

**Verksamhets-
berättelse
för
år 2017**

Innehåll

1. Inledning
2. Förbundets arbetsformer
3. Förbundets ekonomi
4. Framtidens utmaningar
5. Kompetens
6. Dialog
7. Profil
8. Bilagor
 1. Medlemmar 2017
 2. Översikt över SUHF:s verksamhet 2017
 - Remissyttranden
 - Rekommendationer
 - Rapporter
 - Skrivelser
 - Konferenser och seminarier
 3. Presidiedagar under 2017
 4. SUHF:s arbetsgrupper under 2017
 5. Verksamhetsberättelse från Högskolornas forum för redovisningsfrågor 2017
 6. Verksamhetsrapport från Forum för bibliotekschefer 2017
 7. Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2017

Förkortningar

CSN	Centrala studiestödsnämnden
EUA	European University Association
HeLP	Högre ledarprogrammet
HfR	Högskolornas forum för redovisningsfrågor
IAU	International Association of Universities
KB	Kungliga biblioteket
MYH	Myndigheten för yrkeshögskolan
NUS	Nordiskt universitetssamarbete
SFS	Sveriges förenade studentkårer
SI	Svenska institutet
SUHF	Sveriges universitets- och högskoleförbund
SULF	Sveriges universitetslärare och forskare
UHR	Universitets- och högskolerådet
UKÄ	Universitetskanslersämbetet
VR	Vetenskapsrådet

1. Inledning

Verksamhetsberättelsen för SUHF:s verksamhet år 2017 följer samma upplägg som förbundets manifestet *Framtiden börjar nu* (2013) och delas upp i de fyra prioriterade områdena: Framtidens utmaningar, kompetens, dialog och profil.

Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av förbundets arbetsformer och ekonomi. Därefter beskrivs vad som genomfördes under 2017 inom varje prioriterat område. Verksamhetsberättelsen avslutas med ett antal bilagor.

2. Förbundets arbetsformer

Stadgarna

Enligt stadgarna erbjuder förbundet

”universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välförhållanden i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt. Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter”.

Förutom det som anges i stadgarna ska det finnas en beredskap att hantera och bevaka initiativ, förslag och beslut från regering, riksdag och olika myndigheter.

Arbetsätt och prioriteringar

Enligt beslut i samband med utredningen om SUHF:s framtid (2009) använder styrelsen vid prioritering av verksamhetens inriktning sig av principen att frågor av principiell art som rör såväl ett fåtal som alla medlemmar ska kunna tas upp av förbundet. Däremot är det inte aktuellt att ansvara för olika personnätverk inom högskolesektorn utom i undantagsfall, till exempel om sektorssamordning mot yttre part kräver det.

Agerande från SUHF görs i frågor där sektorn har en gemensam ståndpunkt. Om SUHF yttrar sig i frågor där sektorn är oenig måste detta göras tydligt.

SUHF ska vara det självklara huvudorganet och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är även viktigt att ge medlemmarna största möjliga utbyte för sin insats genom att bedriva sektorsinternt arbete där så är efterfrågat och ger mervärde.

Medlemmar

SUHF bestod 2017 av 37 medlemmar, se bilaga 1.

Förbundsårsamlingen, styrelsen, presidiet och kansliet

Förbundsårsamlingens vårmöte hölls den 22 mars på Högskolan Kristianstad, som också inbjöd till en gemensam middag dagen innan mötet. Vid förbundsårsamlingen fastställdes Rekommendation avseende uppförandekod för rekryteringsagenter (REK 2017-1). Dessutom beslutades bl.a. att det administrativa ledarskapsprogrammet ska genomföras med start vartannat år. Vård för höstens årskonferens och efterföljande förbundsårsamling den 24-25

oktober var Stockholms universitet. Temat för konferensen var internationalisering. Konferensen genomfördes tillsammans med Internationaliseringsutredningen. Vid förbunds-församlingen fastställdes bl.a. principer för fördelning av kostnader för geodata samt förvaltning och drift av tjänsten GET.

SUHF:s styrelse bestod 2017 av Helen Dannetun, Linköpings universitet (ordförande); Stefan Bengtsson, Chalmers tekniska högskola (vice ordförande); Björn Brorström, Högskolan i Borås; Susanne Kristensson, Lunds universitet; Maria Lantz, Konstfack; Stephen Hwang, Linnéuniversitetet och Högskolan i Halmstad; Johan Sterte, Luleå tekniska universitet och Karlstads universitet samt Astrid Söderbergh Widding, Stockholms universitet.

Styrelsen höll under 2017 nio sammanträden. Fyra hölls som datormöten och var ett extramöte för beslut om ny generalsekreterare. Protokoll från styrelsemöten och förbunds-församlingar finns tillgängliga på förbundets hemsida.

SUHF:s presidium består av ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har normalt hållit telefonmöten en gång per vecka samt med regelbundna mellanrum presidiedagar, se lista över presidiedagar i bilaga 3. Beslut fattade av presidiet har kontinuerligt redovisats till styrelsen.

Kansliet har under året bestått av totalt fyra personer (fyra heltidsarbetskrafter). Anders Söderholm var generalsekreterare t.o.m. juli månad. Under perioden augusti-september fungerade Linda Gerén som tillförordnad generalsekreterare, vidare Lars Alberius som utredare samt Pia Vallgård som administratör. Samtliga anställningar vid kansliet är sedan oktober 2011 organisatoriskt placerade vid Stockholms universitet.

Förutom den fasta personalen på kansliet finns en några personer knutna till SUHF:s verksamhet vars lön finansieras med förbundets medel:

- HeLP och rektorsprogrammet anlitar två projektledare som betalas inom programmet med grundanställningar på ett medlemslärosäte: Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet, 50 procent, och Cecilia Agrell, Lunds universitet, 30 procent.
- Susanne Odung, KTH, har haft en projektanställning på 5 procent för att arbeta med redovisningsmodellen för full kostnadstäckning (SUHF-modellen) samt Stefan Lundborg, Mittuniversitetet, 7 procent för att sammanställa statistiken kring modellen.
- Gunnar Enequist var under 2017 anställd på 25 % för framtagandet av SUHF:s internationella nyhetsbrev som publiceras en gång per vecka under terminstid.
- Per Nilsson, Umeå universitet, har arvoderats motsvarande 20 % för arbetet som verkställande ledamot i Expertgruppen för internationaliseringsfrågor. Detta har finansierats med medel som överfördes till expertgruppen i samband med att Study Destination Sweden avslutades 2015.

Formellt är SUHF inordnat som ett kostnadsställe vid Stockholms universitet. Vissa delar av SUHF:s ekonomi- och konferensadministration, all IT-support och städtjänster sköts av universitetet.

Sedan juni 2010 är SUHF:s kansli förlagt till Tryckerigatan 8 på Riddarholmen i Stockholm (Norstedtshuset). Hyresvärd är AFA Bostäder, med vilket ett femårskontrakt tecknats. Kontraktet är möjligt att förlänga tre år i taget. Lokalerna består av fyra kontorsrum, ett sammanträdesrum för upp till 20 personer, ett mindre sammanträdesrum för 8 personer, ett postrum samt ytor för måltider på sammanlagt ca 250 kvm.

Förutom egna arbets- och expertgrupper samt möten med olika externa aktörer inom högskolesektorn används lokalerna mycket av medlemmarna för egna möten. Under 2017 användes lokalerna för sådana möten vid ett 10-tal tillfällen av företrädare för ett 10-tal medlemslärosäten. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

Information

SUHF:s hemsida ger arbets- och expertgrupperna möjlighet att föra kontinuerlig dialog och publicera sina minnesanteckningar och andra dokument publikt och/eller på de interna sidorna. Dokumentation från konferenser och seminarier publiceras regelbundet på hemsidan.

Förbundets elektroniska nationella nyhetsbrev sändes ut en gång under 2017. Nyhetsbrevet har ca 2 700 prenumeranter.

Under 2017 publicerades 38 nummer av Internationellt om högskolan, nyhetsbrevet som bevakar högre utbildning och forskning globalt. Nyhetsbrevet består av tio nyheter redigerade på svenska från olika internationella källor. Nyhetsbrevet lades ned vid årsskiftet 2017/18 framför allt på grund av att huvudredaktören Gunnar Enequist gick i pension. Brevet hade då knappt 1 700 prenumeranter.

Remissyttranden

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger eventuella yttranden. I frågor av större principiell art lyfts frågan till styrelse eller förbunds församling om och hur SUHF ska svara.

Förbundet avstår att besvara remisser där flertalet av medlemmarna själva inbjudits att lämna yttrande. I de fall där bedömningen görs att ett samlat svar från sektorn är önskvärt och att tillräcklig enighet inom sektorn finns lämnar SUHF ett svar.

Under 2017 har trenden från tidigare år fortsatt. SUHF blir instans för fler remisser och från fler avsändare vid sidan av Utbildningsdepartementet. SUHF har avstått från att lämna yttranden på ett antal remisser, dels med hänvisning till medlemmarnas egna svar, dels för att det på grund av kort remisstid inte funnits möjlighet till beredning och förankring i förbundet. En sammanställning av SUHF:s remissvar 2017 finns i bilaga 2. Remissyttradenas finns även på förbundets hemsida.

Rekommendationer

SUHF är relativt restriktiv med framtagande av rekommendationer. Under 2017 fastställdes tre rekommendationer:

- REK 2017-1: Rekommendation avseende uppförandekod för rekryteringsagenter
- REK 2017-2: Rekommendation redovisning av kostnader för open access
- REK 2017-3: Rekommenderade metadata att användas vid arkivering av kursdokumentation

SUHF:s rekommendationer finns publicerade på förbundets hemsida.

Rapporter

Under 2017 har ett antal rapporter publicerats av SUHF. Flera av rapporterna är framtagna i samarbete med andra aktörer. Rapporterna har i flera fall gett upphov till skrivelser och framställningar om reformer i enlighet med slutsatserna som dras. En lista på rapporter som tagits fram under året finns i bilaga 2.

Arbetsgrupper och nätverk

En stor del av SUHF:s kärnverksamhet är arbete inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena där reskostnader och arbetstid betalas, enligt överenskommelse, av arbetsgivaren. Behovet av arbetsgrupper ses kontinuerligt över.

Arbetsgrupperna kan delas in i tre olika grupper (se presentation av arbetsgrupperna och deras verksamhet nedan och i förteckning över arbetsgrupperna i bilaga 4):

- Expertgrupper (permanenta grupper med fleråriga uppdrag)
- Arbetsgrupper (grupper för tidsbegränsade uppdrag eller utredningar)
- Nätverk (kräver någon form sektorskoordinering relativt en motpart)

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper, Styrgruppen för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet), se bilaga 7.

Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika gruppernas arbete.

SUHF tillsätter ledamöter i arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, som t.ex. Kungliga biblioteket (KB), Vetenskapsrådet (VR) eller Universitets- och högskolerådet (UHR). Beslut fattas, i allmänhet, av presidiet efter beredning.

Under 2017 fanns det 20 arbets- och expertgrupper, plus ett antal undergrupper som rapporterade direkt till respektive arbets- eller expertgrupp, med totalt har 146 poster från 29 av 37 medlemslärosäten. Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer dit SUHF nominerar deltagare inom till exempel KB, Sunet och UHR.

Förutom en avsevärd medfinansiering från lärosätenas sida bidrar engagemanget i de olika grupperna även positivt till lärosätena genom informationsspridning och kompetensutveckling. Det är lätt att hitta personer som önskar delta i SUHF:s olika grupper, vilket tyder på en stark legitimitet för arbetssättet bland medlemmarna.

Verksamma arbetsgrupper finns redovisade i bilaga 4, listan inkluderar inte undergrupper eller projektgrupper till arbets- eller expertgrupperna. Arbets- och expertgruppernas verksamhet under 2017 beskrivs nedan.

Arbetsgivargruppen

SUHF:s arbetsgivargrupp är en expertgrupp för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen har funnits sedan 2009 med mandatperiod till och med sista december 2018. Expertgruppen har sju medlemmar. SUHF:s generalsekreterare är ständigt adjungerad.

Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Sigbritt Karlsson och Stephen Hwang sitter i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse. Caroline Sjöberg är kontakten med universitetsdirektörernas nätverk och Marie Högström med personalchefs nätverket. På detta sätt belyses frågor som uppkommit i olika grupperingar. Strukturen fungerar också för att initiera arbete inom olika grupperingar. Varje år genomför gruppen en arbetsgivar dag, där aktuella arbetsgivarfrågor inom högskolesektorn diskuteras. Ordförande i gruppen var under 2017 Sigbritt Karlsson, KTH.

Arbetsgruppen för Europeiska stadgan för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare

SUHF har bildat en arbetsgrupp i syfte att arbeta med nationella samordningsfrågor och stöd till svenska lärosäten avseende den Europeiska stadgan för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare (The European Charter for Researchers/The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers). Arbetsgruppen består av specialistkompetens med representanter från bland annat svenska lärosäten, Arbetsgivarverket och Utbildningsdepartementet. Arbetet leds av en av SUHF särskilt anställd projektledare, Charlotta Fransén.

Arbetsgruppen för flyktingfrågor

För att möjliggöra samordning av frågor av gemensamt intresse, både kort- och långsiktigt, och för att underlätta ett strukturerat erfarenhetsutbyte har SUHF bildat en arbetsgrupp för flyktingfrågor. Arbetsgruppen ska sprida kunskap, påverka beslutsfattare och driva på för förnyelse och utveckling. Arbetet har fokus på den rådande situationen, men ska ändå vara sådant att det bidrar till långsiktiga hållbara processer för att öka inkludering och möjligheter till validering och kompletterande utbildning för akademiker med utländsk utbildning. I november genomförde arbetsgruppen seminariet *Towards a global and inclusive university community*, konferens för nyanländas möjligheter till akademisk utbildning. Ordförande i arbetsgruppen under 2017 var Cecilia Christersson, Malmö högskola.

Arbetsgruppen för lärarutbildning

Då lärarutbildning bedrivs vid 28 av landet lärosäten samtidigt som utbildningen genomgår och kontinuerligt genomgår förändringar finns sedan 2017 en arbetsgrupp. Gruppen är en plattform för diskussion kring aktuella frågor om lärarutbildningar. Under året har gruppen följt och kommunicerat med flera pågående utredningar inom området samt anordnat en nationell konferens om lärarutbildningar. Ordförande i gruppen var under 2017 Karin Larsén, GIH.

Arbetsgrupp för översyn av rekommendation om mål för behörighetsgivande högskolepedagogisk utbildning

Efter förändringar i högskoleförordningen 2011 är SUHF:s rekommendation den enda nationella ram som finns för högskolepedagogisk utbildning. Den fyller en viktig funktion för att främja lärarnas rörlighet och en nationell samsyn om vissa grundkrav på högskolelärare i Sverige. Rekommendationen om mål för behörighetsgivande högskolepedagogisk utbildning är från 2005. För att säkerställa att den speglar dagens behov och de högskolepedagogiska mål som finns tillsattes i juni 2014 en arbetsgrupp med uppdraget att göra en översyn av rekommendationen. Rekommendationer om mål för behörighetsgivande högskolepedagogisk utbildning samt ömsesidigt erkännande, REK 2016:1, fastställdes under våren 2016. Arbetsgruppen lämnade sin slutrapport våren 2017.

Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan

SUHF:s presidium och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) tillsatte 2014 en arbetsgrupp med uppgift att föra en dialog mellan SUHF och MYH för ökad förståelse av de olika utbildningsformerna samt ta fram förslag till åtgärder som leder till ökad tydlighet och förbättrade utbildningsmöjligheter mellan olika utbildningsformer. SUHF:s representant i arbetsgruppen är Björn Brorström, Högskolan i Borås. Under 2017 genomfördes en gemensam konferens för att öka förståelsen av de båda utbildningssystemen med över 200 deltagare.

Arbetsgruppen för språkämnen

SUHF har tillsatt en arbetsgrupp att diskutera samarbete inom språkämnen nationellt. Syftet är att diskutera gemensamt nationellt ansvar för språkundervisningen och språkforskningen vid landets lärosäten. Ordförande i arbetsgruppen var Eva Wiberg, Göteborgs universitet. I juli 2017 lämnade arbetsgruppen sin slutrapport Behovet av en språkstrategi för Sverige till regeringen. Därmed har arbetsgruppen avslutat sitt uppdrag.

Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering

Under perioden 1 februari 2013 till 31 januari 2014 arbetade inom SUHF en arbetsgrupp för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor. Gruppen rekommenderade i sin slutrapport till förbunds församlingen, mars 2014, att SUHF ska fortsätta arbeta med dessa frågor, men med ett något bredare perspektiv. Detta stöddes av förbunds församlingen. Från och med januari 2015 finns en expertgrupp för dessa frågor. Ordförande i arbetsgruppen var under 2017 Susanne Kristensson, Lunds universitet. Expertgruppens mandat går ut den sista december 2018. Under 2017 utarbetade expertgruppen ett förslag till rekommendationen Rekommenderade metadata att användas vid arkivering av kursdokumentation (REK 2017:3).

Expertgruppen för fastighetsfrågor

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. SUHF:s styrelse beslutade i juni 2011 att inrätta en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med professionalisering av lokalförsörjningsansvaret. Expertgruppens mandatperiod är 2016-2017. Gruppen arbetar med ökad självständighet i lokalfrågor, för kontinuerlig dialog med företrädare för olika fastighetsägare, relationen med landstingen för lärosäten med medicinsk fakultet, säkerhetsfrågor och studentbostadsfrågan. Staffan Sarbäck, Luleå tekniska universitet, var under 2017 ordförande. I januari 2017 genomfördes gruppen en konferens om Lagen om offentlig upphandling (LOU) på Malmö högskola.

Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor

Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor har funnits sedan oktober 2012. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsadministrativa frågor nationellt och internationellt samt i vissa frågor ge underlag för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt. Det övergripande uppdraget för expertgruppen är att främja ett nationellt erfarenhetsutbyte vad gäller forskningsadministrativa frågor inom sektorn.

Under 2017 genomfördes bl.a. en workshop tillsammans med UKÄ om forskarutbildning med drygt 100 deltagare. Ordförande 2017 var Katarina Bjelke, Uppsala universitet. Expertgruppens mandat går ut den sista december 2018.

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor

SUHF:s förbunds församling beslutade i mars 2015 att tillsätta en expertgrupp för internationalisering. En övergripande utgångspunkt är att expertgruppens uppdrag ska behandla

internationaliseringsaspekter avseende hela lärosätenas verksamhet, såväl utbildning som forskning och samverkan huvudsakligen på strategisk nivå. Under året har expertgruppen bland annat fört diskussioner med Internationaliseringsutredningen och deltagit i överläggningar med Migrationsverket. Expertgruppen har också tagit fram underlag till SUHF:s skrivelse till EU-kommissionen om halvtidsutvärderingen av Erasmus+ samt en rekommendation till uppförandekod avseende rekryteringsagenter. Ordförande under 2017 var Eva Malmström Jonsson, KTH. Gruppens mandat gick ut den sista december 2017, men är förnyat t.o.m. 2019.

Expertgruppen för kvalitetsfrågor

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har ett övergripande ansvar att främja nationellt erfarenhetsutbyte inom högskolesektorn när det gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Syftet är att stärka lärosätenas möjligheter att ta ansvar för kvaliteten i verksamheten. Expertgruppens nuvarande mandat gick ut den sista december 2017, men är förnyat t.o.m. december 2019.

Under 2017 genomfördes bl.a. ett seminarium om granskning av kvalitetssystem med lärdomar från fyra pilotprojekt. Ordförande är Stephen Hwang, Linnéuniversitetet.

Expertgruppen för studieadministrativa frågor

Expertgruppen för studieadministrativa frågor ansvarar för frågor kring praktisk tillämpning och strategiska frågor rörande bland annat behörighet, urval, antagning och examina på grund- och avancerad nivå. Gruppen diskuterar också frågor som rör avgiftsskyldiga studenter.

Två grupper rapporterar direkt till Expertgruppen för studieadministrativa frågor. Samordningsgruppen för högskoleprovet är gemensam för SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) och arbetar med genomförandefrågor kring högskoleprovet. SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA) tar fram rekommendationer för behörighetsbedömning och meritvärdering av svenska och utländska betyg för antagning till grund- och avancerad nivå.

Expertgruppens uppdrag utgick i slutet av 2017, men är förnyat t.o.m. 2019. Under 2017 genomförde expertgruppen bl.a. en workshop om frågor angående internationalisering (bland annat studieavgifter), en utredning om vad som menas med beställd utbildning samt tog fram underlag till flera remissvar, inklusive SUHF:s yttrande över Tillträdesutredningens betänkande. Ordförande under halva 2017 var Joakim Malmström, Stockholms universitet, därefter tog Jörgen Tholin, Högskolan i Borås, över.

Högskolans forum för redovisningsfrågor

Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) anordnar årligen en höstkonferens med brett deltagande (ca 70 personer) från hela sektorn samt under våren en inspirationsdag för ekonomer i högskolan med närmare 400 deltagare. Det löpande arbetet genomförs av HfR:s styrgrupp och redovisningsråd. Ordförande var under 2017 Susanne Wallmark, Malmö högskola. HfR lämnar en egen årsrapport, bilaga 5.

Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor

Forum arbetar bland annat med frågor gällande tillgång till vetenskaplig information, forskningsinformation och forskningsdata, lärandemiljöer och kvalitet. Forums arbete under året sammanfattas i bilaga 6. Ordförande var 2017 Björn Brorström, Högskolan i Borås.

Samverkansgrupp SUHF – UHR

Sedan 2009 har SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) en samverkansgrupp för gemensamma diskussioner på ledningsnivå. UHR:s verksamhet förutsätter till stora delar ett nära samarbete med universitet och högskolor. Det handlar om praktiska frågor som rör tolkningar och tillämpningar av regelverk för antagningsfrågor, informationsfrågor och inte minst ärenden rörande de studieadministrativa systemen. Det finns därför behov av diskussioner mellan UHR och högskolesektorn i relationen systemägare/utförare – kund/beställare. Ordförande under 2017 var Stefan Bengtsson, SUHF:s vice ordförande.

SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogram

Sedan 2009 har SUHF genomfört högre ledarprogram. Ett 25-tal deltagare antas till programmet årligen. Hittills har åtta så kallade HeLP-program startats.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon. Totalt har tre program startats.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen. Göran Bexell, Lunds universitet, var fram till halvårsskiftet ordförande. Därefter tog Pam Fredman, Göteborgs universitet, över. Två projektledare (Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet och Cecilia Agrell, Lunds universitet) finansieras inom programmet. För sammanställning av verksamheten se bilaga 7.

Administrativt ledarskapsprogram

Som ett led i att skapa en sammanhållen utvecklingsinsats för att stärka förutsättningar för god administrativ chefsförsörjning inom universitet och högskolor startade SUHF 2016 ett administrativt ledarskapsprogram. Programmet genomförs under ett år vid fem tillfällen.

Rektorsinternat

Förbundet genomförde rektorsinternat för 20 rektorer på Smådalarö Gård i augusti.

Förvaltningschefs nätverken

Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

3. Förbundets ekonomi

Det samlade kapitalet för förbundets centrala verksamhet uppgick den 31 december 2017 till 9 703 tkr. Förbundets egna kostnader finansieras av medlemsavgifterna som sedan 2009 är 7 300 tkr. Övriga intäkter kommer från deltagaravgifter för konferenser som SUHF har anordnat. Kostnaderna består av utgifter för kansli, presidium, konferenser och seminarium, konsulter, mm. Sammantaget visar förbundets centrala verksamhet ett underskott för 2017 på 608 tkr.

Personalkostnaderna är för 2017 lägre än föregående år. Detta beror på att kansliet inte var fullt bemannat under hela året. Under två månader saknade förbundet en ordinarie generalsekreterare.

Konsultarvodena för 2017 är något högre än året före. Detta beror på att kostnaden för en verkställande ledamot för expertgruppen för internationaliseringsfrågor, 200 tkr, har bokförts på kansliet. Under 2018 kommer beloppet att flyttas från internationaliseringsprojektet där medel finns avsatt för detta.

Sammantaget är resultatet av den centrala verksamheten ett underskott på 608 tkr, vilket är i enlighet med förväntningarna då kostnaderna har ökat enligt beräkning och förbundet har valt att använda en del av sitt kapital istället för att höja medlemsavgifterna.

Konferensverksamheten har under de senaste åren växt. SUHF har inte för avsikt att den verksamheten ska vara vinstdrivande utan deltagaravgifterna bör sättas så att de motsvarar självkostnadspris. Kansliet försöker kalkylera för detta men svårigheten att förutse intresset för en viss konferens gör att vissa går med överskott och andra med underskott. Målet är att verksamheten över tid går plus minus noll. SUHF anlitar sedan september 2017 Stockholms universitets konferensservice för deltagarhanteringen, inklusive fakturering av deltagaravgifter. Samarbetet verkar lovande men fortfarande återstår en del arbete för att få det hela att fungera enligt önskemål. Sedan september 2017 bokförs intäkter och kostnader för SUHF:s konferenser, med vissa undantag, på ett eget projekt. De konferenser som genomfördes fram till och med augusti 2017 har bokförts på den centrala verksamheten. För 2018 kommer den nya hanteringen ge möjlighet till en tydligare uppföljning av konferensverksamheten.

Förutom medlemsavgifterna tillkommer medel som hanteras inom projekt med egen budget och verksamhet. Det gäller Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR), ledarskapsprogrammen (rektors- och HeLP-programmen), det administrativa ledarskapsprogrammet, expertgruppen för internationaliseringsfrågor, nätverket för rektorssekreterare, rektorsinternatet, Forum för bibliotekschefer och nätverket för blivande bibliotekschefer. Dessa projekt ska i princip gå med ett nollresultat över tid. Beroende på när fakturering av de olika verksamheterna sker, kan resultaten och balanserna variera mellan åren beroende på när intäkter och kostnader bokförs.

För att bättre kunna följa upp ekonomin för de olika ledarprogrammen, och därigenom få ett bra underlag för att besluta om deltagaravgifter för nya program, har ett nytt sätt att hantera programledarnas lönekostnader införts under 2017. Istället för att bokföra lönekostnaderna på detta projekt så beslutar styrgruppen för ledarprogrammen årligen om en schablonfördelning av lönekostnaderna fördelat på de pågående projekten. Den nya hanteringen kommer att få fullt utslag 2018.

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor startade under 2015. I samband med att Study Destination Sweden (SDS) avslutades 2015 överfördes de kvarvarande medlen från SDS, sammanlagt 786 000 kr, till expertgruppen. En del av medlen har använts för att arvoda en verkställande ledamot för expertgruppen på 30 % för 2016 och på 20 % för 2017.

4. Framtidens utmaningar

Verksamhet under 2017

Lärosätenas behov av ökad självständighet

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har under året aktivt arbetat med kvalitetsfrågor genom olika former för seminarier, kring det nya kvalitetssystemet och genom kvalitets- och utvecklingsarbete inom administrationen. Expertgruppen för fastighetsfrågor har initierat ett arbete kring hur donationer för lokaländamål till universitet och högskolor kan få en bättre hantering.

Högskola-yrkeshögskola

Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har fortsatt dialog för ökade kunskaper om likheter och skillnader mellan de olika utbildningsformerna. MYH har under året prioriterat dialogen och representeras av myndighetens verksamhetschef.

Internationellt arbete

European University Association

SUHF är en aktiv medlem i European University Association (EUA). Förbundets ordförande är delegat i dess *Council*. Förutom ordinarie generalsekreterar- och councilmöten har generalsekreteraren under året deltagit i olika EUA-arrangemang och konferenser.

Nordiskt universitetssamarbete och nordiskt samarbete

SUHF är en av de fem medlemmarna i Nordiska universitetssamarbetet (NUS). Ett forum för att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor i ett jämförande perspektiv och samordning av ställningstaganden inom EUA och i frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. I NUS' styrelse ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt en observatör från NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet.

5. Kompetens

Verksamhet under 2017

Kvalitet inom utbildning, forskning och administration

Som ovan beskrivits under rubriken Resursfördelning och kvalitetskontroll arbetar Expertgruppen för kvalitetsfrågor kontinuerligt med dessa frågor och anordnar årligen olika konferenser och seminarier.

Det nationella utbudet av kurser

För att understödja arbetet med lärosätenas nationella ansvar för utbudet av kurser inom språkämnen har en arbetsgrupp tagit fram en rapport med inventering och analys kring behovet av en språkstrategi för Sverige.

Seminarier och konferenser

Under 2017 genomfördes ett drygt tjugotal seminarier och konferenser i SUHF:s regi på allt mellan 50-370 deltagare. En sammanställning finns i bilaga 2.

SUHF:s program för ledare i akademien

Arbetet leddes under 2017 av en styrgrupp.

- *Högre ledarprogram - HeLP*
SUHF startade hösten 2009 ett Högre ledarprogram. Det syftar att leda till fördjupade kontakter mellan svenska lärosäten och en djupare förståelse för sektorns villkor och styrning. Vidare ska programmet leda till en fördjupad självinsikt om ledarskapets utmaningar samt utveckla den kommunikativa förmågan hos deltagarna. Det läggs särskild betoning på att utveckla det personliga ledarskapet. Handfasta metoder för verksamhetsutveckling ingår som en viktig del av programmet. Ca 25 deltagare antas till programmet från de lärosäten som är medlemmar i SUHF. Deltagarna ska finnas på nivån under rektor och arbeta tillsammans med rektor i strategiska frågor, se vidare i bilaga 7.
- *Rektorsprogrammet*
SUHF:s rektorsprogram ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon. Rektorerna ska känna sig mer bekväma i det komplexa rektorsuppdraget. Ett nätverk ska bildas för samverkan mellan deltagarna. Programmet ska göra avtryck i deltagarnas utövande av chefs- och ledarskap, se vidare i bilaga 7.

Administrativt ledarskapsprogram

2015 startades ett administrativt ledarskapsprogram för framtidens administrativa ledare. Programmet har fortsatt under 2017.

Arbetsgivarfrågor och attrahera kompetens

Arbetsgivargruppen anordnar årligen en arbetsgivar dag (dagen före Arbetsgivarverkets arbetsgivar kollegium). Vid 2017 års seminarium diskuterades frågor som Europeiska stadgan för forskare, tidsbegränsade anställningar och karriärvägar.

Arbetsgruppen för flyktingfrågor

Arbetsgruppen för flyktingfrågor har under året kontinuerligt arbetat med migrationsfrågor.

6. Dialog

Verksamhet under 2017

Forskningspolitiska propositionen 2016

SUHF överlämnade i november 2015 ett inspel regeringen angående den forskningspolitiska propositionen 2016. Under 2017 har diskussioner förts kring propositionen i olika fora.

Riksdag, regering och regeringsinitierade utredningar

Presidiet har under året träffat möten från ett flertal riksdagspartier för informella överläggningar kring aktuella högskolepolitiska frågor, se förteckning i bilaga 3.

SUHF har fortsatt nära kontakter med regeringen. Såväl presidiet som styrelsen träffar regelbundet den politiska ledningen och de högre tjänstemännen inom framför allt Utbildningsdepartementet. Dessutom deltog utbildningsministern vid det årliga rektorsmötet på

Steningevik. Regelbundna kontakter sker även på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och Regeringskansliet.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från Regeringskansliet och från andra myndigheter, vilka redovisas samlat i bilaga 2. Förbundet har i direkta och i informella kontakter förslagit personer till olika grupperingar. Förbundet har även vid ett antal tillfällen beretts möjlighet att vid så kallad delning yttra sig om olika nya förordningstexter.

Myndigheter och organisationer

SUHF deltar regelbundet i möten och aktiviteter med myndigheter och andra organisationer med anknytning till högskolesektorn. Nedan redovisas några av de frågor som behandlats i dessa sammanhang.

SUHF har under året fört överläggningar med **Akademiska Hus** ledning genom presidiet och Expertgruppen för fastighetsfrågor. På dagordningen har bland annat varit frågor om lärosätenas inflytande samt hur ägarnas direktiv och styrning påverkar verksamheten.

Arbetsgivarverket har företrädare för sektorn på olika nivåer i sin organisation. Dessa tillsätts utan medverkan från SUHF men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen. Diskussioner har förts mellan ledningen för Arbetsgivarverket och SUHF inom såväl presidiet som förbunds församlingen. Årligen genomförs en arbetsgivar dag för rektorer och förvaltnings- och personalchefer.

SUHF deltar i **Forum för Internationalisering** som Universitets- och högskolerådet (UHR) ansvarar för. SUHF representerades under 2017 av Anders Söderholm och Linda Gerén, SUHF:s kansli samt Eva Åkesson och Cilla Häggkvist, Uppsala universitet.

SUHF deltog genom generalsekreteraren i den informella **Nationella Bologna gruppen** tillsammans med Utbildningsdepartementet, UHR, UKÄ, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen. Gruppens funktion är informationsspridning och informella avstämningar om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.

SUHF har genom sina medlemmar under året arbetat inom **Kungliga bibliotekets (KB)** forum för nationell bibliotekssamverkan och utveckling, som ersatte den tidigare inflytandestrukturen. Kontakten mellan SUHF och KB sker även på organisationernas ledningsnivå, där avstämningar gjorts under året, samt mellan KB och Forum för bibliotekschefer. I det sistnämnda fallet skedde överläggningarna dels inom ramen för de Forum-möten som hålls ett par gånger varje år samt dels genom löpande överläggningar mellan KB och Stygruppen för Forum för bibliotekschefer.

Ladokkonsortiet har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansliet och har hållit SUHF informerat om sin verksamhet. Konsortiet var representerat i samarbetsgruppen SUHF-UHR. Systemutvecklingsprojektet Ladok 3 har varit fokus för relationerna mellan SUHF och Ladok under året. Förbunds församlingen har informerats om status för projektet.

SUNET tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Sedan 2013 är Stefan Bengtsson, Chalmers tekniska högskola, ordförande. Styrelsen består av 13 personer, åtta av dessa utses efter förslag från SUHF.

Överläggningar förs kontinuerligt med **Svenska institutet (SI)** kring de frågor där deras verksamhet berör högskolesektorn. Bland annat har SUHF deltagit i möten kring SI:s stipendiehantering för studenter från tredje land, där implementeringen av avgifter skapat nya utmaningar.

Sveriges förenade studentkårer (SFS) har rätt att delta i SUHF:s arbetsgrupper och deltar i flera. Kansliet har regelbundna kontakter med SFS presidium. Representanter för SFS deltar kontinuerligt på presidiedagar och på SUHF:s förbunds församlingar. Under Almedalsveckan genomfördes ett gemensamt seminarium om hur ett styr- och resursfördelningssystem ska utformas för att skapa en öppen och jämlik högskola för alla där studentens lärande står i centrum.

Sveriges universitetslärare och forskare (SULF) träffade under året regelbundet SUHF både på ledningsnivå och kanslinivå för avstämning och överläggningar.

I samarbetet med **Universitets- och högskolerådet (UHR)** står antagningsfrågorna i centrum. SUHF åtar sig att utse personer till olika arbetsgrupper som UHR startar inom ramen för sin verksamhet, bl.a. NyA-systemets förvaltningsråd och ändringsråd. Inom Samordningsgruppen för högskoleprovet har SUHF och UHR under 2016 arbetat med bland annat åtgärder för att minska riskerna för fusk. UHR var representerat i SUHF:s Expertgrupp för studieadministrativa frågor och i SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning. Presidiet och generalsekreteraren har haft regelbundna möten med UHR:s generaldirektör om aktuella frågor. I styrelsen sitter Björn Brorström, Högskolan i Borås, och Kent Waltersson, Linköpings universitet.

En särskild **samverkansgrupp SUHF-UHR** finns, sedan 2009, för att arbeta med frågor som rör relationen mellan myndigheten och sektorn och som inte naturligt hanteras av de olika specialgrupperingar som finns. I gruppen sitter SUHF:s vice ordförande, Expertgruppen för studieadministrativa frågor arbetsutskott, representanter för förvaltningschefsnätverken med flera. Även Ladok är representerat i gruppen.

Universitetskanslersämbetet (UKÄ) och SUHF samarbetade och förde diskussioner på flera nivåer. Det omfattande arbetet med kvalitetsutvärderingssystemet har varit ett viktigt tema som adresserats vid presidiets och expertgruppen för kvalitetsfrågors möten med myndighetens ledning. Sigbritt Karlsson, KTH, Maria Lantz, Konstfack, och Caroline Sjöberg, Umeå universitet, har under året varit ledamot av UKÄ:s **insynsråd**. Information om vad som behandlas vid de olika mötena har lämnats vid styrelsens sammanträden. SUHF var även representerat i olika arbetsgrupper inom UKÄ, som referensgruppen för kvalitetsutvärdering. SUHF driver i samarbete med UKÄ ett rektorsprogram för nya rektorer. Även rektorsmötet på Steningevik arrangerades i samarbete mellan SUHF och UKÄ, liksom en konferens om forskarutbildning i november.

Vetenskapsrådet (VR) och SUHF har fört överläggningar på flera nivåer. VR är ansvarig svensk myndighet för de olika programmen inom ramen för Excellence Science (MSCA, ERC och FET) inom Horisont 2020. Kansliet har deltagit i den nationella referensgruppen för dess program.

Presidiet för kontinuerligt dialog med **Vinnovas** ledning.

Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) och SUHF har under året haft en arbetsgrupp för att reda ut oklarheter och gränsdragningar mellan olika postgymnasiala utbildningsformer

för att skapa förbättrade utbildningsmöjligheter. SUHF deltar i arbetet med ett svenskt nationellt kvalifikationsramverk, SeQF.

SUHF-modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader

I november 2007 antog förbunds församlingen en redovisningsmodell för full kostnadsredovisning – SUHF-modellen. Under 2017 har fokus, som tidigare legat, på uppföljning och utveckling av modellen. HfR har i uppdrag att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen. De ska också till förbunds församlingen vid behov inkomma med ett samlat förslag till revidering av modellen.

Förbundets arbete med uppföljning av modellen sker dels genom HfR och dels genom experten Susanne Odung, KTH, som under året varit deltidsarvorderad för uppdraget. Förbundets talesperson relativt forskningsfinansiär är en rektor med förankring i styrelsen. Astrid Söderbergh Widding, Stockholms universitet, har verkat i denna funktion under året.

För att förbättra dialogen med finansiärerna kring frågor om full kostnadstäckning och redovisningsmodellen genomförs sedan ett antal år ett årligt dialogseminarium i januari med ett 90-tal representanter för forskningsfinansiärer och lärosäten.

SUHF.se

SUHF:s hemsida är ett effektivt instrument att förmedla information om SUHF, dess verksamhet och de olika typer av dokument som tas fram.

Almedalsveckan

SUHF genomförde två arrangemang under Almedalsveckan. Ett frukostseminarium tillsammans med Sveriges Förenade Studentkårer (SFS). På onsdagen genomförde SUHF en halvdag med seminarier kring vilket ansvar forskare, journalister och politiker har för ett framväxande desinformationssamhälle, hur forskning och akademi påverkas i en allt mer protektionistisk värld samt vem och vad ska styra högskolan. Alla arrangemangen var mycket välbesökta.

SUHF var även verksamt på andra sätt under veckan. Exempelvis deltog presidiet i olika paneldiskussioner i andra aktörers arrangemang. Tre personer ur kansliet var där under flera av dagarna för att bevaka de seminarier och arrangemang som genomfördes med anknytning till SUHF:s verksamhetsområden. Förbundet var också behjälpligt med att informera om vilka personer från lärosätesledningarna som är tillgängliga för att delta i seminarier och liknande som andra aktörer arrangerar. Kansliet sammanställde även en lista på seminarier med anknytning till högskolesektorn.

SUHF:s lokaler

SUHF:s lokaler används flitigt av medlemslärosätena för möten och seminarier. Under 2017 användes lokalerna för sådana möten vid ett 10-tal tillfällen av företrädare för ett 10-tal medlemslärosäten. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

7. Profil

Verksamhet under 2017

Kvalitetssystem

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har under året bland annat genomfört seminarium kring utveckling av kvalitetssystem.

Diversifierade inkomstströmmar

Expertgruppen för fastighetsfrågor har under 2017 initierat ett arbete kring donationer för lokaländamål till universitet och högskolor.

Styrning för mångfald

Arbetet med styrning för mångfald utifrån SUHF:s inspel till den forskningspolitiska propositionen och ställningstaganden för ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem fortsatte i olika fora under 2017.

Bilagor

Bilaga 1

Medlemmar 2017

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Ersta Sköndal Bräcke högskola	Linköpings universitet
Försvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Luleå tekniska universitet
Göteborgs universitet	Lunds universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Malmö högskola
Högskolan Dalarna	Mittuniversitetet
Högskolan i Borås	Mälardalens högskola
Högskolan i Gävle	Röda Korsets högskola
Högskolan i Halmstad	Sophiahemmet högskola
Högskolan i Jönköping	Stockholms konstnärliga högskola
Högskolan i Skövde	Stockholms universitet
Högskolan Kristianstad	Sveriges lantbruksuniversitet
Högskolan Väst	Södertörns högskola
Karlstads universitet	Umeå universitet
Karolinska Institutet	Uppsala universitet
Konstfack	Örebro universitet
Kungliga Tekniska högskolan	

Bilaga 2

Översikt över SUHF:s verksamhet 2017

Remissyttranden

- Yttrande över Ökade möjligheter till grundläggande behörighet på yrkesprogram och ett estetiskt ämne i alla nationella program, december 2017
- Yttrande över Legitimation för hälso- och sjukvårdskuratorer, november 2017
- Yttrande över Utbildning, undervisning och ledning – reformvård till stöd för en bättre skola (SOU 2017:51), oktober 2017
- Yttrande över förslag om möjlighet till mindre styrelser för universitet och högskolor och om rektors möjlighet att vara ordförande i styrelsen, oktober 2017
- Yttrande över promemorian Brett deltagande i högskoleutbildning, oktober 2017
- Yttrande över EU:s dataskyddsförordning och utbildningsområdet (SOU 2017:49), september 2017
- Yttrande över Personuppgiftsbehandling för forskningsändamål (SOU 2017:50), september 2017
- Yttrande över Ny dataskyddslag (SOU 2017:39), augusti 2017
- Yttrande över Samling för skolan - nationell strategi för kunskap och likvärdighet, SOU 2017-35, augusti 2017
- Yttrande över Ny ordning för att främja god sed och hantera oredlighet i forskning, SOU 2017-10, juni 2017
- Yttrande över Tillträdesutredningens betänkande Tillträde för nybörjare – ett öppnare och enklare system för tillträde till högskoleutbildning, juni 2017
- Yttrande över förslag till mer ändamålsenliga basårsbestämmelser, juni 2017
- Yttrande över Landsbygdskommitténs betänkande För Sveriges landsbygder – en sammanhållen politik för arbete, hållbar tillväxt och välfärd (SOU 2017:1), mars 2017
- Yttrande över Gymnasieutredningens betänkande En gymnasieutbildning för alla (SOU 2016:77), februari 2017
- Yttrande över förslag till ändringar i UHR:s föreskrifter om bilagan till examensbevis, februari 2017
- Yttrande över En flexiblare ämneslärarutbildning, februari 2017
- Yttrande över Entreprenörskap i det tjugoförsta århundradet, betänkande av Entreprenörskapsutredningen (SOU 2016:72), januari 2017
- Yttrande över förslag till ändringar i föreskrifter om högskoleprovet, januari 2017

Rekommendationer

- REK 2017-1: Rekommendation avseende uppförandekod för rekryteringsagenter
- REK 2017-2: Rekommendation redovisning av kostnader för open access
- REK 2017-3: Rekommenderade metadata att användas vid arkivering av kursdokumentation

Rapporter

- Beställd utbildning – för deltagare eller studenter? Einar Lauritzen, november 2017
- Tillgodoräknande efter utbytesstudier, november 2017
- Quality of Administration in Higher Education, Kivistö-Pekkola, augusti 2017
- Behovet av en språkstrategi för Sverige - slutrapport med förslag från Arbetsgruppen för språkämnen, juli 2017

- Tillitsbaserad styrning och reformerad resurstilldelning, Brorström-Granfelt, maj 2017
- Rektorerers avgångsvillkor, Tholin-Karlsson, mars 2017
- Högskolepedagogisk utbildning och pedagogisk meritering som grund för det akademiska lärarskapet, februari 2017

Skrivelser

- Brev angående EU:s pågående upphovsrättsreform, det så kallade DSM-direktivet, oktober 2017
- Forskningsadministration och strukturfonder, skrivelse till Näringsdepartementet och Utbildningsdepartementet, juni 2017
- Inspel till EU-kommissionen inför ny programperiod för Erasmus, juni 2017
- Inspel från SUHF angående EU:s kommande ramprogram för forskning och innovation, FP9, till Regeringskansliet, maj 2017

Konferenser och seminarier

Under 2017 genomfördes ett drygt tjugotal seminarier eller konferenser inom ramen för SUHF. Nedan finns en översikt tillsammans med det ungefärliga antalet deltagare. Utvärdering har inte genomförts systematiskt men då det gjorts är detta markerat. Dokumentation från konferenserna finns publicerade på SUHF:s hemsida.

Januari

13: Dialogseminarium, Finlandshuset, Stockholm, för högskoleledningar och forskningsfinansiärer

Februari

21: Europeiska stadgan för forskare, Bygget, Stockholm

28: Öppen vetenskap - möjligheter och utmaningar, Klara Strand konferens, Stockholm

Mars

15: Content Strategy and Content Marketing for International Recruitment, Stockholms universitet, för dig som arbetar med internationell studentrekrytering

22: Förbundsförsamling på Högskolan Kristianstad, för lärosätetsledningar

28: Kompetensförsörjning - Meritvärde och validering, Hotell Scandic Ariadne, Stockholm - Centrala Försvarsmaktsrådet i samarbete med SUHF

April

24: Inspirationsdag för ekonomer i högskolan, Norra Latin, Stockholm. Seminarium om ekonomi och redovisning vid universitet och högskolor, för alla intresserade ekonomer

Maj

19: Forum för bibliotekschefer, vårkonferens i Stockholm, för bibliotekschefer

22: Trackit – hur kan en högskola använda uppföljning av sina studenter för den strategiska utvecklingen av breddat deltagande? för högskoleledningar, ansvariga för studentfrågor, utbildningsansvariga och ansvariga för kvalitetsutveckling, World Trade Center, Stockholm, tillsammans med UHR

Juni

15: Utveckling av kvalitetssystem IV för högre utbildning, för personer med ledningsuppdrag på universitets-, fakultets- eller institutionsnivå, Stockholm

Juli

2-9: Almedalsveckan (seminarium med SFS, tisdag 4/7 och eftermiddag med seminarier, onsdag 5/7)

Augusti

24: Kvalitet i administrationen, Södertörns högskola

September

20: Högskolesektorns styrning och ledning, Näringslivets hus i Stockholm, för personer med administrativa ledningsuppdrag men även kvalificerade handläggare i ledningsstöd

Oktober

11: Högskola-yrkeshögskola - konferens om och kring de båda utbildningsformerna, Norra Latin, Stockholm, för alla intresserade

19: Konferens om lärarutbildning, Stockholm

24: Årskonferens på Stockholms universitet, för alla intresserade

25: Förbundsårsamling på Stockholms universitet, för högskoleledningar

November

9-10: Forum för bibliotekschefer, höstkonferens i Stockholmsområdet, för bibliotekschefer

9-10: HfR-höstkonferens, Djurönäset, utanför Stockholm, för ekonomichefer, planeringschefer m.fl.

14: Arbetsgivar dagen, för rektorer, förvaltnings- och personalchefer

24: Kan man forska om samtiden i framtiden? för akademiska ledare, beslutsfattare, myndighetsföreträdare i Stockholm; arrangeras av SUHF, KB, Svensk biblioteks förening och Riksarkivet

27: Towards a global and inclusive university community, konferens för nyanländas möjligheter till akademisk utbildning, Stockholm

December

--

Bilaga 3

Presidiedagar 2017

Datum	Organisation	Personer
16 maj	SULF	Mats Eriksson och Git Claesson Pipping
	Vinnova	Charlotte Brogren och Maria Landgren
	Skolforskningsinstitutet	Lena Adamsson
	Sveriges Unga Akademi	Anna Wetterbom
	VR	Sven Stafström och Ann Fust
	Nobel Center	Anna Sjöström Douagi
	Internationaliseringsutredningen	Agneta Bladh och Maria Wilenius
13 december	KI	Ole Petter Ottersen
	SFS	Charlotta Tjärdahl och Jacob Adamowicz
	Utbildningsdepartementet	Kerstin Jacobsson
	SULF	Git Claesson Pipping
	KTH	Eva Malmström Jonsson
	Högskolan i Gävle	Ylva Fältholm
	Akademiska Hus	Kerstin Lindberg Göransson, Catarina Fritz, Susanne Malmgren och Staffan Sarbäck

Bilaga 4: SUHF:s expert- och arbetsgrupper under 2017

Namn	Ordförande/ <i>Extern sekreterare, verkställande ledamot el motsv</i>	Övriga ledamöter från medlemslärosäten 31/12 2016 eller vid slutrapport	Mandatperiod
Arbetsgivargruppen	Sigbritt Karlsson, KTH	SH, SU, LU, UmU, LTU, MaH	1 januari 2017 – 31 december 2018
Arbetsgruppen för Europeiska studien för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare	Charlotta Fransén, SUHF:s kansli	JU, KaU, LTU, GU, MaH, UmU, UU, ÖRU, HH	
Arbetsgruppen för flyktingfrågor	Cecilia Christersson, MaH	GU, Miun, KTH, LiU, LU, MaH, SU, HV, HH	1 januari 2016 – 31 december 2017
Arbetsgruppen för lärarutbildning	Karin Larsén, GIH	UmU, MaH, GU, SH	1 januari 2017 – 31 december 2018
Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)	MYH	HB	1 januari 2016 – 31 december 2017
Arbetsgruppen för språkämnen	Eva Wiberg, LU	UU, HV, HD	1 januari 2014 – 31 december 2017
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering	Susanne Kristensson, LU	CTH, Miun, HD, MaH, GU, UmU, SKH, UU	1 januari 2017 – 31 januari 2018
Expertgruppen för fastighetsfrågor	Staffan Sarbäck, LTU <i>Christel Olsson, LnU</i>	LU, GU, LiU, KI, KMH, SU, SLU, UmU, MaH	1 januari 2016 – 31 december 2017
Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor	Katarina Bjelke, UU <i>Ludde Edgren, GU</i>	BTH, CTH, HH, LiU, SLU, LU, UmU	4 oktober 2017 – 31 december 2018
Expertgruppen för internationaliseringsfrågor	Eva Malmström Jonsson, KTH <i>Per Nilsson, UmU</i>	LU, BTH, UU, MaH, ÖRU, HHS	1 september 2015 – 31 december 2017
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Stephen Hwang, LnU/HH <i>Malin Östling, GU</i>	HD, GU, SKH, UU, LU, LiU	1 januari 2016 – 31 december 2017
Expertgruppen för samverkan	Johan Schnürer, ÖRU <i>Sara Brännström, SLU</i>	SHH, LnU, Konstfack, UU, KTH, MdH	1 januari 2017 – 31 december 2018
Expertgruppen för studieadministrativa frågor	Joakim Malmström, SU <i>Cilla Häggkvist, UU</i>	HH, LU, UmU, KI, MaH, Konstfack, KTH	1 januari 2016 – 31 december 2017
Forum för bibliotekschefer	Björn Brorström, HB <i>Gunilla Lilie Bauer, MaH (-30/6), Mikael Sjögren, UmU (1/7-)</i>	CTH, GIH, KaU, GU, MdH, UmU, SU	1 januari 2016 – 31 december 2017
Högskolornas Forum för redovisningsfrågor (HfR)	Susanne Wallmark, MaH <i>Susanne Odung, KTH</i>	KaU, LU, LnU, LTH, MdH, SKH, UU, GU, CTH	1 januari 2016 – 31 december 2017
Samordningsgrupp för Open science/Öppen vetenskap	Björn Brorström, HB	UU, SU, LU, SU	1 februari 2017 – 31 december 2018
Samverkansgruppen SUHF-UHR	Anders Söderholm, Miun	UU, LnU, Konstfack, SU	1 januari 2015 – 31 december 2016
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Göran Bexell, LU <i>Lotta Löfgren Markör, LiU</i>	KTH, HHS, GU, FHS, LnU	1 juli 2016 – 30 juni 2018
Administrativt ledarskapsprogram	Jörgen Tholin, GU	HB, LnU, UU, Miun	
Valberedning	Romulo Enmark, FHS	GU, HD, LnU, SKH	– 31 mars 2018

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i flertalet av arbetsgrupperna. Dessutom finns ett antal undergrupper som rapporterar direkt till respektive arbetsgrupp eller expertgrupp.

Bilaga 5

Verksamhetsberättelse för Högskolans forum för redovisningsfrågor 2017

Högskolornas Forum för Redovisningsfrågor (HfR) är ett samarbetsorgan inom ekonomiområdet för universitet och högskolor inom SUHF och fungerar i dessa frågor också som en träffpunkt för samverkan med berörda myndigheter och Utbildningsdepartementet. HfR leds av en styrgrupp och har funnits sedan mitten av 1990-talet.

Uppdrag

HfR har SUHF:s uppdrag att bl.a. genom seminarier och projekt utveckla en god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet. Inom HfR diskuteras principer och tolkningar av redovisningens innehåll, ofta i samverkan med departement och myndigheter. I uppdraget ingår även att uppmärksamma förbundets ledning på frågor där remisser och skrivelser bör avlämnas eller vilka rekommendationer som bör utfärdas. Styrgruppen tar fram underlag i sådana ärenden åt styrelsen. HfR har även ett särskilt uppdrag att följa effekterna av implementeringen av SUHF:s redovisningsmodell för indirekta kostnader och informera SUHF:s ledning om eventuella justeringar.

HfR bedriver en populär och välbesökt seminarieverksamhet kring frågor av betydelse för ekonomiområdet.

HfR genomför varje år två konferenser, en inspirationsdag för ekonomer under våren och en tvådagarskonferens under hösten. Samverkan sker med Utbildningsdepartementet, Ekonomistyrningsverket, Riksrevisionen, Universitetskanslersämbetet, Universitets- och högskolerådet m.fl.

Inom HfR har ett redovisningsråd instiftats. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet ska utveckla och verksamhetsanpassa externa redovisningskrav. Rådet ska även medverka i besvarandet av remisser, som ställs till lärosätena, avseende ekonomistyrning. Rådet har också uppdraget att förvalta den modell för redovisning av direkta och indirekta kostnader som beslutades vid SUHF:s förbundsårsamling november 2007.

Ledamöter i styrgruppen åren 2016-2017

Styrgruppen har under åren 2016-2017 bestått av följande personer:

- Susanne Wallmark, Malmö högskola (ordförande, fr.o.m. 2012)
- Lise Bröndum, Lunds universitet (t.o.m. juni 2017)
- Charlotte Byström, Linnéuniversitetet (t.o.m. mars 2017)
- Pia Grankvist, Stockholms universitet (fr.o.m. 2012)
- Dan Guttke, Karlstads universitet (fr.o.m. 2017, representerar planeringscheferna)
- Rose-Marie Kero, Luleå tekniska universitet (t.o.m. oktober 2017)
- Claes Nilsson, Uppsala universitet
- Susanne Odung, KTH (fr.o.m. 2014, sammankallande, expert SUHF-modellen och ordförande i Redovisningsrådet)
- Per Setterberg, Chalmers tekniska högskola (fr.o.m. 2016)
- Eva Tegelberg, Karolinska Institutet (fr.o.m. 2017)

- Peter Tellberg, Göteborgs universitet (fr.o.m. 2017)
- från SUHF:s kansli deltar Lars Alberius

Konferensverksamhet

Under 2016 har HfR genomfört en inspirationsdag för ekonomer den 10 oktober på Norra Latin i Stockholm. Vid konferensen deltog 375 personer, därtill fanns en lång reservlista. På förmiddagen hölls ett antal föreläsningar för alla deltagare, bl.a. talade tidigare rektorn på Karlstads universitet Åsa Bergenheim om rollen som ekonom i högskolan. Under eftermiddagen genomfördes sex parallella seminarier i två omgångar.

Den 10-11 november genomfördes en konferens på Johannesbergs slott med cirka 70 personer från näst intill samtliga av SUHF:s medlemslärosäten. Dessa konferenser tar upp aktuella ämnen för sektorn och fungerar också som ett tillfälle att främja nätverk mellan deltagarna. Stående inslag är aktuell information från Utbildningsdepartementet, Riksrevisionen, UKÄ, Vetenskapsrådet och ESV, liksom rapportering om aktuella frågor som behandlas av HfR:s redovisningsråd.

Under 2017 genomfördes den 24 april en inspirationsdag för ekonomer med 375 deltagare. Liksom året innan var det föreläsningar på förmiddagen, bl.a. statssekreterare Karin Röding, Anders Lundgren, förvaltningschef på KTH och SUHF:s generalsekreterare Anders Söderholm som talade över Har vi någon nytta av våra ekonomer. Under eftermiddagen genomfördes åtta parallella seminarier under två omgångar. Dagen avslutades med att Maria Andersson talade om hur vi talar ekonomi med icke-ekonomer.

Under hösten genomfördes en konferens på Djurönäset den 9-10 november med drygt 70 deltagare. Vid konferensen talade bl.a. Riksrevisionen om sin granskning av myndighetskapital, resursutredningen presenterade sitt arbete, Konkurrensverket talade om sin granskning av upphandling. Vidare föreläste Ylva Elvin-Nowak om självmedkänsla.

Konferenserna har planerats och letts av styrgruppen. Inriktningen på konferenserna bestäms med utgångspunkt i deltagarnas förslag samt aktuella frågor inom högskolesektorn. Konferenserna utvärderas regelbundet och får alltid höga eller mycket höga betyg av deltagarna.

Övrig verksamhet

Under 2017 har ett antal arbetsgrupper tillsatts för att föra dialog med Styr- och resursutredningen. Arbetsgrupperna har bl.a. diskuterat ekonomisk redovisning av köp av utbildning, avräkning av studenter relativt takbeloppet, redovisning av indirekta kostnader, avgifter samt ett antal undantag (avräkning vid utbetalning till räntekontot, sparande av anslag och överproduktion, anläggningstillgångars finansiering genom bidrag o.likn.).

HfR:s redovisningsråd

I mars 2007 ställde sig förbundsförsamlingen bakom grunderna i rapporten *Redovisning av indirekta kostnader vid universitet och högskolor* som avlämnades av SUHF:s dåvarande arbetsgrupp för full kostnadstäckning.

Redovisningsrådet har ansvaret för att förvalta modellen. Detta medför ansvar för att bevaka behov av förändringar eller förtydliganden och lämna förslag till styrgruppen.

Redovisningsrådet har under året samverkat med ESV och Vetenskapsrådet.

Redovisningsrådets sammansättning åren 2016-2017 har varit:

- Susanne Odung, KTH (ordförande och expert SUHF-modellen)
- Christina Adolfsson, Umeå universitet
- Margareta Uvhagen Antoni, Uppsala universitet
- Stefan Axelsson, Högskolan i Skövde
- Joakim Karlsson, Linnéuniversitetet
- Malin Larsson, Sveriges lantbruksuniversitet
- Andreas Sundberg, Linköpings universitet

Ekonomi

HfR:s verksamhet finansieras av deltagarnas avgifter samt eventuella tidigare avsatta medel när det behövs. Ingående balans för 2017 var 16 600 kr, intäkterna var på totalt 224 900 kr, kostnaderna 216 100 kr och den utgående balansen var 25 400 kr.

2018-02-13

Susanne Wallmark

Ordförande

Bilaga 6

Verksamhetsrapport för SUHF:s Forum för bibliotekschefer 2017

Inledning

Målgruppen för denna verksamhetsrapport är i första hand SUHF:s förbundsårsmöte men den riktar också till Forum för bibliotekschefer. Syftet är att spegla årets aktiviteter och diskussioner inom styrgruppen och SUHF:s Forum för bibliotekschefer. Se även suhf.se för minnesanteckningar från styrgruppsmöten och dokumentation från konferenser.

Uppdrag

Forum för bibliotekschefer utgör ett nätverk för att stärka SUHF-biblioteken och utgör en samlade part i förhållande till Kungliga bibliotekets nationella bibliotekssamverkan.

Forum för bibliotekschefer 2017

Styrgruppen för Forum har bestått av följande personer: Björn Brorström (Högskolan i Borås) (ordförande), Gunilla Lilie Bauer till 170531 (Malmö högskola, verkställande ledamot -170531), Mikael Sjögren (Umeå universitet, verkställande ledamot 170601-), Margareta Hemmed (Göteborgs universitet), Wilhelm Widmark (Stockholms universitet), Daniel Forsman (Chalmers tekniska högskola), Jakob Harnesk (Karlstad universitet), Lisa Petersen (Mälardalens högskola) och Lotta Haglund (Gymnastik- och idrottshögskolan). Linda Gerén (SUHF) har knutits till gruppen och deltagit i styrgruppsmöten och planering av Forums vår- och höstmöten. Styrgruppen har haft sex sammanträden under året, minnesanteckningar finns på SUHF:s webbplats. För Forum har två möten arrangerats – en vårkonferens den 19:e maj och en höstkonferens den 9-10 november, båda mötena i Stockholm och med medverkan från Kungliga bibliotekets ledning för dialog om samarbete och samverkan mellan SUHF-biblioteken och nationalbiblioteket.

Årets verksamhet

Nationell bibliotekssamverkan

Kungliga bibliotekets tidigare inflytandestruktur för nationell bibliotekssamverkan ersattes 2016 av Forum för nationell bibliotekssamverkan och utveckling. Forum för bibliotekschefer är nu representerade i alla grupper som är relevanta för universitets- och högskolebiblioteken. Under 2017 har ett nytt partsgemensamt råd för open access och publiceringsfrågor på mer strategisk nivå formerats. KB har tillsatt ett antal utredningar på området med SUHF-medverkan, bl a om meriteringssystemet, finansiering av OA-publicering, öppen tillgång till böcker, ekonomiskt och tekniskt stöd till tidskrifter som omvandlas till OA, uppföljning av krav och rekommendationer för OA. Vidare har ett nytt utvecklingsråd för Libris har sätts.

Den 24:e november var Forum medarrangör av konferensen "Kan man forska om samtiden i framtiden?" som genomfördes inom ramen för KB:s grupp för strategisk och pliktrelaterad insamling. Konferensen behandlade utmaningar för vårt digitala kulturarv, med deltagare från ABM-sektorn, universitet och högskolor och forskningsfinansiärer.

Nationell biblioteksstrategi

Forum är representerade av Björn Brorström (Högskolan i Borås) och Mikael Sjögren (Umeå universitet) i en referensgrupp för den nationella biblioteksstrategi som Kungliga bibliotekets utredare, Erik Fichtelius, har i uppdrag att ta fram till 2019. Ett referensgruppsmöte/workshop ägde rum den 23 november. Forskningsbiblioteksfrågor som lyftes av SUHF-representanterna rörde främst öppen tillgång till forskningsresultat och upphovsrättsfrågor. En diskussion fördes också om det av utredningen lanserade begreppet "utbildningsbibliotek" eftersom forskningsaspekten då helt försvinner.

Bibsam

Under året har konsortiet diskuterat och förhandlat om komponenter för öppen tillgång i alla tidskriftsavtal som omförhandlats med målet att gå från ett licensbaserat till ett öppet tillgängligt publiceringssystem. Under 2017 har 12 avtal till en omsättning av drygt 190 miljoner omförhandlats. Flera av dessa avtal har fått en tydlig komponent för öppen tillgång.

Exempel på ett avtal med OA-komponent är det nya avtalet för Taylor&Francis (T&F) som är ett offsettingavtal med syfte att gå över till en så kallad Read&Publish-modell, där priset för hela konsortiet baseras på publicering. Deltagande organisationer kommer att kunna publicera ca 1450 artiklar med omedelbar öppen tillgång via T&F:s hybrid-tidskrifter.

Förhandlingar med rena OA-förlag påbörjades under hösten, men något nytt avtal kommer inte att tecknas. Anledningen är att vissa principiella juridiska delar behöver diskuteras inom styrgruppen.

Swepub

Kungliga biblioteket har tillförts permanenta resurser för att utveckla och driva Swepub. Ett ansvar åligger också lärosätena att säkra hög kvalitet på publikationsdatabasen. I och med ett långsiktigt tillskott av resurser har arbetet med att utveckla databasen tagit fart. Kungliga biblioteket har tillsatt tjänster, vilket ger förutsättningar för ett systematiskt och framgångsrikt utvecklingsarbete. En viktig aktivitet under året har varit att Vetenskapsrådet har utarbetat och överlämnat en tydlig kravprofil.

SUHF:s representanter har också tagit ett initiativ och tillsatt en grupp som ska åtgärda kvalitetsbrister i de underlag som rapporterats från lärosätena. Det finns gott hopp om att Swepub nu utvecklas i enlighet med tidigare formulerade syften.

Libris

Arbetet i den partsgemensamma arbetsgruppen för Libris fortsatte under våren och början av hösten. Jakob Harnesk (Karlstads universitet), Lisa Petersen (Mälardalens högskola) och Gunilla Lilie Bauer (Malmö högskola) representerade SUHF i gruppen.

I januari skickade KB ut ett första förslag till arbetsordning och direktiv för det kommande Libris utvecklingsråd. Förslaget diskuterades i olika grupperingar och omarbetades ett flertal gånger under våren. Efter diskussion i Forums styrgrupp den 18 maj och med alla deltagande bibliotek på Forums vårkonferens den 19 maj accepterades förslaget i huvudsak. Den 22 maj hölls det sista mötet med den partsgemensamma arbetsgruppen. KB kunde därmed fatta beslut om att inrätta Libris utvecklingsråd som en rådgivande grupp inom ramen för Forum för bibliotekssamverkan och utveckling. Under sommaren och hösten omarbetades direktivet för gruppen ytterligare och i slutet av september kunde den

slutgiltiga versionen fastställas. Därmed avslutades formellt den partsgemensamma arbetsgruppen.

Efter sedvanligt nomineringsförfarande utsågs Catta Torhell (Linnéuniversitet), Mattias Lorentzi (Jönköping University) och Stefan Andersson (Uppsala universitet) som SUHF:s representanter i det nyinrättade *Libris utvecklingsråd* och i mitten av november hölls det första mötet i gruppen.

Öppen vetenskap

”Öppen vetenskap” med öppen tillgång till vetenskapliga publikationer och öppna forskningsdata som de två bärande delarna har vuxit som intressefråga, såväl nationellt som internationellt, inte bara för biblioteken utan även som en angelägen fråga för lärosätetsledningarna och på högsta politiska nivå.

SUHF:s Forum för bibliotekschefer arrangerade den 28:e februari en konferens på Klara Strand i Stockholm på temat *Öppen vetenskap – möjligheter och utmaningar*. Där diskuterades öppen vetenskap både på nationell nivå, lärosätetsnivå och utifrån olika stödfunktioner. Statssekreteraren i utbildningsdepartement, generaldirektören för Vetenskapsrådet, representanter för Kungliga biblioteket, Riksarkivet, SFS och en mängd olika lärosäten och flera forskningsfinansierare fanns på plats på en fulltecknad konferens.

Bibliometrigruppen

Bibliometrigruppen, som är en arbetsgrupp under Forum för bibliotekschefer genomförde den 22/5 ett seminarium i Stockholm med titeln ”Forskningens genomslag utanför akademien” och har under hösten genomfört en utbildning inom området ”Introduktion till bibliometrins analyser”.

Chefsutvecklingsnätverket – Lust att leda på bibliotek

En andra omgång av chefsutvecklingsnätverket har under året haft sina första två träffar, av planerade sex. Det är totalt 24 personer från 16 forskningsbibliotek som deltar i nätverket, och upplägget bygger på första omgångens program, med en utökning av de sektorsanknutna inslagen. Nätverket leds som tidigare på konsultbasis av Elsebeth Tank, på uppdrag av en beställargrupp bestående av Marie Danielsen (Örebro universitet), Hanna Gadd (Högskolan Väst), Jette Guldborg Pedersen (Lunds universitet), Lotta Haglund (Gymnastik- och idrotts-högskolan) och Catta Torhell (Linnéuniversitetet).

Fyrapunktsprogrammet

2015 togs ett strategiskt program för Forums arbete fram. De punkter som redovisas i denna verksamhetsrapport för 2017 faller väl in under flera av de utvecklingsområden som beskrivs i programmet. Det behöver dock ses över och under 2018 behöver styrgruppen se över och förnya Forums 4-punktsprogram¹

¹ De fyra utvecklingsområdena är:

1. Tillgång till vetenskaplig information
2. Forskningsinformation och forskningsdata
3. Lärandemiljöer
4. Biblioteken som kvalitetshöjare

Mer information och programmet i sin helhet finns på: <http://www.suhf.se/arbetsgrupp/forumforbibliotekschefer>

Bilaga 7

Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2017

I arbetet med *SUHF:s program för ledare i akademien* ingår att driva utveckling och genomförande av dels HeLP (SUHF:s Högre LedarProgram), dels Rektorsprogrammet. Det sistnämnda genomförs tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ).

Rektorsprogrammet riktar sig främst mot nya rektorer. Vid sju tillfällen träffas gruppen under knappa två dagar. Exempel på programpunkter är: personligt ledarskap, uppdraget som rektor, omvärldsspaning, strategiskt utvecklingsarbete, ledningsgrupper, kris- och mediaträning mm. Rektorerna får även möjlighet att genomgå en 360-graders analys med uppföljande individuellt samtal.

HeLP är ett ledarprogram för nivån under rektor, dvs pro- och vicerektorer, dekaner, universitetsdirektörer och förvaltningschefer m fl. Programmet består av nio tillfällen à knappt tre dagar med bl a följande innehåll; förväntningar på ledarskap inom akademien, villkoren för sektorn, kommunikation och framförande, hållbart ledarskap, krishantering, grupputveckling, samtal om svåra frågor mm.

Under 2017 genomfördes följande verksamhet

HeLP 7

HeLP 7 hade det första passet i september 2015 och avslutades i februari 2017. I programmet deltog 25 personer, 14 kvinnor och 11 män, vilka är prorektorer, vicerektorer, dekaner/motsvarande samt förvaltningschefer och en universitetsdirektör.

HeLP 8

HeLP 8 hade det första passet i september 2016 och avslutas i mars 2018. I programmet deltar 25 personer, 12 kvinnor och 13 män, vilka är prorektorer, vicerektorer, dekaner/motsvarande samt en högskoledirektör.

HeLP 9

HeLP 9 startade i april 2017 med 25 deltagare, varav 19 kvinnor och sex män. Programmet avslutas i oktober 2018. Deltagarnas positioner är bl. a. pro- och vicerektorer, akademichefer, dekaner och planerings- respektive förvaltningschef.

Rektorsprogram 4

RP 4 startade under 2017 med nio deltagande rektorer, två kvinnor och sju män. En av rektorerna valde att avsluta sitt deltagande för att istället gå RP 5.

Inbjudan till HeLP 10 och RP5 skickades ut i slutet av 2017 för start under våren 2018.

Utvärdering

HeLP: Samtliga program erhåller överlag mycket höga betyg i utvärderingarna. En ständig utveckling sker av passen för att anpassa dem till respektive deltagargrupp.

RP: Programmen är uppskattade och vid varje tillfälle ges synpunkter på eventuell

utveckling. Några av modulerna på programmet är under utveckling för att bättre passa rektorer.

Organisation

SUHF:s program för ledare i akademien leds av en styrgrupp och genomförs av två programledare. I styrgruppen ingår programledare, en representant för UKÄ, SUHF:s generalsekreterare samt, av SUHF utsedda, ledamöter, varav en utses till ordförande. Programledarna utarbetar, genomför, följer upp och kvalitetssäkrar programmen i dialog med styrgruppen. Styrgruppen bestod under 2017 av följande deltagare: Pam Fredman (ordförande), Sigbritt Karlsson (vice ordförande), Anders Söderholm, Ingrid Elam, Lars Ågren, Dan Brändström, Gerry Larsson och Per Westman.

Två programledare har svarat för det operativa genomförandet av programmen. Lotta Löfgren-Markör (HeLP 7, HeLP 9 samt Rektorsprogram 4 & 5) och Cecilia Agrell (HeLP 8, HeLP 10 samt Rektorsprogram 4 & 5). Programledarna deltar även vid styrgruppens möten.