

Verksamhetsberättelse för år 2011

Vanligt förekommande förkortningar i texten

CSN – Centrala studiestödsnämnden

EUA – European University Association

HeLP – Högre ledarprogrammet

HfR – Högskolans forum för redovisningsfrågor

HSV - Högskoleverket

IAU – International Association of Universities

KB – Kungl. Biblioteket

NUS – Nordiska universitetssamarbetet

SFS – Sveriges förenade studentkårer

SUHF – Sveriges universitets- och högskoleförbund

SULF – Sveriges universitetslärarförbund

VHS – Verket för högskoleservice

VR – Vetenskapsrådet

YHM – Yrkehögskolemyndigheten

Innehåll

1. Inledning – utgångspunkter för SUHF:s verksamhet
2. Förbundets ekonomi
3. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli
4. Information om Förbundet och dess frågor
5. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer
6. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor
7. Sektorns interna frågor, inre stöd
8. Förbundets egen utveckling
9. Internationellt samarbete
10. Bilagor
 - Medlemmar vid 2011 års utgång
 - SUHF:s avlämnade remissvar 2011
 - SUHF:s rekommendationer, ståndpunktspapper och rapporter 2011
 - SUHF:s arbetsgrupper 2011
 - Årsberättelse från Högskolornas forum för redovisningsfrågor
 - Årsberättelse från Forum för bibliotekschefer

1. Inledning – utgångspunkter för SUHF:s verksamhet

Stadgarna

Enligt förbundets stadgar är SUHF:s målsättning:

Förbundet erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välståndsutvecklingen i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.

Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.

Verksamhetsplan 2011

Förbundsårsamlingen vid Mälardalens högskola i oktober 2010 beslutade om en verksamhetsplan där nedanstående frågor skulle ägnas särskild vikt under 2011.¹ Eftersom SUHF:s arbete också till stora delar handlar om att bevaka medlemmarnas intressen i relation till externa aktörer ingår även som ett element i verksamhetsplaneringen en handlingsberedskap inför förändringar i sektorns omvärld. Det kan göra att prioriteringarna för Förbundets arbete förändras under året, vilket omöjliggör en detaljstyrning av verksamheten.

Förbundets inre arbete enligt Verksamhetsplan 2011

Internt i sektorn skall Förbundet fortsatt driva sin katalyserande roll för samarbeten medlemmarna emellan. Styrelsen och kansliet skall /.../ särskilt arbeta med följande frågor:

- *Följa implementering av modellen för full kostnadsredovisning.*
- *Det praktiska genomförandet av en introduktion av ett avgiftssystem för vissa utländska studenter och tillhörande stipendiesystem*
- *Erfarenhetsutbyten kring hanteringen av bl.a. styrfrågor m.m. i autonomireformens spår*
- *Stimulera diskussionen om svensk forskarutbildnings relation till den i andra*

¹ SUHF:s verksamhetsområden grupperas i förbundets *inre* respektive *yttre* arbete. Med ”inre” avses arbete medlemmarna emellan och ”yttre” frågor som rör departement, Högskoleverk m.fl.

delar av världen

- *Erfarenhetsutbyte av kvalitetsfrågor i vid mening*
- *Erfarenhetsinsamling och uppföljning av implementeringen av ett nytt resurstilldelningssystem för utbildning, såväl som för forskning*
- *Fortsatt genomföra och utveckla programmet Högre Ledarskap. Söka bästa formerna för att öka kvinnligt deltagande i högsta akademiska ledarskap.*
- *Utveckla seminarieformen för avstämning av olika sektorsfrågor.*

Tillgången till mer ändamålsenliga lokaler för SUHF:s kansli skall kunna användas av medlemmarna för att underlätta deras behov av mötesplatser i Stockholm. Utökningen av bemanningen för kansliet skall användas för en allmän ambitionshöjning av verksamheten inklusive de olika arbetsgrupperna.

Arbetet inom IDAS och Kvinnligt Akademiskt ledarskap avslutas för Förbundets del.

Förbundet yttre arbete enligt Verksamhetsplan 2011

Utbildning /.../ [är ett] fokus /.../ under 2011. Ett huvudmål i påverkansarbetet är att få medel för kvalitetshöjning av utbildning. Förbundet skall genom styrelse och kansli särskilt arbeta för att dels göra förbundets arbete känt, dels arbeta för en aktiv påverkan på riksdag (enskilda ledamöter och berörda utskott), regering med berörda departement, Högskoleverket, Verket för högskoleservice, SFS, forskningsfinansiärer, Kungl. Biblioteket med flera organisationer/myndigheter.

Särskilda frågor att bevaka under 2011 är:

- *Finansiering av utbildning*
- *Olika myndigheters delaktighet i frågor som rör avgiftshantering för studenter*
- *Bidra till att åstadkomma en för lärosäten och studenter bästa sätt att informera om olika studier och förutsättningarna för studier i Sverige genom påverkan på VHS och HSV*
- *Relationen mellan SUHF och Högskoleverket*
- *Dialog med finansiärer för en acceptans av fullkostnadsmodellen*
- *Förbättra bevakningen av utredningar och rapporter på europeisk nivå*

Förbundet skall ta en aktiv roll gentemot omvärlden i formuleringen av sektorns ståndpunkter och proaktivt bearbeta andra organisationer i sektorns, riksdagspartier m.fl. i frågor där sektorn är enig.

Fortsatt medverkan i EUA:s skall genomföras med oförändrad ambitionsnivå. För insatserna i NUS höjs ambitionsnivån under SUHF:s tvååriga ordförandeskap 2010-11. Ansökan om medlemskap i IAU skall fullföljas.

Formerna för arbetet enligt Verksamhetsplan 2011

Förbundet skall fortsätta det påbörjade arbetet med direkta möten mellan presidium och kansli å ena sidan och företrädare för olika partier, myndigheter och andra organisationer å den andra. Detta sker dels genom informella möten och deltagande i olika seminarier och konferenser. Förbundet skall vidare, när så bedöms lämpligt, samla företrädare för sektorn till diskussioner av angelägna frågor.

Förbundet skall vidare uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder samsyn. Informationsspridningen vad gäller förbundets frågor till medlemmar såväl som till andra organisationer skall utvecklas.

Styrelsens utgångspunkter i prioriteringen av verksamheten

I enlighet med beslut i samband med utredningen om SUHF:s framtid (2009) använder styrelsen vid prioritering av verksamhetens inriktning sig av principen att frågor av principiell art som rör få eller alla skall kunna tas upp av Förbundet. Däremot är det inte aktuellt att ta på sig driften av ett antal personnätverk där inte sektorssamordning mot yttre part så kräver. Agerande från SUHF görs i frågor där sektorn har en gemensam ståndpunkt. Om SUHF yttrar sig i frågor där sektorn är oenig måste detta göras tydligt.

De punkter som anges i beslutet om verksamhetsplan ovan kan ses som en formulering av att Förbundet ska vara det självklara huvudorganet och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är även viktigt att ge medlemmarna största möjliga utbyte för sin insats genom att bedriva sektorsinternt arbete där så är efterfrågat och ger ett mervärde. Detsamma gäller i att sträva efter att skapa maximal effektivitet i Förbundets egen verksamhet.

2. Förbundets ekonomi

Uttaxeringen av medlemsavgifter (7 300 000 kr) var samma som de föregående åren, sedan en kraftig höjning av medlemsavgiften genomförts 2009. Höjningen skulle medge en utökning av kansliet och flytt till nya lokaler.

2011 var första året med nya lokaler och full bemanning. Detta borde ha lett till en normalisering av utgiftsläget, så att Förbundet kommit från de tidigare årens stora överskott som berott på att personal- och lokalkostnaderna inte legat i paritet med uttaxeringen. Till följd av förändringarna i kansliets bemanning under året kom detta inte fullt ut att genomföras, även om utfallet under året i högre grad präglades av balans.

2011 är överskottet på Förbundets centrala medel 1 284 000:-, att jämföras med 1 457 000:- år 2010. Det samlade överskottet för Förbundet är därmed 8 712 000:- . Till detta kommer medel som ligger på t ex HfR respektive HeLP. Dessa medel hanteras delvis separat eftersom den verksamhet de bekostar på lång sikt ska vara självfinansierande.

Under 2010-2011 har SUHF haft kansli ansvaret för NUS och förvaltar därför den organisationens medel på 158 000:-. Dessa medel har legat oanvända under 2011. Medlen kommer att föras över till den nya ordföranden UNIFI i Finland efter att utfallet för NUS konferens i Lund i december 2011 slutreglerats.

3. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli

SUHF har under verksamhetsåret bestått av 40 medlemmar enligt Bilaga 1. Antalet medlemmar minskade med en sedan Dramatiska institutet och Teaterhögskolan gått samman och bildat Stockholms dramatiska högskola, som blev ny medlem från 1 januari 2011.

Förbundsårsamlingens vårsammanträde var den 16 mars med Högskolan i Borås som värd. Höstens årskonferens med efterföljande Förbundsårsamling hölls den 18 och 19 oktober på Uppsala universitet. Temat för årskonferensen var *Hur skapas högkvalitativ forskning?*

SUHF:s styrelse bestod vid 2011 års ingång av Pam Fredman, Göteborgs universitet (ordförande), Marita Hilliges, Högskolan Dalarna (vice ordförande), Marianne Granfelt, Lunds universitet, Peter Gudmundson, Kungl. Tekniska högskolan, Lena Gustafson, Umeå universitet, Johannes Johansson, Kungl. Musikhögskolan, Lennart Olausson, Malmö högskola, Kerstin Norén, Karlstads universitet sedermera Högskolan Väst. Lennart Olausson lämnade styrelsen i samband med att han avgick som rektor. På Förbundsårsamlingen i Uppsala genomfördes fyllnadsval där Anders Söderholm, Mittuniversitetet, valdes in som ny ledamot.

Styrelsen höll under 2011 10 sammanträden. Fyra av dessa har hållits som datormöten. I övrigt har styrelsen träffats på SUHF:s kansli, på Steningevik i samband med HSV:s årliga rektorsmöte samt på ett lunch-lunch-internat i Sigtuna. Ett av styrelsemötena har hållits per capsulam, där frågan om anställning av ny generalsekreterare beslutades. Protokoll från styrelsemöten och förbundsårsamlingar finns tillgängliga på förbundets hemsida.

SUHF:s presidium har bestått av ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Dessa har normalt hållit telefonmöten en gång per vecka, samt med regelbundna mellanrum haft presidiedagar i Stockholm. Beslut fattade av presidiet har redovisats vid kommande styrelsemöte.

Vid kansliet har under året totalt fem personer varit verksamma motsvarande fyra heltidsarbetskrafter. Den projektledare/utredare som anställdes under 2010 påbörjade sin tjänst vid årsskiftet. Administratören lämnade under året sin tjänst för att återvända till sin gamla post på annan ort. Detta föranledde en nyrekrytering till administratörstjänsten. Generalsekreteraren meddelade att han ämnade gå i förtida pension från 1 oktober 2011. Eftersom rekryteringen av efterträdaren inte hann slutföras innan pensionsavgången trädde en av projektledarna på kansliet in som tillförordnad generalsekreterare från 1 september och året ut. Samtliga tjänster vid kansliet är från och med 1 oktober organisatoriskt placerade vid Stockholms universitet. Tidigare generalsekreteraren hade sin tjänst placerad vid Uppsala universitet.

För sin verksamhet har Förbundet, som tidigare år, kunnat anlita personal från medlemslärosätena för att bemanna olika arbetsgrupper och utredningar. Detta har reglerats i samband med att nästkommande års uttaxering av medlemsavgifter reglerats av Förbunds församlingen.

Förutom den fasta personalen på kansliet finns en del personer knutna till SUHF:s verksamhet och vars lön finansieras med Förbundets medel, men som är stationerade någon annanstans. En person bevakar rankingfrågor åt SUHF, vilket bekostas av Göteborgs universitet. HeLP har en projektledare på 30 %, vilken betalas inom programmet. Under 2010 har en person haft en projektanställning på 50 % (under det första halvåret) samt 30 % under det senare halvåret, för att arbeta med redovisningsmodellen för full kostnadstäckning. De båda sistnämnda posterna innehades av samma personer även under 2010.

SUHF:s ekonomiadministration och IT-support m.m. sköts av Stockholms universitet. Formellt är SUHF i detta avseende inordnat som ett kostnadsställe vid universitetet. Även upphandling av städtjänster är ordnat på detta sätt.

Sedan juni 2010 är SUHF:s kansli förlagt till Tryckerigatan 8 på Riddarholmen i Stockholm (Norstedtshuset). Hyresvärd är AFA, med vilket ett femårskontrakt tecknats. Kontraktet är möjligt att förlänga tre år i taget. Lokalerna består av fyra

reguljära kontorsrum, ett sammanträdesrum för upp till 20 personer, ett mindre sammanträdesrum för 8 personer, ett ”postrum” liksom ytor för måltider mm, sammanlagt ca 250 kvm. Det mindre sammanträdesrummet är också utrustat med en arbetsplats för besökande rektorer m.fl. Under 2011 har det fortsatt funnits vissa behov av nyanskaffningar av teknisk utrustning, som t ex bildskärmar, whiteboards etc, för att fylla ut de större lokalerna.

Förutom egna arbets- och expertgrupper samt möten olika externa aktörer inom högskolesektorn finns det även möjlighet för medlemmarna att, i mån av plats och lokaltillgång, lägga vissa egna möten i kanslilokalerna. Detta är framför allt för lärosätenas ledningsnivåer. Medlemmarna har uppmanats att utnyttja denna möjlighet, bland annat i samband med Förbunds församlingarna. Medlemmarnas mötesverksamhet har uppvisat en ökande trend under hela 2011.

Rationaliseringar av kansliarbetet pågår ständigt liksom av arbetsgruppernas möten. Mötesmaterial skickas i ökad utsträckning elektroniskt. Material (t.ex. protokoll) publiceras på hemsidan i stället för att kopieras och skickas ut, osv. Elektroniskt anmälningsförfarande till olika nätverksträffar är standard. Ambitionen är att minska belastningen i tid och på miljön genom att uppmuntra till datormöten och telefonmöten där så är lämpligt.

4. Information om Förbundet och dess frågor

Även under 2011 har arbetet att göra Förbundet känt såväl externt som internt i sektorn inkluderat fortsatt arbete såväl mot Regeringskansliet som mot andra myndigheter.

Förbundets elektroniska nyhetsbrev skickades under 2011 ut sex gånger. Det har nu över 1300 prenumeranter. Förbundets hemsida ger olika arbetsgrupper bättre möjlighet att föra kontinuerlig dialog. Flera av Förbundets Expertgrupper publicerar sina minnesanteckningar publikt och/eller publicerar ett omfattande material på Förbundets hemsida.

I samband med att Förbundet arrangerat konferenser eller seminarier publiceras regelbundet konferensdokumentation. I normalfallet sker detta på Förbundets egen hemsida. När SUHF arrangerar konferenser i samarbete med andra kan denna dokumentation ske genom deras kanaler.

Presidiet vid fyra tillfällen 2011 avsatt hela dagar i Stockholm där möten arrangerats med företrädare för regeringen, partier, utredningar och andra organisationer. Dessa möten har även varit en möjlighet att sprida information om medlemmarnas ställningstagande i olika frågor. Delar av presidiet deltog i seminarier under Almedalsveckan.

Information om förbundets verksamhet har också lämnats av kansliet i samband med konferenser av olika slag. En del av förbundets omvärldsbevakning är att vara representerat vid seminarier. Det skulle leda för långt att förteckna alla dessa. Kanslipersonalen har med viss regelbundenhet träffat åtskilliga handläggare inom olika myndigheter/organisationer.

5. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer

Riksdag, regering och regeringsinitierade utredningar

Presidiet har under året träffat möten från ett flertal riksdagspartier för informella överläggningar kring aktuella högskolepolitiska frågor. Relationen med riksdagspartierna har även förts i andra fora, t ex på egna och andras seminarier i Almedalen.

SUHF har genom presidiet träffat utbildnings- och högskoleminister Jan Björklund. Ministern deltog även på SUHF:s årskonferens med ett föredrag. Såväl presidiet som styrelsen har haft överläggningar med statssekreterare på Utbildningsdepartementet i olika frågor.

Förbundet har lämnat flera skrivelser till regeringen. Bland annat lämnade SUHF i december ett inspel till 2012 års forsknings- och innovationsproposition, med ett antal förslag ämnade att stärka svensk forskning.

Inom regeringskansliet arbetade under året en interdepartemental grupp under ledning av Bjarne Kirsebom med frågor som rör tillämpningen av Kunskapstriangeln. I det arbetet ingår en grupp företrädare för universitet och högskolor som SUHF utsett. Förbundets grupp leds av Lena Gustafsson, Umeå universitet.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från regeringskansliet och från andra myndigheter. Dessa redovisas samlat nedan. Förbundet har också i direkta liksom i informella kontakter kunnat förslå personer till olika grupperingar. Förbundet har likaså vid ett antal tillfällen beretts möjlighet att vid ”delning” yttra sig om olika nya förordningstexter.

Regelbundna kontakter sker också på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och departementstjänstemän.

Genom departementet tillfrågas SUHF också vid tillfällena om engagemang inom Nordiska ministerrådet. Bland annat utser Förbundet representanter till HÖGUT, vilka också återkopplar till styrelsen vid behov.

Myndigheter och organisationer

SUHF deltar regelbundet i möten och aktiviteter med myndigheter och andra organisationer med anknytning till högskolesektorn. Nedan redovisas några av de frågor som behandlats i dessa sammanhang.

Arbetsgivarverkets olika nivåer har företrädare för sektorn. Dessa tillsätts utan medverkan SUHF men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen (se nedan). Förbundet uppdrog 2010 åt ledamöterna i Arbetsgivarverkets styrelse (Pam Fredman och Mille Millnert, Linköpings universitet) att be verket att föra förhandlingar med sikte på ett kollektivavtal för en tidsbegränsad karriärbefattning. Dessa förhandlingar pågick under 2011, innan de avslutades i november utan att någon överenskommelse kunde träffas.

Arbetsgivarverket var också inblandat i det seminarium kring arbetsgivarfrågor som SUHF arrangerade den 10 november (mer om detta nedan).

CSN arrangerar ett antal frukostmöten kring aktuella frågor kring studiemedlen, där kansliet deltagit i de fall där det tydligt berör högskolefrågor. SUHF har även fört en löpande dialog med CSN i de fall där det varit påkallat, t ex i frågor om tillämpningar av regler och praxis rörande utbetalningar av studiemedel eller hur myndigheten samlar in information från lärosätena för sina uppföljningar.

Högskoleverkets roll i förhållande till bl.a. SUHF har varit föremål för omfattande och återkommande diskussioner ur många aspekter. Det omfattande arbetet med implementeringen av det nya kvalitetsutvärderingssystemet har varit ett viktigt tema som adresserats vid såväl presidietts möten med såväl universitetskansler Lars Haikola och andra personer i myndighetens ledning. Förbundet utser även personer till en referensgrupp kring utvärderingssystemet.

Flera styrelseledamöter har ingått i kanslerns Rektorsråd (Marita Hilliges, Kerstin Norén, Lennart Olausson) där motsvarande diskussioner också förts. Korta informationer om vilka teman som behandlas vid rektorsrådets möten har lämnats vid styrelsens sammanträden.

HSV är huvudansvarig myndighet för Forum för Internationalisering. SUHF deltar med fyra personer i gruppen. Förutom ordförande och generalsekreterare representeras SUHF även av Mats Edvardsson, Göteborgs universitet och Lars Holberg, Linköpings universitet.

HSV ansvarar för en nationell referensgrupp för statistikinsamling där generalsekreteraren ingått under 2011. SUHF är även representerat i andra undegrupper inom verket, som styrgruppen för studera.nu och dess ordboksgrupp.

SUHF deltar också genom Fredrik Andersson i den informella Nationella Bolognagruppen där departement, HSV, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen utöver SUHF informerar varandra om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.

Överläggningar förs med Svenska institutet kring de frågor där deras verksamhet berör högskolesektorn. Bland annat har SUHF deltagit i de referensgrupper kring SI:s stipendiehantering för studenter från tredje land, där implementeringen av avgifter under året skapat nya utmaningar.

Lärosäten tillsammans med Svenska institutet har drivit ett projekt för marknadsföring av svensk högre utbildning utomlands, Study Destination Sweden. SUHF har deltagit som observatör i arbetet inom SDS.

Kungl. Biblioteket har under året förändrat sin inflytandestruktur, i syfte att hantera de förändringar som KB:s breddade uppdrag skapat. Den formella relationen mellan SUHF och KB när det gäller inflytandestrukturerna regleras i ett avtal. Efter omförhandling till följd av KB:s förändrade uppdrag slöts ett nytt avtal under senhösten. En målsättning är att detta avtal långsiktigt ska garantera högskolesektorns inflytande i relevanta delar i KB:s struktur.

Under slutet av 2011 nominerade SUHF:s medlemmar personer till de nya inflytandestrukturerna, för beslut 2012. Under 2011 fortsatte de referens- och expertgrupper som redan var tillsatta sitt arbete, bland annat den nationella referensgrupp som Riksbibliotekarien har till sitt förfogande. Bland övriga grupper med SUHF-representation finns en styrgrupp för OpenAccess.se, med undergrupper, en styrgrupp för e-licenser och LIBRIS nationella system.

Kontakten mellan SUHF och KB sker dels på de båda organisationernas ledningsnivå, där avstämningar gjorts under året, dels mellan KB och Forum för bibliotekschefer. I det sistnämnda fallet sker överläggningarna dels inom ramen för de stora Forum-möten som hålls ett par gånger varje år, dels genom löpande överläggningar mellan KB och Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer.

Se vidare Forum för bibliotekschefer, bilaga 3

Ladokkonsortiet har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansli och har hållit SUHF informerat om utvecklingen av LADOK3. Konsortiet är representerat i samarbetsgruppen SUHF-VHS.

Presidiet har under året träffat Riksrevisionen för diskussioner av deras granskningar av effektivitet i sektorn, bland annat om oförbrukade medel och ”ineffektivitet”.

Sveriges förenade studentkårer har rätt att delta i förbundets arbetsgrupper. Kansliet har haft regelbundna kontakter med SFS presidialer. Representanter för SFS deltar i SUHF:s förbundsårsamling, och kansliet deltar i SFS fullmäktige. Under Almedalsveckan 2011 hade dessutom SFS och SUHF ett gemensamt arrangemang. Diskussionerna har bland annat lett fram till insikten om att det finns en gemensam efterfrågan på en undersökning av hur studentinflytandet påverkats av avskaffandet av kårobligatoriet. Förbundsårsamlingen beslutade i oktober att genomföra en sådan undersökning under 2012.

Verket för högskoleservice har antagningsfrågorna som största kontaktytan mot sektorn, vilket också reflekteras i SUHF:s relationer till dem. SUHF har åtagit sig att

utse personer till olika arbetsgrupper som VHS startar inom ramen för sin verksamhet, bl a NyA-systemets förvaltningsråd resp. ändringsråd.

En samarbetsgrupp SUHF-VHS hanterar varjehanda frågor som uppkommer under året och som inte naturligen hanteras av de olika specialgrupperingar som finns. Den har träffats vid fyra tillfällen under 2011. I gruppen sitter vice ordförande, Expertgruppen för studieadministrativa frågor arbetsutskott, förvaltningschefsnätverken m m. Även Ladok är representerar i gruppen.

Den SUHF-VHS arbetsgrupp under ledning av Jörgen Tholin, Högskolan på Gotland, som gjort en översyn av det s.k. Ämnestrådet lämnade slutrapport 2011. Som en följd av arbetsgruppens förslag utsåg SUHF personer till en gemensam förvaltningsorganisation för ämnestrådet, som ska övervaka och utveckla implementeringen av förslagen.

VHS har under 2011 lagt stor energi på SARA-projektet, System för antagning och rekrytering till avancerad nivå. Arbetet har delvis varit ett svar på de utmaningar och nya krav som införandet av avgifter för studenter från tredje land medfört, vilket också lett till ett ökat förändringstryck på antagningssystemet från lärosätenas sida. SUHF har arbetat nära projektet, dels genom att utse personer till styr- och referensgrupper, dels genom löpande diskussioner mellan VHS och Förbundets expertgrupper. SUHF har även deltagit i det stora avstämningsseminariet som projektet presenterade. SUHF följer upp implementeringen av slutrapportens förslag, främst genom löpande avstämningar inom ramen för Expertgruppen för studieadministrativa frågor.

VHS är representerat i Expertgruppen för studieadministrativa frågor och i SUHF:s Expertgrupp för avgiftsfrågor.

Generalsekreteraren och presidiet har regelbundna möten med VHS direktör om aktuella frågor.

Vetenskapsrådet och SUHF har fört överläggningar på flera nivåer. Bland annat har styrelsen träffat företrädare för VR för att diskutera frågor inför 2012 års forsknings- och innovationspolitiska proposition.

VR är ansvarig svensk myndighet för People-programmet inom Sjunde ramprogrammet. Kansliet har deltagit i referensgruppen för detta program. Samt i de statliga forskningsrådets samrådsorgan FINSAM med representanter för de statliga forskningsråden, Svenskt näringsliv, SIDA, ett lärosäte och SUHF.

SUNET tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Förbundet har bl.a. uppgiften att nominera åtta ledamöter utöver ordförande till SUNET:s styrelse.

Skolverket och SUHF har under året överlagt framförallt om frågor om behörighetsregler i den nya gymnasieskolan Gy 2011, samt om lärarutbildningen och Läraryftet. Hanteringen av lärarlegitimationer föranledde överläggningar och skrivelser, då regelverket för legitimationerna inte med lätthet lät sig översättas till de äldre lärarutbildningarna. Kontakterna mellan SUHF och Skolverket kommer att fortsätta när behov uppfattas och vid behov ges tydligare kanaler in i Förbundets ordinarie verksamhet.

Sveriges universitetslärarförbund överlägger regelbundet med SUHF både på ledningsnivå och kanslinivå för avstämning och överläggningar.

Yrkeshögskolemyndigheten och SUHF har fortfarande att hitta en fastare form för samarbete och informationsutbyte, framför allt mellan Förbundets och myndighetens ledningsnivåer.

SUHF har deltagit i referensarbetet på YHM kring framtagning av ett NQF, *National Qualification Framework*, där Mats Edvardsson, Göteborgs universitet och Margareta Nordstrand, Linnéuniversitetet, tillsammans med Fredrik Andersson från kansliet, representerat Förbundet. SUHF har även deltagit i hearings kring det färdiga förslaget samt spridit information om förslagen i samband med remissrundor.

6. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor

Modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader

I november 2007 antog Förbunds församlingen en redovisningsmodell för full kostnadsredovisning som enligt rekommendationen skulle vara införd senast under 2010. Under 2011 har detta medfört att fokus kommit att främst ligga på uppföljning och utveckling av modellen.

HfR har i uppdrag att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen. De ska också till Förbunds församlingen vid behov komma årligen komma med ett samlat förslag till revidering av modellen.

Förbundets arbete med uppföljning av modellen sker dels genom HfR, dels genom att man sedan engagerat Ann-Kristin Mattsson, Lunds universitet, för att arbeta med dessa frågor. Under 2011 förlängde styrelsen Mattssons uppdrag till att gälla 2012 ut. Förbundet har även talespersoner för full kostnadstäckning som utgöra av rektorer med förankring i styrelsen. Kåre Bremer, Stockholms universitet, har verkat i denna funktion i många år, och ersattes under hösten av Peter Gudmundson, KTH.

Under 2011 har Ann-Kristin Mattsson tagit fram två rapporter om hur finansiärerna respekterar och hanterar de totala kostnaderna när man beviljar bidrag och utfallet på lärosätens. Den första rapporten *SUHF-modellen i verkligheten* publicerades i januari 2011. Den andra rapporten *Full kostnadstäckning i verkligheten* publicerades i augusti. Båda rapporterna har fått en mycket god spridning bland såväl medlemmarna som övriga aktörer i sektorn.

Det finns önskemål om en ökad dialog med finansiärerna kring frågor om full kostnadstäckning och redovisningsmodellen, vilket kansliet och HfR började arbeta med under slutet av året.

Lärosätenas autonomi

SUHF har även under 2011 arbetat med uppföljning av reformen om ökad autonomi för lärosätena. I huvudsak har uppföljningen gjorts inom ramen för Förbundets stående grupper, som Expertgruppen för studieadministrativa frågor eller Arbetsgrupper, eller temporära grupper. Autonomiperspektivet har exempelvis varit konsekvent framhållet i Förbundets skrivelser och remissvar.

Ett resultat av arbetet har varit att rekommendationer om viss samordning av kurs- och utbildningsplaner tagits fram genom Expertgruppen för studieadministrativa frågor.

Frågor om hanteringen av anställningsstrukturer efter avregleringen har diskuterats löpande under året. Bland annat på ett seminarium den 10 november. Styrelsen har beslutat att under 2012 fortsätta att bevaka dessa frågor i samband med Förbunds församlingarna.

7. Sektorns interna frågor, inre stöd

Remissvar

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. I några fall har remisstiden varit så kort att kansliet skickat remissen vidare till medlemmarna med uppmaningar att svara direkt, Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger eventuella svar. I frågor av större principiell art diskuterar även styrelsen om och hur SUHF ska svara.

Generellt brukar förbundet avstå från att besvara remisser där flertalet av medlemmar själva inbjudits att svara. I de fall där bedömningen görs att ett samlat svart ändå är önskvärt och möjligt görs avsteg från denna princip.

SUHF:s remissvar 2011 återfinns i bilaga. De görs regelmässigt tillgängliga via Förbundets hemsida.

SUHF har också i enlighet med ovanstående avstått från att svara på ett antal remisser, dels med hänvisning till medlemmarnas egna svar, dels för att det på kort remisstid inte funnits möjlighet till beredning och förankring av ett svar från Förbundet.

Förbundet har även fört dialog med vissa myndigheter, som Skolverket och CSN om formerna för deras remisshantering, och då påpekat korta svarstider och andra brister i hanteringen, som försvårar för högskolesektorn att komma med fullgoda svar på deras remisser.

SUHF har även lämnat svar på remisser på europeisk nivå. Bland annat har SUHF svarat på Consultation on ERA Framework 2020, till EU-kommissionen. Målsättningen är att SUHF ska fortsätta och öka denna typ av konsultationer på europeisk nivå.

Rekommendationer

Under 2011 har följande fem nya rekommendationer beslutats, samtidigt som tre rekommendationer strukits sedan de blivit överflödiga eller reviderats. En lista på samtliga nya rekommendationer återfinns som bilaga. SUHF:s rekommendationer görs tillgängliga via förbundets hemsida.

Ståndpunktspapper

Inget ståndpunktspapper har utfärdats under 2011.

Rapporter

Under 2011a har ett antal rapporter publicerats av SUHF. Notervärt är att många av dem, som t ex de båda rapporterna om redovisningsmodellen för full kostnadstäckning och rapporten om forskningskvalitet, fått ovanligt god spridning bland såväl medlemmar som andra intressenter.

Arbetsgrupper och nätverk

SUHF arbetar med tre typer av arbetsgrupper, arbetsgrupper (med tydliga mål och leveransdatum, t ex utredningar), långsiktiga grupper (exempelvis expertgrupper eller styrgrupper för nätverk) eller arbetsgrupper med annan huvudman. Den sistnämnda kategorin listas ovan under ansvarig organisation. Kostnaderna för medlemmarnas personal som deltar i Förbundets arbetsgrupper tas enligt överenskommelse av respektive medlem.

Full kostnadstäckning

De olika aktiviteterna inom detta område har redovisats ovan.

Arbetsgrupp för forskarutbildningsfrågor bl. a med anledning av den förändrade Högskoleförordningen

SUHF har utsett en arbetsgrupp för att se på frågor kring forskarutbildningen som kan kräva gemensam hantering sedan Högskoleförordningen omreglerats. I gruppens uppdrag ingår att se på vilka nya rekommendationer som kan behöva utfärdas, göra en översyn av existerande rekommendationer på området, samt förbereda en

diskussion av den svenska fyraåriga forskarutbildningens relation till tre år som finns på en del ställen. Gruppen slutrapporterade på Förbundsårsamlingen i Borås.

Arbetsgrupp för att påverka det pågående arbetet kring Kunskapstriangeln

En arbetsgrupp inom SUHF tillsattes med anledning av den interdepartementala gruppen som arbetade med att ta fram åtgärder för att stimulera genomförandet av tankarna om Kunskapstriangeln. Uppdrag har lämnats till Vinnova och Högskoleverket att ta fram verktyg för hur arbetet med Kunskapstriangeln kan följas upp – och stimuleras. Det bedömdes vara angeläget att lärosäten medverkar i och påverkar detta arbete. SUHF-arbetsgruppen hade uppdraget att dels söka påverka VINNOVA och HSV i deras arbete och dels att ta fram förslag till vilka eventuella regelförändringar som skulle förenkla arbetet med Kunskapstriangeln i praktiken. Arbetet avrapporterades till styrelsen och Förbundsårsamlingen samt i form av slutrapporten *Triangelns olika sidor*. Ordförande i arbetsgruppen var Lena Gustafsson, Umeå universitet.

Arbetsgivargruppen

Arbetsgivargruppens arbete under 2011 har bl.a. inneburit att följa förhandlingarna om nya arbetstidsavtal och andra frågor inom Arbetsgivarverkets område. Gruppen har under 2011 letts av Pam Fredman. Den utan jämförelse största frågan för arbetet 2011 har varit tidsbegränsade anställningar och en gemensam befattningsstruktur kan se ut. Vidare ingår uppföljning av den under 2010 antagna REK 2010:3 *Rekommendationer med anledning av förändringar i högskoleförfattningarna rörande anställningar som lärare i högskolan*.

Arbetsgivargruppens mandat gick ut vid årsskiftet men det kommer förlängas.

Expertgrupp för kvalitetsarbete

Expertgruppen, under ledning av Marita Hilliges, Högskolan Dalarna, har fortsatt följt HSV:s implementeringsarbete av ett nytt utvärderingssystem genom personalunionen med HSV:s referensgrupp.

Genom gruppens försorg har man även låtit Berndt Hjälms, Malmö högskola, ta fram en granskning av Högskoleverkets beslut om examenstillstånd för de nya lärarutbildningarna. Denna typ av granskning av granskningar avser man även att fortsätta med i framtiden.

Expertgruppen lämnade även en slutrapport i samband med att mandatet gick ut. Förutom en redogörelse av genomfört arbete, så innehåller rapporten även flera studier. Bland annat en rapporten *Research Quality and University Leadership*, av Håkan Carlsson, Åsa Kettis och Anders Söderholm.

I november arrangerade gruppen ett seminarium på Karolinska institutet under temat "Att leda högre utbildning".

Expertgruppens mandat gick ut vid årsskiftet, men förlängdes samtidigt för en ny tvåårsperiod..

Expertgrupp för rankingfrågor

Expertgruppen för rankingfrågors mandatperiod gick ut under året och förnyades inte. Tillsvdare bevakar Magnus Gunnarsson, Göteborgs universitet, rankingfrågorna för Förbundets räkning.

Expertgruppen för studieadministrativa frågor

Expertgruppen för studieadministrativa frågor ansvarar för praktisk tillämpning och strategiska frågor kring t ex behörighet, urval, antagning och examina m.m. på grund- och avancerad nivå. Dess arbete sker i nära samarbete med VHS, som även utser ledamöter till gruppen, och HSV. Gruppen utser också ledamöter till den undergrupp som tar fram de sk bedömningshandböcker som produceras av VHS. Under året har Expertgruppen tagit initiativ till ett antal rekommendationer och skrivelser på det studieadministrativa området. Ordförande för Expertgruppen är Yasmine Lindström, Mittuniversitetet. Einar Lauritzen, Uppsala universitet, var verkställande ledamot fram till halvårsskiftet, och efterträddes av Mats Edvardsson, Göteborgs universitet.

I samband med att Expertgruppens mandat förnyades vid halvårsskiftet, ändrades dess uppdrag så att den från den 1 oktober även ansvarar för hantering av regelfrågor som rör hanteringen av avgiftsskyldiga studenter.

Expertgrupp för avgiftsfrågor

Fram till den 30 september hade SUHF en Expertgrupp för avgiftsfrågor för att belysa konsekvenserna och tillämpningarna av en introduktion av studieavgifter i sektorn samt bidra till sektorssamordning på området. Expertgruppen förde dialog med ett flertal myndigheter, som Migrationsverket, Svenska institutet och Internationella programkontoret, i tillämpnings- och tolkningsfrågor kring avgifterna, vilket bl. a lett till initiativ till rekommendationer. Dessutom har man aktivt arbetat med informationsspridning till sektorn, bl. a genom nyhetsbrev. Ordförande i Expertgruppen var Agneta Stark, Högskolan Dalarna. Diskussionerna har lett till vidare diskussioner om vilka krav som kan ställas på ett centralt antagningssystem samt samordning mellan olika myndigheter.

Expertgruppen avslutade sin verksamhet med ett välbesökt seminarium på temat, ”Avgifter för studenter från tredje land – så här blev det, vad gör vi nu?”.

Expertgruppen avvecklades planenligt 30 september. Delar av dess ansvarsområden överfördes till Expertgruppen för studieadministrativa frågor, andra till att bevakas inom SUHF:s löpande verksamhet.

Högskolans forum för redovisningsfrågor

HfR har ordnat två internat under år med brett deltagande från hela sektorn. Mycket stora insatser har gjorts av HfR:s styrgrupp och Redovisningsråd för SUHF-modellen. HfR lämnar egen redovisning i bilaga 2.

Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor

Forums arbete under året sammanfattas i bilaga 3.

Högre Ledarskapsprogramet

Den första omgången av HeLP-programmet fortsatte sitt arbete under året. En andra omgång av programmet startade i mars 2011. 25 personer har tagits ut för den andra omgången. Jens Schollin, Örebro universitet, leder styrgruppen. En projektledare (Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet) bekostas inom programmet.

Rektorsretreat

Förbundet genomförde en s.k. retreat för ett femtontal rektorer på Västkusten i maj. Arrangemanget blev uppskattat och en upprepning på annan plats kommer att genomföras.

Almedalen

SUHF genomförde under Almedalsveckan ett eget seminarium om framtidsperspektiv på sektorns utveckling med titeln ”Den ljusnande framtid är svår – vägval för framtidens högre utbildning”. Medarrangörer var SFS och Högskolan på Gotland. Arrangemanget var välbesökt och styrelsen beslutade under hösten om att ha en liknande ambitionsnivå för Almedalsarrangemang även kommande år.

SUHF var även verksamt på andra sätt. genom presidiet, som deltog i olika paneldiskussioner i andras arrangemang. Förbundet är också behjälpligt med att informera om vilka personer från lärosätetsledningarna som är tillgängliga för att delta seminarier och liknande som andra aktörer arrangerar.

Förvaltningschefsnätverken

Generalsekreteraren har deltagit i flera av universitetsdirektörernas och förvaltningschefernas nätverksmöten. Dessa möten har också redovisats vid styrelsens möten.

8. Förbundets egen utveckling

Vad gäller förbundets egen verksamhet, sker en kontinuerlig utveckling av arbetsformer. Det gäller såväl administrativa delar med ökade inslag av elektronisk hantering men också styrelsens nu väletablerade sätt att sammanträda via dator. I ökad utsträckning tillförs de olika arbetsgrupperna en sekreterare. Behovet av arbetsgrupper för olika teman ses kontinuerligt över

Styrelsens interna arbetsformer diskuteras i termer av vilka frågor som presidiet själv kan avgöra och vilka principiella frågor som styrelsen eller Förbunds församlingen måste avgöra. Även formerna för styrelsesammanträdena omprövas. Antalet seminarier som förbundet arrangerar ökar, vilket verkar fylla ett behov av att SUHF erbjuder en samtalsarena och mötesplats för högskolesektorn.

Förbundet söker ständigt förnya sina seminarieformer. Som rapporteras på andra platser i denna verksamhetsberättelse har nya grupperingar sökts för konferenser, politiker som inte främst är utbildningspolitiker, administratörer i vid mening och högskolepedagoger. Systemet med informella förseminarier till Förbunds församlingarna har varit mycket lyckat och därför permanentats.

Ett arbete med att se över SUHF:s informationsspridning har påbörjats. Till att börja med innebär det en översyn av Förbundets webbplats under 2012.

9 Internationellt samarbete

EUA

SUHF är en aktiv medlem i EUA. Förbundets ordförande är delegat i dess council. 2011 valdes ny ordförande och styrelse för EUA. SUHF har via NUS nominerade Lauritz B. Holm Nielsen, Aarhus universitet, till ordförande/ledamot och Kristin Ingolfsdottir, Islands universitet, som ledamot. Båda blev invalda i styrelsen som ledamöter.

Sverige störst anslutningsgrad till EUA sett till den totala mängden lärosäten i landet. Samtliga svenska lärosäten som vid årets ingång hade forskarutbildningsrätt var medlemmar. Ansökan förbereds från lärosäten som nyligen fått forskarutbildningsrättigheter.

Generalsekreterarna har under året deltagit i arbetet i generalsekreterarnätverket i anslutning till EUA:s Councilmöten. Där har bland annat förts omfattande diskussioner om arbetsformer och roll för generalsekreterarnätverket.

Diskussioner om klassificering och ranking har tagit stort utrymme inom EUA, vilket bland annat resulterat i rapporten *University Ranking and their Impacts*. SUHF har hjälpt till att sprida rapporten och dess slutsatser inom Sverige.

En viktig del av arbetet inom EUA har under året varit det s k *Autonomy Scorecard*, där graden av autonomi i 27 universitetssystem kartlagts. SUHF har deltagit med insamling av underlag samt i workshops kring den färdiga produkten. Rapporten presenterades i oktober 2011.

Pam Fredman har tagit säte i *Research Policy Working Group*. EUA:s ökade engagemang i de europeiska forskningsfrågorna är viktigt, vilket gör denna area betydelsefull att påverka.

NUS och nordiskt arbete

SUHF är en av de fem medlemmarna i Det nordiska universitetssamarbetet (NUS). De nordiska rektorskonferenserna får där tillfälle att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor i ett jämförande perspektiv, att diskutera en samordning av sina ställningstaganden inom i första hand EUA och att hantera frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. NUS har ett sekretariat som vandrar mellan medlemmarna. Under 2010 och 2011 är det SUHF som står för ordförandeskap och kansli, vilket innebär att SUHF:s ordförande och generalsekreterare även är det för NUS. I styrelsen ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt en observatör från NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet.

Under 2011 har samtalen med Nordiska ministerrådet intensifierats och flera möten mellan NUS presidium och ämbetsmän i Nordiska ministerrådets ämbetsmannakommitté har hållits. NUS har även representation i ett antal andra organ, t.ex. Nordforsk. Ordförande och generalsekreterare har framträtt vid olika seminarier och diskussioner ordnade av Nordiska ministerrådet.

International Association of Universities (IAU)

SUHF har under 2011 för första gången deltagit i möten inom IAU, sedan Förbundet blev medlem under 2010. En uppföljning av SUHF: roll inom IAU kommer att göras framgent.

10. Bilagor

Bilaga 1

Medlemmar 31 december 2011

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Tekniska högskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Danshögskolan	Kungl. Musikhögskolan
Ersta Sköndal högskola	Linköpings universitet
Försvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Göteborgs universitet	Luleå tekniska universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Lunds universitet
Högskolan Dalarna	Malmö högskola
Högskolan i Borås	Mittuniversitetet
Högskolan Gävle	Mälardalens högskola
Högskolan i Halmstad	Operahögskolan
Högskolan i Jönköping	Röda Korsets högskola
Högskolan i Skövde	Sophiahemmet högskola
Högskolan Kristianstad	Stockholms dramatiska högskola
Högskolan Väst	Stockholms universitet
Högskolan på Gotland	Sveriges Lantbruksuniversitet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Södertörns Högskola
Karlstads universitet	Umeå universitet
Karolinska Institutet	Uppsala universitet
Konstfack	Örebro universitet

Bilaga 2

SUHF:s avlämnade remissvar 2011 (mottagare anges inom parentes)

- SOU 2011: 32 En ny upphovsrättslag (Justitiedepartementet)

- Förslag till ändringar av föreskrifter om översättning av examina (Högskoleverket)
- Föreskrifter om grundläggande behörighet samt urval (Högskoleverket)

- SOU 2011:28 Cirkulär migration och utveckling – förslag och framåtblick (Justitiedepartementet)

- Förslag till ny inflytandestruktur (Kungl. Biblioteket)
- SOU 2011:21 Utrikesförvaltning i världsklass (Utrikesdepartementet)

- Förslag till en modell för att inkludera kvalifikationer utanför det offentliga utbildningssystemet i det svenska ramverket för kvalifikationer – NQF (Myndigheten för yrkeshögskolan)
-

- SOU 2011:36 Forskning och utveckling samt försvarslogistik i det reformerade försvaret (Försvarsdepartementet)

- Förslag till en nationell referensram för utbildning med koppling till det offentliga utbildningssystemet (Myndigheten för yrkeshögskolan)
-

- SOU 2010:86 Personalförsörjningen i ett reformerat försvar (Försvarsdepartementet)

- Ökad flexibilitet inom studiestödssystemet (Utbildningsdepartementet)

- SOU 2011:1 Svart på vitt – jämställdhet i akademin (Utbildningsdepartementet)

- SOU 2011:26 Studiemedel för gränslös kunskap (Utbildningsdepartementet)

Bilaga 3

SUHF:s nya rekommendationer, ståndpunktspapper och rapporter 2011

Nya rekommendationer

- REK 2011:5 Rekommendationer om anmälningstider från läsåret 2012/13 och framåt (ersätter REK 2009:1)
- REK 2011:4 Reviderade rekommendationer om sista betalningsdag för första terminens studieavgifter (ersätter REK 2010:5)
- REK 2011:3 Rekommendationer för utbildning på forskarnivå
- REK 2011:2 Etiska riktlinjer för nationell och internationell studentrekrytering (ersätter Rekommendationer om etisk hantering vid studentrekrytering, fastställda 19 mars 2007)
- REK 2011:1 Rekommendationer om kursplaner, utbildningsplaner och betygssystem

Nya ståndpunktspapper

Inga nya ståndpunktspapper har utfärdats under året.

Nya rapporter

- *Research Quality and the Role of University Leadership* av Håkan Carlsson, Åsa Kettis och Anders Söderholm (Bilaga 4 till Expertgruppen för kvalitetsfrågors slutrapport 2010-11).
- *Full kostnadstäckning i verkligheten* av Ann-Kristin Mattsson
- *Analys av Högskoleverkets beslut om examenstillstånd för de nya lärarutbildningarna* av Berndt Hjälms (Rapporten framtagen på uppdrag av Expertgruppen för kvalitetsfrågor).
- *Triangelns olika sidor – att arbeta i, med och för kunskapstriangeln* av SUHF:s Kunskapstriangelgrupp
- *SUHF-modellen i verkligheten* av Ann-Kristin Mattsson

Bilaga 4

SUHF:s arbetsgrupper 2011

Namn	Ordförande / Extern sekreterare, verkställande ledamot el. motsv.	Övrigt
Arbetsgivargruppen	Pam Fredman, GU Ingegerd Olofsson, LTU	
Arbetsgrupp för arrangerande av seminarium om forskarutbildningsfrågor bl a med anledning av den förändrade Högskoleförordningen	Lena Nordholm, Högskolan i Borås	Gruppen slutrapporterade på Förbunds församlingen i Borås
Arbetsgrupp för framtidsanalys av högskolesektorn	Anders Söderholm, Miun	Tillsattes 22 november
Arbetsgrupp för utvecklingsfrågor kring Högskoleprovet	Jörgen Tholin, Högskolan på Gotland	
Arbetsgrupp för vidareutveckling av specifikationen Swepub MODS på nationell nivå	Jörgen Eriksson, Lunds universitet	Tillsattes 29 mars
Expertgruppen för avgiftsfrågor	Agneta Stark	Upphörde 30 september
Expertgruppen för fastighetsfrågor	Staffan Sarbäck, LTU	Började 1 september
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Marita Hilliges, HDa Bengt-Ove Boström, GU	
Expertgruppen för studieadministrativa frågor 2010-11	Yasmine Lindström, Miun Einar Lauritzen, UU	Gruppens mandat gick ut 30 juni
Expertgruppen för studieadministrativa frågor 2011-12	Yasmine Lindström, Miun Mats Edvardsson, GU	Började 1 juli
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF:s medlemmar och Bonus presskopia	Lars Lustig, UmU	Gruppen verkade mars-november
Högskolornas Forum för redovisningsfrågor	Lars Burstedt, HHS Gunilla Annerstedt, GU	
Kunskapstriangelgrupp	Lena Gustafsson, UmU Lars Lustig, UmU	Gruppen slutrapporterade 30 maj
Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer	Johan Sterte, LTU Jette Guldborg Pedersen, MaH	
Styrgruppen för Högre ledarprogrammet	Jens Schollin, ÖrU Lotta Löfgren Markör, LiU	
Översyn av ämnestrådet	Jörgen Tholin, Högskolan på Gotland	Gruppen slutrapporterade november 2011

Förutom de externa sekreterarna eller verkställandeledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i ett flertal av dessa arbetsgrupper.