o.m. november 2014)

Under 2014 lämnade följande ledamöter sina uppdrag.

- Gunilla Annerstedt, Göteborgs universitet
- Olle Häggbom, Örebro universitet
- Ann-Kristin Mattsson, Lunds universitet

### **Konferensverksamhet**

HfR har under 2014 genomfört två nationella konferenser, den 13-24 maj på Loka Brunn och den 6-7 november på Vår Gård i Saltsjöbaden. Vid båda konferenserna har cirka 80 personer deltagit och näst intill samtliga universitet och högskolor har varit representerade.

Konferenserna tar upp aktuella ämnen för sektorn och fungerar också som ett tillfälle att främja nätverk mellan deltagarna. Stående inslag är aktuell information från utbildningsdepartementet, Riksrevisionen, UKÄ och ESV, liksom rapportering om aktuella frågor som behandlas av HfR:s redovisningsråd. Utöver detta har under 2014 bland annat Marianne Granfelt talat om SUHF:s arbete, Ulf Heyman har rapporterat från arbetet med rapporten om resurser för utbildning och forskning, och representanter för Statens servicecenter har informerat om hur myndighetens arbete fortskrider och hur de ser på den framtida utvecklingen inom sitt område.

Konferenserna har planerats och letts av styrgruppen. Inriktningen på konferenserna bestämts med utgångspunkt i deltagarnas förslag samt aktuella frågor inom högskolesektorn. Konferenserna utvärderas regelbundet och får alltid höga eller mycket höga betyg av deltagarna.

### **Övrigt**

SUHF arrangerar sedan ett antal år i januari ett dialogseminarium mellan lärosäten och forskningsfinansiärer. HfR har aktivt bidragit i planering av arrangemanget. 2014 deltog närmare 100 personer, av dessa representerade ett 30-tal finansiärer. Det Deltagarna uttryckte önskemål om att den årliga dialogen ska fortsätta.

HfR har tillsammans med SUHF:s grupp för forskningsadministration arrangerade i december konferensen Forskningsfinansiering för administratörer. Utvärderingen visade ett generellt bra resultat. Flera deltagare har refererat till konferensen som "utbildningen", vilket kan ses som uttryck för ett allmänt behov av just utbildning runt frågorna. Såväl Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor som HfR vill fortsätta att genomföra liknande arrangemang.

Susanne Wallmark har i egenskap av ordförande i HfR, genomfört en utredning om egenregikostnader för de administrativa tjänster som Statens Servicecenter erbjuder.

Ann-Kristin Mattsson, Lunds universitet, har under året haft SUHF:s fortsatta uppdrag att göra en jämförande studie av de indirekta kostnaderna på lärosätena motsvarande de som gjorts 2010-2013.

### **HfR:s redovisningsråd**

I mars 2007 ställde sig förbunds församlingen bakom grunderna i rapporten *Redovisning av indirekta kostnader vid universitet och högskolor* som avlämnades av SUHF:s dåvarande arbetsgrupp för full kostnadstäckning.

Redovisningsrådet har ansvaret för att förvalta modellen. Detta medför ansvar för att bevaka behov av förändringar eller förtydliganden och lämna förslag till styrgruppen.

Redovisningsrådet har medverkat i framtagandet av en ny rekommendation angående *Lokalkostnader vid universitet och högskolor* (REK 2014:1).

Redovisningsrådet har under året samverkat med ESV och Vetenskapsrådet.

Redovisningsrådets sammansättning vid utgången av 2014:

- Christina Adolfsson, Umeå universitet
- Stefan Axelsson, Högskolan i Skövde
- Joakim Karlsson, Linnéuniversitetet
- Lena Nielsen, Malmö högskola
- Susanne Odung, Kungliga Tekniska Högskolan
- Lars Thorell, Sveriges lantbruksuniversitet
- Lena Törnberg, Linköpings universitet (samordnare)
- Margareta Uvhagen, Uppsala universitet

#### **Representation i andra organ, uppdrag mm**

Susanne Wallmark ingår i UKÅ:s referensorgan för effektivitet. Conny Kjell ingår i Riksgäldens referensgrupp för statliga betalningar.

#### **Verksamhet under år 2015**

Utöver de sedvanliga vår- och höstkonferenserna planeras en fortsatt uppföljning av tillämpningen modellen för redovisning av indirekta kostnader. Redovisningsrådet fortsätter arbetet med att tolka regler och komma med rekommendationer i syfte att underlätta för sektorn.

Vad gäller konferens om forskningsadministration (se ovan) så är HfR:s förslag att det arrangeras årligen i mars, det blir för tätt inpå att hinna med 2015 därför är styrgruppens förslag att det sker nästa gång i mars 2016. HfR:s insats i detta får styras så det faller inom givet uppdrag och begränsas så det praktiskt kan hanteras.

Utifrån tidigare diskussioner och kontakter med ESV angående det mer allmänna behovet inom sektorn av utbildning inom ekonomiområdet, så ska redovisningsrådet inom sitt uppdrag årligen arrangera endagsutbildning. Målgrupp är ekonomer i sektorn. Med årlig utbildningsdag ges utrymme att lite mer långsiktigt göra upplägg så det både omfattar mer grundläggande områden som kan vara återkommenade, och även andra aktuella områden.

#### **Ekonomi**

HfR:s verksamhet finansieras av deltagarnas avgifter samt tidigare avsatta medel när det behövs. Kostnaderna för årets verksamhet, främst konferensverksamhet, har uppgått till 475 447 kr. För vårkonferensen har 182 500 tkr fakturerats lärosätena och för höstkonferensen fakturerades 258 400 kr. Båda faktureringarna sändes ut samtidigt 2014. HfR har ett överskott på 303 kr per 31 december 2014.

Susanne Wallmark  
Ordförande

## Bilaga 6

### Verksamhetsrapport för SUHF:s Forum för bibliotekschefer 2014

#### Inledning

Målgruppen för denna verksamhetsrapport är i första hand SUHF:s styrelse. Syftet är att spegla årets aktiviteter och diskussioner inom SUHF:s Forum för bibliotekschefer. Se även [suhf.se](http://suhf.se) för minnesanteckningar från styrgruppsmöten och dokumentation från konferenser.

#### Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer 2014

Styrgruppen för Forum har under året bestått av följande personer (enligt beslut): Björn Brorström (Högskolan i Borås) (ordförande), Karin Grönvall (Södertörns högskola) (vice ordförande), Margareta Hemmed (Göteborgs universitet), Mats Herder (Kungl. tekniska högskolan), Gunilla Lilie Bauer (Malmö högskola), Morgan Palmqvist (Mittuniversitetet), Jenny Samuelsson, (Luleå tekniska universitet), Mikael Sjögren (Umeå universitet) och Wilhelm Widmark (Stockholms universitet). Linda Gerén (SUHF) har knutits till gruppen och deltagit i styrgruppsmöten. Styrgruppen har träffats sex gånger under året, minnesanteckningar finns på SUHF:s webbplats. Styrgruppen har bl a fört samtal med företrädare för Kungl. biblioteket, Utbildningsdepartementet samt Vetenskapsrådets handläggare. Styrgruppen har tagit fram underlag till SUHF:s remissvar till PSI-direktivet (Dnr 14/025).

Under 2013 hölls ett par workshops med hela Forum för bibliotekschefer, en angående vilka systemlösningar vi bör prioritera nationellt samarbete kring och en angående hur vi kan knyta an till SUHF:s framtidsmanifest. Det arbetet, samt diskussioner inom Forum för bibliotekschefer under 2014, har resulterat i ett antal områden som vi vill utveckla på nationell nivå. Bland prioriterade områden finns digital informationsförsörjning, kompetensutveckling, och biblioteken som kvalitetshöjare. Programmet kommer att beslutas och presenteras våren 2015.

#### Forums uppdrag 2014-2015

SUHF har i manifestet *Framtiden börjar nu!* identifierat viktiga områden för framtiden: kompetens, dialog och profil. Forum fokuserar under 2014-2015 på två av dessa. Under områdena och uppdragen för Forum nedan följer texter om aktiviteter under 2014.

Kompetens krävs för ett ansvarsfullt ledarskap. Forum fokuserar på framtida chefsförsörjning eftersom biblioteksledningarna genomgår nu en generationsväxling samtidigt som biblioteken får en alltmer strategisk roll på lärosätena.

I SUHF Forum för bibliotekschefer regi pågår sedan hösten 2013 en ledarskapssatsning i form av ett treårigt nätverk enligt den så kallade SUHF-modellen. Under 2014 har två internat genomförts under ledning av konsulten Elsebeth Tank. Gruppen bestod vid utgången av 2014 av 26 deltagare från 16 lärosäten.

Vårens internat hölls under temat "Det personliga ledarskapet" och höstens internat hölls under temat "Ledarskap i komplexitet". Arbetsgruppen som består av Catrin Mårdell, Försvarshögskolan, Jenny Samuelsson, Luleå Tekniska universitet, Gunilla Sundström, Uppsala universitet och Catta Torhell, Linnéuniversitetet, har en representant närvarande vid respektive internat.

## **Dialog krävs inom och mellan discipliner och med övriga samhället**

### **Forum fokuserar på:**

#### **Samarbetet med Kungl. biblioteket**

I och med KBs utvidgade uppdrag måste Forum ytterligare bevaka universitets- och högskolebibliotekens intresseområden. KBs inflytandestruktur är en central plattform för detta arbete.

*Under året har Forum genom sina medlemmar arbetat aktivt i KBs inflytandestruktur. I den nationella referensgruppen (NR) (Björn Brorström, Karin Grönvall och Stefan Bengtsson medlemmar för SUHF) var arbetet inriktat på att ta fram s.k. nationella utvecklingslinjer från underlag som expertgrupperna tagit fram. NR var enig om att KBs stöd till utvecklingsprojekt bör fokuseras till ett antal större utvecklingslinjer. KB och NR nådde dock inte ända fram i arbetet som avbröts. NR ansåg att de linjer som KB tagit fram dels inte stämde överens med underlagen och dels i stor utsträckning var inriktade mot KBs mer interna arbete. KB lät under året en utomstående utredare genomlysna inflytandestrukturen. Utvärderingen tjänar som underlag i KBs arbete med att ta fram en ny struktur för inflytande*

#### **Nationella infrastrukturen för informationsförsörjning.**

Ett mycket viktigt område för universiteten och högskolorna är utvecklingen av den nationella infrastrukturen för informationsförsörjning. KB är en given samarbetspartner och SUHF-biblioteken måste säkra ett inflytande över KB:s strategiska planering och utveckling av den nationella infrastrukturen.

*Forums arbetsgrupp Gemensam teknisk infrastruktur har arbetat med dessa frågor, se nedan.*

#### **Publikationsdatabaser**

Utvärdering genom bibliometriska metoder har fått en allt större tyngd vid utvärdering och resurstilldelning såväl lokalt som nationellt. Det är av stor vikt att det finns jämförbar data för detta ändamål. SUHF/Forum ska bevaka och delta i KBs arbete med att utveckla SwePub.

*Under 2014 har Forum deltagit aktivt i styrgruppen för SwePub samt i de referens- och arbetsgrupper som ingår i arbetet med målet att SwePub ska vara en högkvalitativ databas som kommer kunna nyttjas av lärosätena som grund till nationella analyser av publiceringsmönster. En arbetsgrupp inom Forum har dessutom tagit fram en rapport angående bibliotekens roll i hanteringen av forskningsinformation där Vetenskapsrådet är en viktig samarbetspartner. Se även under Forums arbetsgrupp för bibliometri.*

#### **Forum för bibliotekschefer vårmöte 2014**

Under vårmötet för samtliga bibliotekschefer hölls en dialog dels med riksbibliotekarien Gunilla Herdenberg och dels med Eva Stensköld, handläggare på Utbildningsdepartementet. Med Gunilla Herdenberg diskuterades KBs nuvarande och framtida roll, prioriteringar och samarbete med utbildnings- och forskningssektorn. Med Eva Stensköld togs aktuella frågor om forskningsbibliotekens utveckling upp. Under dagen deltog 25 bibliotekschefer.

### **Forum för bibliotekschefer höstmöte 2014**

Under höstmötet var temat forskningsinformation och vi gästades av Sara Kjellberg från Malmö högskolas bibliotek som gav en bild av utvecklingen inom forskningsinformation. Ulf Kronman (KB) deltog och förde ett resonemang kring VRs dåvarande förslag till riktlinjer för OA. Vi gästades också av Christina Jönsson Adrial som berättade om förutsättningarna för KB inför 2015 och arbetet med en nationell biblioteksstrategi.

### **Arbetsgruppen Gemensam teknisk infrastruktur**

I början av 2014 ombildades arbetsgruppen Gemensam teknisk infrastruktur (GTI) och fick förlängt mandat under ett år. Medlemmar i gruppen under 2014 var: Morgan Palmqvist, Mittuniversitetets bibliotek (ordförande), Daniel Forsman, Chalmers bibliotek, Anders Fåk, Linköpings universitetsbibliotek, Jette Guldborg Petersen, Lunds universitetsbibliotek, Ann-Marie Jonsson, Göteborgs universitetsbibliotek, Linda Lindström, Karolinska institutets bibliotek, Peter Nilén, Malmö högskolas bibliotek, Jenny Samuelsson, Luleå Tekniska universitets bibliotek.

Gruppen fokuserade på att utgöra en referenspunkt för ledamöterna i Libris styrgrupp och på så sätt bidra till ökad kraft i hävdandet av SUHF-bibliotekens behov gentemot KB. Den enskilt viktigaste frågan var arbetet med de s.k. nationella utvecklingslinjer som KB önskade input till via sin inflytandestruktur.

### **Arbetsgruppen för bibliometri**

Medlemmar i gruppen var under 2014: Peter Sjögårde, Kungliga tekniska högskolan (ordförande), Michael Andersson, Umeå universitet, Solbritt Andersson, Linnéuniversitetet, Camilla Hertel Lindelöw, Södertörns högskola, David Lawrence, Linköpings universitet, Maria Prager, Chalmers tekniska högskola, Hampus Rabow, Malmö högskola, Marie Stråhle, Sveriges lantbruksuniversitet, Daniel Wadskog, Karolinska Institutet och Fredrik Åström, Lunds universitet.

Möten har fokuserat på diskussion och planering av seminarier och utbildningsinsatser. Diskussioner har även förts om utvecklingen inom bibliometriområdet. Ett seminarium med ca 50 deltagare har anordnats under året. Detta hölls på KTH och behandlade olika verktyg för hantering av bibliografisk data.<sup>1</sup> Tillsammans med SwePubs utvecklingsgrupp på KB anordnade och deltog arbetsgruppen i en workshop om analysbehov kopplat till SwePub.

Arbetsgruppen har under året bevakat tillgången till den norska listan och haft kontakt med NSD i Norge. Gruppen har också följt utvecklingen av SwePub och de krav som ställs på data för kommande användning. Gruppen ser vissa risker inom utvecklingen av SwePub i samband med VR:s arbete med att ta fram en modell för utvärdering av svensk forskningskvalitet. Riskerna som arbetsgruppen identifierar är otydlighet vad gäller analysbehov och krav på data, tidsplanering, omfång samt kommunikation. Ett brev formulerades därför till Forum för bibliotekschefer under hösten 2014 för att uppmärksamma detta.

Ett seminarium planeras under vårterminen 2015 som ska behandla hur bibliometri används/bör användas för utvärdering av forskning. Under vårterminen har även en tvådagarsutbildning planerats in i samarbete med Högskolan i Borås. Utbildningen kommer att behandla grundläggande begrepp och indikatorer samt praktiska verktyg för sammanställning av statistik av publikationer.

## Bilaga 7

### Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2014

I arbetet med *SUHF:s program för ledare i akademien* ingår att driva utveckling och genomförande av dels HeLP (SUHF:s Högre LedarProgram), dels Rektorsprogrammet. Det sistnämnda genomförs tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ).

Rektorsprogrammet riktar sig främst mot nya rektorer. Vid sju tillfällen träffas gruppen under knappa två dagar. Exempel på programpunkter är: personligt ledarskap, uppdraget som rektor, omvärldsspaning, strategiprocesser, ledningsgrupper, mediaträning mm. Rektorererna får även möjlighet att genomgå en 360-graders analys.

HeLP är ett ledarprogram för nivån under rektor, dvs pro- och vicerektorer, dekaner, universitetsdirektörer och förvaltningschefer m fl. Programmet består av nio tillfällen à knappt tre dagar med bl a följande innehåll; förväntningar på ledarskap inom akademien, villkoren för sektorn, kommunikation och framförande, omvärldsspaning, krishantering, grupputveckling, samtal om svåra frågor mm.

#### Under 2014 genomfördes följande verksamhet

##### *HeLP 3*

HeLP 3 avslutades i februari 2014. HeLP 3 hade 23 deltagare, 14 kvinnor och nio män. Deltagarna var pro- och vicerektorer, dekaner (och motsvarande)/VD, förvaltningschefer samt en universitetsdirektör.

##### *HeLP 4*

HeLP 4 avslutas i december 2014. HeLP 4 hade 24 deltagare, 11 kvinnor och 13 män. Deltagarna är prorektorer, vicerektorer, VD, förvaltningschef samt dekaner (och motsvarande).

##### *HeLP 5*

HeLP 5 startade i mars 2014. Deltagarna är 22 personer, 11 kvinnor och 11 män. Under året har 5 internat genomförts. Deltagarna är prorektorer, vicerektorer, dekaner (och motsvarande), förvaltningschef samt en förvaltningsdirektör.

##### *HeLP 6*

HeLP 6 började i november 2014. I programmet deltar 21 personer, 12 kvinnor och 9 män, vilka är prorektorer, vicerektorer, dekaner (och motsvarande), VD, prefekt samt förvaltningschefer och förvaltningsdirektörer.

##### *Rektorsprogram 1*

Rektorsprogram (RP) 1, som startade 2013 avslutades i mars 2014. 10 rektorer påbörjade programmet, men ett avhopp gjorde att fem män och fyra kvinnor genomfört utbildningen.

##### *Rektorsprogram 2*

RP 2, som startade 2013 avslutades i november 2014. I RP 2 var fördelningen fem kvinnor och fyra män.



### **Utvärdering**

HeLP: Samtliga program erhåller överlag mycket höga betyg i utvärderingarna. En ständig utveckling sker av passen för att anpassa dem till respektive deltagargrupp.

RP: Programmen har erhållit hög utvärdering. Några av modulerna på programmet är under utveckling för att bättre passa rektorer.

### **Organisation**

För utveckling och genomförande av *SUHF:s program för ledare i akademien* svarar en styrgrupp med följande medlemmar: Göran Bexell (ordförande), Kerstin Norén (vice ordförande), Marianne Granfelt, Ingrid Elam, Kerstin Lagerström, Sture Nordh, Lärke Johns, och Lars Ågren. I samband med att Lars Haikola slutade som universitetskansler på UKÄ, tillträdde Per Westman, UKÄ, i gruppen.

Tre programledare har svarat för det operativa genomförandet av programmen. Lotta Löfgren-Markör (HeLP 3 och 5 samt Rektorsprogram 1 och 2), Gunilla Zettergren (HeLP 4) samt Cecilia Agrell (HeLP 6).